



1 ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DA CONSELHO ESTRATÉGICO
2 UNIVERSIDADE-SOCIEDADE (CEUS) DA UNIVERSIDADE FEDERAL
3 DE SÃO PAULO REALIZADA EM 04 DE SETEMBRO DE 2020
4

5 Aos quatro dias do mês de setembro de dois mil e vinte, nesta cidade de São Paulo, à
6 Rua Sena Madureira, 1500, no Videoconferência reuniram-se os senhores membros do
7 Conselho Estratégico Universidade-sociedade (CEUS) da UNIFESP, sob a presidência
8 de Profa. Dra. Soraya Soubhi Smaili. Estiveram presentes os membros: Sr. Amauri
9 Pollachi, Profa. Dra. Andrea Rabinovici, Profa. Dra. Beatriz Amaral de Castilho, Sr.
10 Carlos Eduardo Panfilio, Profa. Dra. Clelia Rejane Antonio, Prof. Dr. Dario Santos
11 Junior, Prof. Dr. Emiliano Castro de Oliveira, Sra. Evaniza Lopes Rodrigues, Prof. Dr.
12 Fernando Sfair Kinker, Sra. Georgia Mansour, Profa. Dra. Glaucia de Castro
13 Champion, Prof. Dr. Gustavo Fernandes Camargo Fonseca, Prof. Dr. Horacio Hideki
14 Yanasse, Sr. Hugo Georges Roger Aguilaniu, Prof. Dr. Igor Dias Medeiros, Profa. Dra.
15 Isabel Marian Hartmann de Quadros, Sra. Juliana Cardoso, Profa. Dra. Juliana Garcia
16 Cespedes, Profa. Dra. Karen Spadari Ferreira, Profa. Dra. Ligia Ajaime Azzalis, Sr.
17 Luiz Antonio Pereira Soares, Profa. Dra. Magali Aparecida Silvestre, Prof. Dr. Magnus
18 Regios Dias da Silva, Sra. Marcia Aparecida de Freitas, Sra. Marta Sonha Gomes
19 Teixeira Valladares, Sra. Mercii Rodrigues Medeiros, Sra. Natacha Goncalves da Costa,
20 Prof. Dr. Nelson Sass, Sr. Norberto Silva Lobo, Prof. Dr. Odair Aguiar Junior, Prof. Dr.
21 Pedro Fiori Arantes, Sr. Raimundo Caitano, Sr. Ricardo Marciano de Souza, Sra. Rosa
22 Maria Godoy S da Fonseca, Sra. Samira Bueno Chahin, Sr. Sergio Haddad, Sr. Silvio
23 Caccia Bava, Profa. Dra. Soraya Soubhi Smaili, Adm. Tania Mara Francisco, Sr. Valter
24 de Almeida Costa, Sr. Vicente Gomes do Nascimento, Profa. Dra. Virginia Junqueira.
25 Não justificaram ausência: Adriano Francisco de Oliveira, Prof. Dr. Alexandre Pazetto
26 Balsanelli, Prof. Dr. Anderson da Silva Rosa, Sra. Anna Maria Martins Soares, Sra.
27 Antonia Sarah Aziz Rocha, Sr. Antonio Sergio Moreira Lima, Sr. Benedito Roberto
28 Barbosa, Sr. Breno Berezovsky, Sr. Caio Luiz Carneiro Magri, Sr. Cristiano Carvalho
29 de Sa, Sr. Daniel Tojeira Cara, Sr. Danilo Buso Alves de Lima, Sr. Danilo Santos de
30 Miranda, Sr. Edilson Henrique Mineiro, Sr. Edson Aparecido da Silva, Sr. Eloi Alfredo
31 Pieta, Sra. Eneide Maria Moreira Lima, Sr. Gabriel Alberto Sans, Sr. Gabriel Amaral
32 Zenardi, Sra. Glaucia Aparecida de Oliveira, Sr. Heber Silveira Rocha, Sra. Ivana
33 Maria Tavares Jinkings, Prof. Dr. Janes Jorge, Sra. Janete Rocha Pieta, Profa. Dra.
34 Janine Schirmer, Sr. Jose Eduardo Fogolin Passos, Sr. Jose Marcelo Sallovitz Zachy, Sr.





35 Jose Police Neto, Sra. Jovina Maria da Silva, Prof. Dr. Julio Cesar Zorzenon Costa, Sr.
36 Julio Soto Saavedra, Sra. Laura Baptista Capriglione, Profa. Dra. Luciana Massaro
37 Onusic, Sr. Luis Araujo Franca, Prof. Dr. Manoel Joao Batista Castello Girao, Sr.
38 Marcelo Carvalho da Conceicao, Prof. Dr. Marcos Antonio de Moraes Xavier, Sra.
39 Margareth Matiko Uemura, Sr. Maurilio Ribeiro Chiaretti, Sr. Paulo Cesar Pereira
40 Guimaraes, Sr. Paulo Mori, Sra. Priscila Cruz, Sr. Richard Fonseca Barradas, Prof. Dr.
41 Rimarcs Gomes Ferreira, Sr. Sandro Roberto Valentini, Sr. Sebastiao Jose Soares, Sra.
42 Simone Maria Magalhaes, Sr. Vanderlan da Silva Bolzani, Sr. Victor Chinaglia Junior,
43 Sr. Vinicius Milagres Marqui, Profa. Dra. Virginia Junqueira, Sr. Vitor Marchetti, Sr.
44 Wilson Shcolnik, Sr. Yuri Correa da Luz, Sra. Zilda Vera Suelotto Muranyi Kiss.
45 Participaram da reunião como convidados: Sra. Alice Credencio, Prof. Dr. Andre
46 Roncaglia, Profa. Dra. Gabriela de Brelaz, Profa. Dra. Isabel Meister, Sr. Ivan Ferreira
47 de Sales Lopes. Tendo os senhores conselheiros, assinado a folha de frequência e
48 sendo constatado quorum com 41 presentes. Profa. Dra. Soraya Soubhi Smaili fez a
49 **abertura da reunião** apresentando as ações da Unifesp no enfrentamento da Covid
50 19 e sobre o trabalho desenvolvido pelo Hospital São Paulo. Citou o grande número de
51 pesquisas desenvolvidas pela Unifesp e o andamento da vacina desenvolvida pela
52 Universidade de Oxford que está sendo testada no Brasil, citando que além desta
53 existem outras 03 (três) vacinas,. de diferentes estratégias de desenvolvimento, sendo
54 testadas em fase 3. Observou que além das vacinas há estudos com fármacos para
55 auxiliar no tratamento da doença, em especial com o uso de corticoides vem trazido
56 resultados satisfatórios. Prof. Dr. Andre Roncaglia fez uma **apresentação sobre a**
57 **proposta orçamentária (PLOA) do Governo Federal**, o projeto tem uma sério de
58 limitações, com déficit programado em cerca de 1 (um) trilhão, essa proposta não faz
59 previsão sobre renda básica, retira dinheiro da saúde e ciências e tecnologia. A
60 previsão de recursos para as IFES apenas cobre a folha de pagamento, sem recursos
61 de custeio. Adm. Tania Mara Francisco falou sobre o orçamento da Unifesp, mostrando
62 a queda de valores desde 2013. Apresentou gráfico sobre a alocação de recursos na
63 universidade e para o orçamento de 2021 está previsto uma redução de 16,5% no
64 orçamento discricionário para a Unifesp representa cerca de 11 (onze) milhões,
65 representando um orçamento semelhante ao do ano de 2012 e em tese inviabiliza a
66 instituição, na PLOA temos 58% do orçamento condicionado a quebra da regra de
67 ouro. Aberta a palavra aos presentes. Profa. Dra. Soraya Soubhi Smaili salienta que a
68 situação é mais grave do que em anos anteriores, porque desta vez tivemos corte na





69 origem, não sendo apenas corte na reserva de contingência. Sr. Silvio Caccia Bava
70 parabeniza pelo excelente trabalho que vem sendo desenvolvido e pela luta por
71 orçamento. Salienta que essa disputa por recursos continuará e sugere que se
72 estabelece termos comparativos com outros gastos. Sra. Marcia Aparecida de Freitas
73 reitera o reconhecimento dos esforços em manter a universidade em pleno
74 funcionamento, mas se preocupa com os recursos destinados ao Campus Zona Leste,
75 se também haverá cortes e se há possibilidade do aumento das atividades lá
76 existentes. Sra. Natacha Goncalves da Costa sugere que se trabalhe na mobilização do
77 orçamento, tornando o entendimento dos problemas mais acessíveis, produzindo nota
78 técnica de forma clara e objetiva e com o apoio de outras IFES, fazer releases para a
79 imprensa e redes sociais. Prof. Dr. Andre Roncaglia esclareceu que o orçamento
80 federal é muito inacessível para a grande maioria das população, pois existem termos
81 muito técnicos e de difícil entendimento, mas é preciso mostrar para a sociedade que
82 as universidades públicas não são gastos e sim investimentos. Adm. Tania Mara
83 Francisco ressaltou que a PLOA é um retrato do programa de governo, voltada para a
84 educação básica e para o mercado de trabalho. A linguagem do orçamento é complexa
85 e não tem alcance para toda a sociedade. É preciso pensar em perguntas e respostas
86 de interesse para ter o fácil entendimento e trabalhar a comunicação para o alcance
87 da sociedade. O Campus Zona Leste será trabalhado na mesma lógica que os demais,
88 em termos efetivos do que isso significará na prática só poderemos responder após o
89 fechamento do orçamento. Profa. Dra. Soraya Soubhi Smaili esclarece que toda a
90 universidade irá sofrer e o Campus Zona Leste também será atingido, como todos os
91 outros. As doações são muito importantes, mas não conseguem manter sozinhas o
92 sistema. Encaminhamentos: Comunicação (cartilha para ampliar o diálogo com a
93 sociedade), aprender com mobilização do Fundeb (falar com quem executou), como
94 nos relacionamentos com o ambiente das eleições municipais. Na sequência a Profa.
95 Dra. Lumena Furtado falou sobre a **pesquisa desigualdade do impacto da**
96 **pandemia**, cujo objetivo é analisar o impacto da pandemia na vida das pessoas e
97 buscar formas de amenizar as desigualdades. Para a realização desta pesquisa foram
98 envolvidos 06 (seis) campi da Unifesp, 108 (cento e oito) pesquisadores, 16 (dezesseis)
99 territórios envolvidos (ex: cracolândia, Heliópolis, Jardim Helian etc), a pesquisa foi
100 desenvolvida junto com a população que está inseridas nestes territórios. Prof. Dr.
101 Nelson Sass (em substituição à Profa. Dra. Soraya Soubhi Smaili que se ausentou
102 devido a outro compromisso) abriu a palavra para o debate salientando que o desafio





103 de toda pesquisa é saber como ela pode ser aplicada na prática, na vida das pessoas.
104 Sra. Rosa Maria Godoy S da Fonseca salienta que houve diminuição de denúncias de
105 agressão contra a mulher, porém houve aumento no número de casos de feminicídio
106 indicando o aumento da violência contra a mulher; isso tem aparecido nos resultados
107 desta pesquisa. Sr. Sergio Haddad ressalta a importância da testagem em massa nas
108 comunidades, pois os testes não chegam a todos, é uma soma de esforços muito
109 positiva. Sr. Silvio Caccia Bava ressalta que essa produção de conhecimento é
110 fundamental em consonância com a comunidade e esses dados da pesquisa são muito
111 importantes para mobilizar; é preciso dar publicidade a essas informações já que as
112 políticas públicas não chegam aos mais necessitados. Prof. Dr. Nelson Sass ressalta
113 que em algum momento a pesquisa acabará, mas é preciso saber qual o impacto da
114 pesquisa na comunidade quando ela acabar, como as pessoas de lá se mobilizarão para
115 a continuidade das ações. Profa. Dra. Lumena Furtado esclarece que essa questão da
116 violência é muito importante e se busca articular rede de apoio no próprio espaço, a
117 Universidade precisa estar no território para se produzir conhecimento que faça
118 sentido. Encaminhamentos: indicação para mapear em cada território a sensibilização
119 de ampliação de relação com universidade. Prof. Dr. Pedro Fiori Arantes apresentou o
120 processo de **elaboração do Plano de Desenvolvimento Institucional-PDI**
121 explicando o que é este documento, qual a validade, importância e objetivos.
122 Apresentou os grandes temas aprovados pelo Consu que são norteadores de todo o
123 trabalho, o mapa estratégico e como o CEUS contribuirá no processo de elaboração.
124 Pela primeira vez um Conselho com o perfil do CEUS poderá apresentar propostas de
125 Objetivos Estratégicos para a Unifesp para serem executados ao longo dos próximos 5
126 anos. Os conselheiros do CEUS receberão o link para um formulário online no qual
127 poderão realizar as propostas dos Objetivos, dentro de cada um dos 5 grandes temas.
128 As propostas serão recolhidas, analisadas e enviadas ao Conselho Universitário.
129 Caberá ao Consu a triagem final das propostas vindas do CEUS para a inclusão no
130 PDI. Aberta a palavra aos presentes, os conselheiros se manifestaram favoráveis ao
131 processo e que irão contribuir. Nada mais havendo a tratar, para constar, eu, Heloisa
132 Maria Molgara Greggio, secretária, lavrei a presente ata que, após aprovada, será
133 assinada por mim e pela Sra Presidente.

134

135

136





Ministério da Educação
Universidade Federal de São Paulo
Conselho Estratégico Universidade-sociedade (ceus)



Profa. Dra. Soraya Soubhi Smaili
Reitora
Presidente do Conselho Estratégico Universidade-sociedade (CEUS)

Heloisa Maria Molgara Greggio
Secretária do Conselho Estratégico Universidade-sociedade (ceus)

