



1                                   ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO ESTRATÉGICO  
2                                   UNIVERSIDADE-SOCIEDADE (CEUS) DA UNIVERSIDADE FEDERAL  
3                                   DE SÃO PAULO REALIZADA EM 22 DE MARÇO DE 2019  
4

5   Aos vinte e dois dias do mês de março de dois mil e dezenove, nesta cidade de São  
6   Paulo, à Av. Sena Madureira, 1500, no Anfiteatro Térreo - Reitoria reuniram-se os  
7   senhores membros do Conselho Estratégico Universidade-sociedade (CEUS) da  
8   UNIFESP, sob a presidência de Profa. Dra. Soraya Soubhi Smaili. Estiveram presentes  
9   os membros: Sr. Amauri Pollachi, Prof. Dr. Anderson da Silva Rosa, Sra. Anna Maria  
10   Martins Soares, Sra. Antonia Sarah Aziz Rocha, Sr. Antonio Sergio Moreira Lima, Sr.  
11   Breno Berezovsky, Sr. Caio Luiz Carneiro Magri, Sr. Carlos Eduardo Panfilio, Sr.  
12   Cristiano Carvalho de Sa, representado por Alessandro de Lima Ferreira, Sr. Danilo  
13   Buso Alves de Lima, Sr. Danilo Santos de Miranda, Prof. Dr. Dario Santos Junior, Sr.  
14   Edilson Henrique Mineiro, Sr. Edson Aparecido da Silva, Sr. Eloi Alfredo Pieta, Sra.  
15   Eneide Maria Moreira Lima, Sra. Evaniza Lopes Rodrigues, Sr. Gabriel Alberto Sans -  
16   representado por Sra. Laura Cristina F. Rodrigues Alberto, Sr. Gabriel Amaral  
17   Zenardi, Sra. Glaucia Aparecida de Oliveira, Sr. Heber Silveira Rocha, Profa. Dra.  
18   Isabel Marian Hartmann de Quadros, Sra. Janete Rocha Pieta, Profa. Dra. Janine  
19   Schirmer, Sr. Jose Marcelo Sallovitz Zachi, representado por Sra. Aline Viotto, Sr. José  
20   Police Neto, representado pelo Sr. Alexandre Gomes, Sra. Luciana Lilian de Miranda,  
21   Sr. Luis Araujo Franca, Sr. Luiz Antonio Pereira Soares, Profa. Dra. Magali Aparecida  
22   Silvestre, Sr. Marcelo Carvalho da Conceicao, Sra. Marcia Aparecida de Freitas, Sra.  
23   Margareth Matiko Uemura, Sra. Merci Rodrigues Medeiros, Sra. Natacha Goncalves  
24   da Costa, Prof. Dr. Nelson Sass, Prof. Dr. Pedro Fiori Arantes; Profa. Dra. Raiane  
25   Patricia Severino Assumpcao, Sr. Raimundo Caitano, Sr. Richard Fonseca Barradas,  
26   Sr. Rodrigo Martins dos Reis, Sra. Rosa Maria Godoy S da Fonseca, Profa. Dra. Rosana  
27   Fiorini Puccini, Sr(a). Samira Bueno Chahin, Sr. Sebastiao Jose Soares, Sr. Silvio  
28   Caccia Bava, Profa. Dra. Soraya Soubhi Smaili, Profa. Dra. Sylvia Helena Souza da  
29   Silva Batista, Sra. Tania Mara Francisco, Sr. Valter de Almeida Costa, Sr. Vicente  
30   Gomes do Nascimento, Sr. Vinicius Milagres Marqui, Profa. Dra. Virginia Junqueira,  
31   Sr. Vitor Marchetti, Sr. Wilson Shcolnik, Sr. Yuri Correa da Luz, Sra. Zilda Vera  
32   Suelotto Muranyi Kiss. Justificou ausência: Sr. Daniel Tojeira Cara, por motivo de  
33   saúde. Não justificaram ausência: Sr. Adriano Francisco de Oliveira, Profa. Dra.  
34   Andrea Rabinovici, Sr. Benedito Roberto Barbosa, Profa. Dra. Clelia Rejane Antonio,





35 Profa. Dra. Emilia Inoue Sato, Prof. Dr. Horacio Hideki Yanasse, Sr. Hugo Georges  
36 Roger Aguilaniu, Sra. Ivana Maria Tavares Jinkings, Sr. Jose Eduardo Fogolin Passos,  
37 Sra. Jovina Maria da Silva, Sra. Juliana Cardoso, Sr. Julio Soto Saavedra, Profa. Dra.  
38 Lia Rita Azeredo Bittencourt, Profa. Dra. Luciana Massaro Onusic, Sra. Marta Sonha  
39 Gomes Teixeira Valladares, Sr. Maurilio Ribeiro Chiaretti, Prof. Dr. Murched Omar  
40 Taha, Sr. Paulo Cesar Pereira Guimaraes, Sr. Paulo Mori, Sra. Priscila Cruz, Sr.  
41 Ricardo Marciano de Souza, Prof. Dr. Rimarcs Gomes Ferreira, Sr. Sandro Roberto  
42 Valentini, Sra. Simone Maria Magalhaes, Sr. Vanderlan da Silva Bolzani, Sr. Victor  
43 Chinaglia Junior. Tendo os senhores conselheiros, assinado a folha de frequência e  
44 sendo constatado quorum com 57 presentes. A Exma. Reitora, Profa. Dra. Soraya  
45 Soubhi Smaili, iniciou a sessão dando boas-vindas a todos os conselheiros presentes,  
46 falando sobre o processo de amadurecimento da gestão e da universidade até chegar a  
47 este formato com diferentes representações e formações para assim melhor interagir  
48 com a sociedade e mostrar o nosso trabalho, passando a palavra ao Prof. Dr. Pedro  
49 Fiori Arantes, Pró-Reitor de Planejamento, que agradeceu a participação de todos  
50 neste importante espaço estratégico, disponibilizando tempo para conhecer e  
51 colaborar com nossa instituição, o Conselho será um espaço de articulação, troca,  
52 colaboração com o propósito de defender a universidade pública, comprometida com  
53 os problemas da sociedade brasileira e do desenvolvimento nacional. A seguir Profa.  
54 Dra. Soraya Soubhi Smaili fez uma breve apresentação sobre a universidade desde a  
55 sua criação em 1933 ainda como escola (EPM) até os dias atuais, o crescimento e a  
56 expansão do número de matrículas, dos cursos de graduação e pós-graduação, dos  
57 servidores e a estrutura administrativa; apresentou o organograma e a estrutura de  
58 governança. Também apresentou cada campus individualmente, a posição da  
59 universidade nos rankings, avaliações do MEC e diversos indicadores acadêmicos de  
60 graduação, pós-graduação e extensão. Apresentação disponível no site da Unifesp:  
61 <https://www.unifesp.br/reitoria/proplan/conselho-ceus/file/1569-apresentacao-reitoria>.  
62 Após a apresentação da Reitora, foi aberta a palavra aos presentes para que cada um  
63 se apresentasse (nome e entidade que representa). Na rodada de apresentação foram  
64 inúmeras as mensagens de apoio a existência do presente Conselho e da corajosa  
65 abertura da Unifesp para o diálogo com diversos segmentos de nossa sociedade. A  
66 seguir, o Diretor de Comunicação Walter Teixeira Lima Júnior fez uma breve  
67 apresentação sobre o Departamento de Comunicação Institucional (DCI) sobre sua  
68 missão, visão e atributos de valor; apresentou a equipe e a divisão interna de trabalho;





69 informou como a Unifesp está se comunicando com a Sociedade: estrutura do portal,  
70 os diferentes canais de comunicação, linguagens e formatos, estratégias de mídia e  
71 redes sociais. Apresentação disponível no site da Unifesp:  
72 <https://www.unifesp.br/reitoria/proplan/conselho-ceus/file/1568-apresentacao-dci>. A  
73 seguir, a Pró-Reitora de Extensão e Cultura Profa. Dra. Raiane Patrícia Severino  
74 Assumpção fez uma breve apresentação sobre dados gerais da extensão universitária,  
75 principais projetos e programas, mapa georreferenciado das ações de extensão e a  
76 política de Observatórios sociais da Unifesp, apresentando o conceito e as diretrizes  
77 de extensão universitária, a estrutura organizacional e principais atividades.  
78 Apresentação disponível no site da Unifesp:  
79 <https://www.unifesp.br/reitoria/proplan/conselho-ceus/file/1567-apresentacao-proec-22-03-2019>.  
80 Depois das apresentações, foi aberta a palavra aos presentes para discutir o  
81 formato de trabalho e interlocução e as prioridades de temas do Conselho neste  
82 mandato, com diversas manifestações dos presentes que, resumidamente,  
83 apresentaram as proposições a seguir. Sra. Anna Maria Martins Soares (União  
84 Brasileira de Mulheres): sugere entregar a programação da sessão impressa aos  
85 participantes; propõe subgrupos para interação maior por temas; Unifesp e integração  
86 com a rede municipal e estadual de educação, movimentos populares, moradia, meio  
87 ambiente, mulheres, juventude e idosos; sugere semanas culturais no entorno dos  
88 campi com o tema “como dialogar com as periferias?”. Sr. Edson Aparecido da Silva  
89 (Federação Nacional dos Urbanitários): como interagir com os movimentos nessa área  
90 e como a universidade pode colaborar com os movimentos? Propõe tema transversal:  
91 saneamento e direito à cidade; saneamento tem interação com muitas variáveis, saúde,  
92 moradia, meio ambiente, etc; comenta sobre o observatório nacional dos direitos à  
93 água e ao saneamento (ONDAS), com presença de universidades (UFABC, UFBA, Unb,  
94 UFRJ) e sugere participação da Unifesp. Sra. Margareth Matiko Uemura (Polis -  
95 Instituto de Educação, Formação e Assessoria em Políticas Públicas): concorda com a  
96 importância de temas transversais, não trabalhar setorialmente; pensar articulação  
97 com projetos de extensão; comenta sobre a rede BR Cidades com 14 universidade  
98 públicas envolvidas; propõe espaço no CEUS para apresentar iniciativas que estão em  
99 andamento e sendo acompanhadas pelos Conselheiros noutras instituições. Sra.  
100 Luciana Lilian de Miranda (EMEF Amadeu Amaral): considera que no Brasil a  
101 educação está agonizando; aborda questão de gênero na escola pública, hoje em  
102 evidência. Sr. Luiz Antonio Pereira Soares (Associação dos Moradores da Ponte Rasa e





103 Adjacências): gostaria de apresentar educação sistêmica se houver tempo em alguma  
104 reunião. Profa. Dra. Virginia Junqueira (ADUNIFESP): apoio aos sindicatos na defesa  
105 do SUS x plano de saúde para seus associados; pergunta sobre participação de  
106 sindicatos no conselho. Sra. Rosa Maria Godoy S da Fonseca (Associação Brasileira de  
107 Enfermagem): o que a universidade espera da gente, qual a nossa missão aqui?;  
108 sugere que dividir em grupos pode não ser melhor estratégia; oficina de trabalho para  
109 definir o que é o CEUS, o que universidade espera da gente, o que podemos contribuir  
110 para a universidade atingir sua missão; experiência dos nossos segmentos para  
111 melhorar a missão da universidade. Sra. Natacha Goncalves da Costa (Cidade Escola  
112 Aprendiz): precisamos organizar o nosso trabalho no CEUS, que tipo de contribuição  
113 daremos, tempos de dedicação de cada um; urgência: PNE está sendo ignorado;  
114 FUNDEB vai se definir para os próximos anos nesse momento para os próximos anos e  
115 pode comprometer a Educação Básica; constituir redes de proteção aos ativistas  
116 concretamente; comunicação para dar alcance ao que está sendo discutido. Sr.  
117 Antonio Sergio Moreira Lima (CEU Aricanduva): questões concretas associadas aos  
118 problemas populares e atuar com os campi (ex: problemas de saneamento local,  
119 envolvimento de estudantes). Sr. Sebastiao Jose Soares (Associação Voz da  
120 Comunidade): propõe seminário para definir linhas de ações estratégicas desse  
121 conselho; o seminário poderia ser aberto. Sr. Luis Araujo França (Associação da Casa  
122 dos Deficientes de Ermelino Matarazzo): sugere fazer eventos descentralizados, nos  
123 campi, reuniões não serem apenas na reitoria; propõe discutir o papel do jovem na  
124 sociedade, situações de risco, violência; considera que a universidade tem que ir onde  
125 o povo está; propõe grupo de whatsapp do Conselho. Sr. Amauri Pollachi (Associação  
126 dos Profissionais Universitários da SABESP): compromisso das nossas entidades de  
127 fazer uma ponte entre universidade e sociedade; propõe evento para linha de conduta  
128 desse conselho, antes de sair para a rua; sugere temas transversais: cidades,  
129 mudanças climáticas. Sr. Caio Luiz Carneiro Magri (Instituto Ethos de Empresas e  
130 Responsabilidade Social): esforço de nos conhecer, estabelecer laços de confianças,  
131 propósitos comuns para levar à universidade; importância da produção de indicadores,  
132 informações, bases de dados; Unifesp poderia ser plataforma para reunir tudo isso;  
133 sugere mais objetividade para acertar os tempos de colaboração, convergência e  
134 oportunidade. Sra. Janete Rocha Pieta (Câmara Municipal de Guarulhos): considera  
135 como temas transversais relevantes: condições de vida e gênero, violência contra a  
136 mulher; urgência da rede de proteção aos ativistas; escola sem partido; propõe envio





137 da agenda com antecedência e periodicidade. Sra. Marcia Aparecida de Freitas  
138 (Instituto dos Advogados da Zona Leste da Cidade de São Paulo): possibilidade de  
139 colaborar na luta por direitos. Sra. Eneide Maria Moreira Lima (Associação Casa do  
140 Mandato): importância da extensão da Unifesp em Guarulhos; curso com a Câmara  
141 Municipal tem sido muito positivo; resistir ao ataque às universidades; o que esperam  
142 de nós? Fortalecer-nos na adversidade. Sra. Luciana Lilian de Miranda (EMEF Amadeu  
143 Amaral): incomodada com a atual celebração da mediocridade, da ignorância e do ódio  
144 por parcelas da sociedade brasileira; Devo tudo à minha trajetória na universidade  
145 pública; Compromisso com a educação pública é crucial nesse momento. Profa. Dra.  
146 Sylvia Helena Souza da Silva Batista (Campus Baixada Santista): Seminário na  
147 baixada, oficinas e metodologias para definição de temas estratégicos. Sr(a). Evaniza  
148 Lopes Rodrigues (união dos Movimentos de Moradia da Grande SP e Interior): propõe  
149 formas de trabalho em rede desse Conselho; Conselho deve se manifestar  
150 publicamente quando necessário, pois não podemos naturalizar os cortes e ataques às  
151 universidades; agradeceu as informações apresentadas e se disse impressionada com  
152 os dados apresentados; essas informações precisam sair daqui e chegar nos  
153 territórios; precisamos definir como fazer manifestações públicas do CEUS e dos  
154 membros, coletiva e individualmente - exemplo: defesa do legado dessas políticas  
155 públicas (Reuni e SUS). Sra. Laura Cristina F. Rodrigues Alberto (I9 Liga de  
156 Empreendedorismo): quais contribuições para o Conselho podemos dar?; problemas  
157 do Brasil dependem de profissionais capazes de entender melhor o mundo, não cair  
158 em *fake-news*, por exemplo. Sr. Richard Fonseca Barradas (União da juventude  
159 Socialista): pergunta por que tão poucos estudantes presentes, onde estão CAs e DCE?  
160 Considera boa a composição de lideranças intelectuais e sociais nesse conselho; apoia  
161 grupo do zap em que só administrador fala. Sr. Raimundo Caitano (Movimento Popular  
162 de Saúde da Zona Leste): Unifesp poderia produzir material de educação popular  
163 informando como funciona sistema de saúde, indicadores, estimular a população a  
164 conhecer e cobrar seus direitos. Após todas as manifestações dos conselheiros, a  
165 Profa. Dra. Soraya Soubhi Smaili agradece as falas e que está feliz em saber que os  
166 novos conselheiros estão demonstrando muita vontade de trabalhar e colaborar com a  
167 Unifesp; vamos aproveitar ao máximo o tempo em que estiverem conosco; próxima  
168 reunião será agendada entre um a dois meses para não perdermos esse impulso;  
169 apresentaremos proposta de Oficina para definirmos temas prioritários e metodologias  
170 de atuação para o CEUS; sobre a pergunta: "O que esperamos de vocês?" A Reitora





171 responde: que colaborem com a universidade, na sua defesa, mas também na sua  
172 transformação, na abertura e ampliação do diálogo com a sociedade, no fortalecimento  
173 dos elos entre o conhecimento aqui gerado e o seu impacto social, em políticas  
174 públicas, na garantia de direitos. É uma via de mão dupla: queremos apoio mas  
175 queremos ser influenciados por vocês. Prof. Dr. Pedro Fiori Arantes fala do ineditismo  
176 da iniciativa do CEUS, o que implica em termos que primeiro discutir como nos  
177 organizar, definir a metodologia dos trabalhos, para que o resultado seja produtivo e  
178 não percamos essa oportunidade única de diálogo qualificado com os diferentes  
179 segmentos da sociedade e setor público; por isso, estamos ouvindo propostas agora de  
180 forma livre para organizarmos as próximas sessões, sempre de forma colaborativa,  
181 mas com método e objetividade; objetivo é ter incidência no que a Universidade faz,  
182 que o CEUS possa ser ouvido nas instâncias deliberativas da Unifesp; Sobre o  
183 questionamento da Sra. Virgínia Junqueira, explica que na categoria sindicatos há 7  
184 entidades de representação. Sobre o questionamento do Sr. Richard Barradas, explica  
185 que há 9 vagas para representação estudantil, mas até o momento só 3 ocupadas. DCE  
186 e CAs têm sido comunicados da importância da sua presença. Por fim, o Prof. Pedro  
187 Arantes agradece a presença de todos, fala do vídeo que será projetado ao final e que  
188 aguardamos a devolutiva por meio do formulário que receberam. Finalizando a reunião  
189 foi exibido um vídeo-piloto de divulgação científica da Unifesp com o tema: a Ciência  
190 do Sono - pesquisas sobre saúde, sono e sonhar. Nada mais havendo a tratar, para  
191 constar, eu, Heloisa Maria Molgara, secretária, lavrei a presente ata que, após  
192 aprovada, será assinada por mim e pela Sr<sup>a</sup> Presidente.

193

194

195

196

Profa. Dra. Soraya Soubhi Smaili  
Reitora

197

Presidente da Conselho Estratégico Universidade-sociedade (ceus)

198

199

200

201

202

203

Heloisa Maria Molgara  
Secretária da Conselho Estratégico Universidade-sociedade (ceus)

204

