



Plano de Desenvolvimento Institucional **Unifesp**

PDI 2021-2025



PPI Unifesp

Projeto Pedagógico Institucional

29.01.2021



Plano de Desenvolvimento Institucional Unifesp

PDI 2021-2025

VOLUME I
PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL



Plano de Desenvolvimento Institucional Unifesp
PDI 2021-2025



PPI Unifesp
Projeto Pedagógico Institucional

VOLUME II
PROJETO PEDAGÓGICO INSTITUCIONAL



Plano de Desenvolvimento Institucional Unifesp

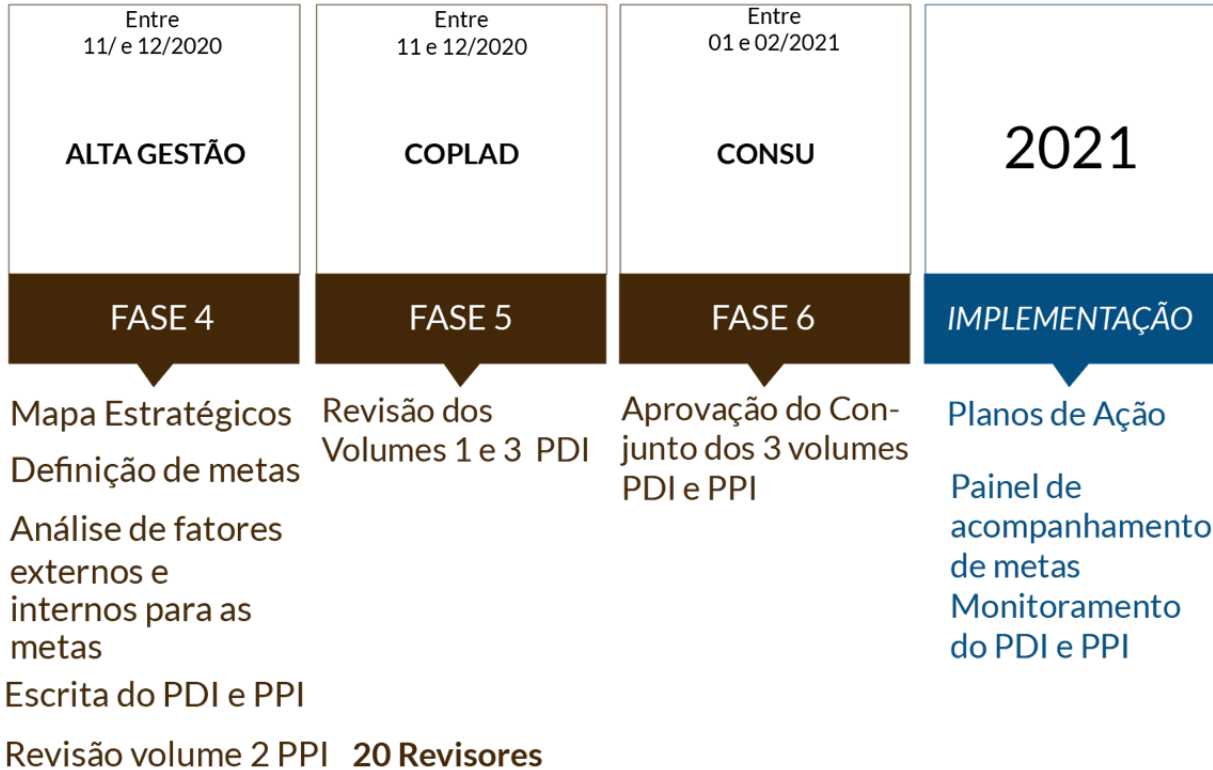
PDI 2021-2025

VOLUME III
**MAPAS ESTRATÉGICOS, OBJETIVOS OUSE
E METAS 2021 - 2025**

Participação Representativa

Entre 03/ e 07/2020	Entre 07 e 10/2020	Entre 07 e 11/2020	Entre 07 e 11/2020	Entre 07 e 11/2020
ALTA GESTÃO CONSU COPLAD	CONSELHOS CONGREGAÇÕES	CONSELHOS CONGREGAÇÕES CEUS (Formulário 1) CONSU (Formulário 2A - CEUS)	CONSELHOS CONGREGAÇÕES	CÂMARA TÉCNICA DE PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL
FASE 1	FASE 2	FASE 3A	FASE 3B	FASE 3C
Missão, Valores, Visão de futuro, 5 Grandes Temas Estratégico e Símario PDI	FORMULÁRIO 1 Proposição OUSE Objetivos Universitários Estrategico Setorial	FORMULÁRIOS 2A Seleção de 2 OUSE por GRANDE TEMA entre os apresentados no Formulário 1	FORMULÁRIOS 2B Detalhamento dos objetivos específicos do eixo 5	Revisão dos OUSES Mais de 300 revisados, agrupados
111 Respondentes	285 Respondentes	283 Respondentes	87 Respondentes	

Participação Representativa





VOLUME I
PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

VOLUME 1 PDI 2021-2025

INTRODUÇÃO

O desafio de planejar em meio às incertezas do nosso tempo

1. VISÃO DE UNIVERSIDADE E GRANDES TEMAS ESTRATÉGICOS

(...)

Sumário

OBJETIVOS PROPOSTOS PELO CEUS E APROVADOS PELO CONSU

1. ATUAR EM ÁREAS VULNERÁVEIS COM AS ORGANIZAÇÕES LOCAIS. Ampliar programas e projetos de extensão universitária, pesquisa e inovação, tanto quanto, estratégias de formação em parceria com organizações populares para a realização de estudos e projetos de intervenção social em áreas de maior vulnerabilidade, na perspectiva de melhorar as condições de vida, a sustentabilidade e ajudar na formulação e desenvolvimento de políticas públicas e na efetivação de direitos. –

OUSE 1.7

2. FORMAÇÃO DIRIGIDA A REDUZIR DESIGUALDADES. Renovar projetos pedagógicos e práticas acadêmicas para contribuírem de forma continuada com a redução das desigualdades, na sua compreensão histórica e social, com estudos de casos e proposição de soluções. **OUSE 1.8**

3. PLURALIZAR CURRÍCULOS. Atualizar projetos pedagógicos e currículos com o reconhecimento da diversidade de formas de vida, culturas, etnias, espiritualidades e práticas educativas plurais. **OUSE 2.5**

OBJETIVOS PROPOSTOS PELO CEUS E APROVADOS PELO CONSU

4. CONSOLIDAR OS OBSERVATÓRIOS COMO INSTRUMENTO DE CIDADANIA ATIVA. Consolidar a Política de Observatórios da Unifesp, como instrumento de fortalecimento da articulação Universidade-Sociedade, na perspectiva de garantir direitos, subsidiar a gestão pública e ações coletivas de cidadania ativa **OUSE 2.10**

5. POPULARIZAR CONHECIMENTO PARA FORTALECER LAÇOS SOCIAIS. Popularizar conhecimento produzido na Unifesp de modo inteligível para um maior número de pessoas, fortalecendo laços com as comunidades, em linguagem acessível, em especial para as populações diretamente afetadas/beneficiadas. **OUSE 2.11**

6. FOMENTAR À ECONOMIA SOLIDÁRIA NO ENTORNO DOS CAMPI. Fomento à estruturação de novos negócios e serviços nas comunidades no entorno dos campi, por meio de metodologias como hackathons, incubadoras e chamadas para startups. **OUSE 3.4**

OBJETIVOS PROPOSTOS PELO CEUS E APROVADOS PELO CONSU

7. **PROMOVER FORMAÇÃO INTEGRAL EM CONTEXTOS COMPLEXOS.** Promover uma formação integral com práticas de ensino-aprendizagem voltadas a contextos e problemas complexos, nos mais diversos cenários, e que exigem intervenções intersetoriais e multiprofissionais. **OUSE 4.13**

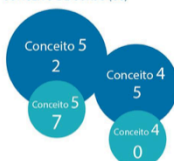
8. **COMPLETAR A EXPANSÃO CONFORME PLANEJADA E PACTUADA.** Implementar de forma efetiva todos os cursos previstos e planejados na Unifesp, para que o quadro de servidores de cursos e unidades universitárias da Unifesp sejam completados. **OUSE 5.1**

Legenda

- Dado Atual
- Pleito Identifica a demanda pretendida pela unidade universitária para o período de 2021 a 2025 em número absoluto. Os conselhos centrais fazem a análise do cenário e viabilidade
- Meta Está articulada a um CUE



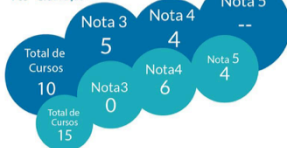
Avaliação MEC Graduação
CONCEITO DE CURSO (CC)



Programas/Projetos/
Cursos
Extensão



Avaliação CAPES
Pós - Graduação



CAMPUS DIADEMA
Ano de Fundação: 2007

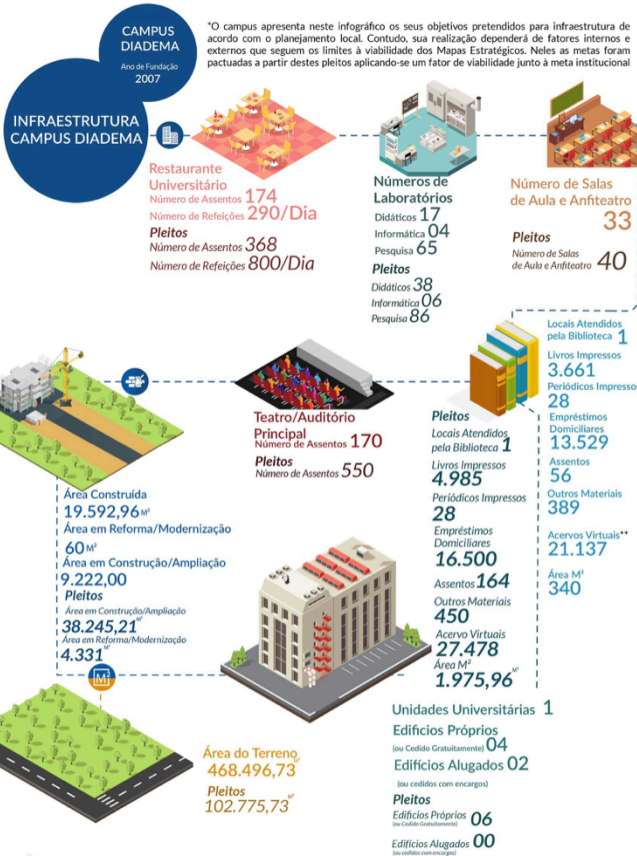
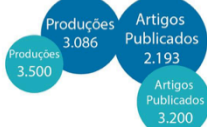
Unidade Universitária

INSTITUTO DE CIÊNCIAS AMBIENTAL, QUÍMICAS E FARMACÊUTICAS
ICAQF

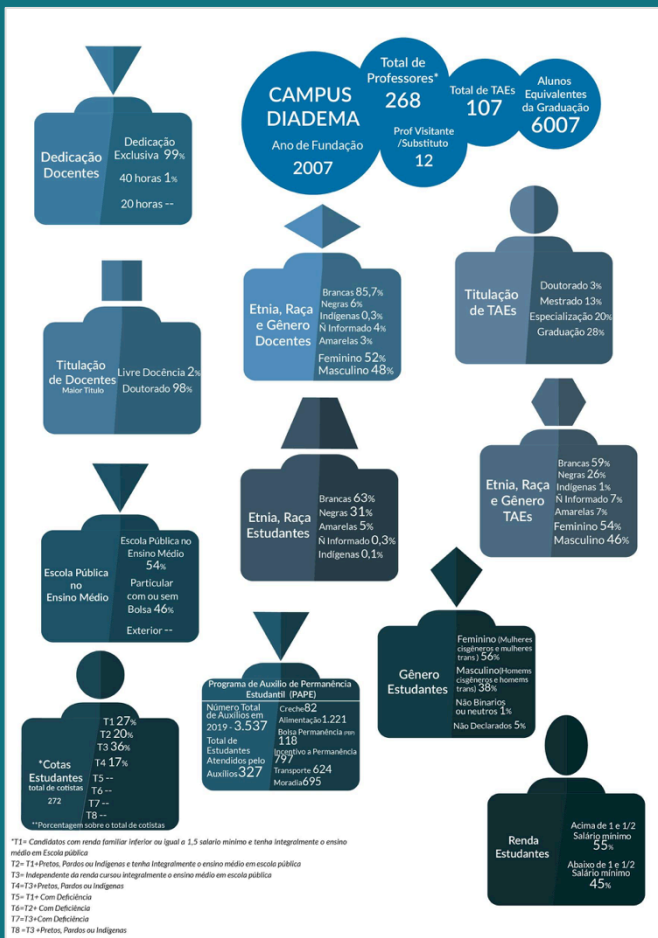
Atividades Culturais e
Eventos Científicos
Extensão



Pesquisa



** Este dado não inclui o acervo de 45.000 Periódicos Eletrônicos da Capes disponível para toda Unifesp.
*** Dados considerando imóveis Próprios, Cedidos e Alugados.



CURSOS DE GRADUAÇÃO

Matutino (M) Vespertino (V) Integral (I) Noturno (N)

Unidade Universitária	Nome dos Cursos	Turno	Grau	Duração	CC	Vagas para ingresso anual
ICAQF	Ciências	(V) (N)	Licenciatura	4 Anos	5	100 (V) 100 (N)
ICAQF	Ciências Ambientais	(I)	Bacharelado	4 Anos	5	50
ICAQF	Ciências Biológicas	(I)	Bacharelado	4 Anos	4	50
ICAQF	Engenharia Química	(I) (N)	Bacharelado	5 Anos	3 (I) 4 (N)	50 (V) 50 (N)
ICAQF	Farmácia	(I) (N)	Bacharelado	5 Anos (I) 6 Anos (N)	4 (I) 4 (N)	100 (I) 50 (N)
ICAQF	Química	(I)	Bacharelado	4 Anos	4	50
ICAQF	Química Industrial	(N)	Bacharelado	5 Anos	4	50

CURSOS DE PÓS-GRADUAÇÃO

Mestrado Acadêmico (MA) Mestrado Profissional (MP) Doutorado (DO)

Unidade Universitária	Nome dos Cursos	Grau	Duração do Curso	Conceito	Números de ingressantes em 2019
ICAQF	Análise Ambiental Integrada	MA	2 Anos (MA)	3 (MA)	24(MA)
ICAQF	Biologia Química	MA - DO	4 Anos (DO)	4 (MA) 4 (DO)	12 (MA) 5 (DO)
ICAQF	Ciências Farmacêuticas	MA	2 Anos (MA)	3 (MA)	18 (MA)
ICAQF	Ecologia e Evolução	MA	2 Anos (MA)	3 (MA)	5 (MA)
ICAQF	Engenharia Química	MA	2 Anos (MA)	3 (MA)	14 (MA)
ICAQF	Ensino de Ciências e Matemática	MA	2 Anos (MA)	3 (MA)	34 (MA)
ICAQF	Matemática em Rede Nacional <small>(ProMat-DM)</small>	MP	2 Anos (MP)	s/a (MA)	15 (MA)
ICAQF	Química - Ciências e Tecnologia da Sustentabilidade	DO	4 Anos (DO)	4 (MA) 4 (DO)	15 (MA) 5 (DO)

*s/a: Sem Avaliação

PLANEJAMENTO DA EXPANSÃO DA GRADUAÇÃO

Cursos solicitados no PDI 2016 - 2020 e que dependem de pactuação com o MEC

Unidade Universitária	Nome dos Cursos	Turno	Grau	Duração	Vagas para ingresso anual	Quadro docente (totais previstos para os cursos)	Quadro docente que a unidade universitária dispõe e estão aptos para estes cursos	Bacharelado (B) Licenciatura (L)	
								Quadro docente necessário para implementar os cursos	Quadro TAE Complementação
ICAQF	Física	(I)	Bacharelado	4 Anos	30	24	20	4	2

PLEITO DE COMPLEMENTAÇÃO DE DOCENTES E TAE

Unidade Universitária	Número de Docentes para Complementação de Quadro Docente	Quadro docente que a unidade universitária dispõe e estão aptos para estes cursos	Quadro docente complementação docente necessária para os cursos	Número de TAEs para Complementação de Quadro Docente e TAEs
ICAQF	271	267	4	25



VOLUME 2: PROJETO PEDAGÓGICO INSTITUCIONAL

INTRODUÇÃO: O PPI E SEU PROCESSO DE ELABORAÇÃO

Sumário

1.SENTIDO DA UNIVERSIDADE

- Princípios político-pedagógicos
- Perfil do estudante que se quer formar



VOLUME 2: PROJETO PEDAGÓGICO INSTITUCIONAL

2.DIRETRIZES POLÍTICO-PEDAGÓGICAS

Sumário

- Convergência de conhecimento e indissociabilidade entre ensino-pesquisa-extensão
- Diversidade, inclusão e decolonialidade



VOLUME 2: PROJETO PEDAGÓGICO INSTITUCIONAL

Sumário

3. POLÍTICAS DE ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO

- Principais políticas vigentes
- Novas políticas e propostas decorrentes da consulta comunitária a serem implementadas (15 propostas comunitárias mais votadas) ou consideradas (20 seguintes)

PDI 2021-2025

CEUS

1226
votos computados

485
docentes

479
estudantes

262
TAE

479
votos não salvos

VOTAÇÃO DO PPI
Última semana.
Você já votou?

Tem alguma Dúvida?
Nas páginas da Proreitoria
na aba PPI/Votação.
Tem tudo lá!

PPI Unifesp
Participação e Inovação em Educação

É Fato Unifesp
Participe, seu voto é importante!

Regas da Votação

OBJETO DA VOTAÇÃO

Você está convidado a participar da votação das propostas que compõem o Projeto Pedagógico Institucional da Unifesp, documento que orientará todos os projetos pedagógicos de cursos e programas da Unifesp, além mesmo de seu ensino, em todos os níveis.

O Estatuto da Unifesp define que:

“Sú. 44 - O Projeto Pedagógico Institucional (PPI) e o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) são documentos orientadores das atividades e ações da Unifesp, as quais deverão tê-los como ponto de referência.

1 - O Projeto Pedagógico Institucional (PPI) é o instrumento que estabelece princípios e valores institucionais, orienta as práticas acadêmicas e formula as diretrizes pedagógicas, tendo em vista a formação humana, inserção regional, inovação, missão, visão e objetivos da Unifesp.

2 - O Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) é o instrumento de gestão que, em consonância com o Projeto Pedagógico Institucional (PPI), apresenta a identidade da Unifesp no que diz respeito à seus princípios fundamentais, áreas estruturantes e visão de futuro, estabelecendo a forma e os meios com os quais a instituição pretende alcançar seu propósito educacional.”

O PPI da Unifesp está sendo construído como um processo de radical inovação democrática e criatividade institucional, por meio de debates presenciais e colaboração online, participação em grupos temáticos, atuação de

FASE 1
Propostas Iniciais

FASE 2
Agrupamento

FASE 3
Propostas Temáticas

FASE 4
Seleção e Cálculo

FASE 5
Votação

FASE 6
Comunicação

FASE 7
Comentários

Comença mais do que o projeto

CAMPUS

Democracia Participativa

Entre
03/2018 e 12/2018



PROPOSTAS
INICIAIS

FASE 1

Comentários da comunidade e decisão interna por grupo de autores

CEL

586 Propostas

Entre
12/2018 e 12/2018



AGRUPAMENTO

FASE 2

Organização em propostas temáticas

Democracia Participativa Democracia Por Sorteio

Entre
12/2018 e 08/2019



PROPOSTAS
TEMÁTICAS

FASE 3A

Interna a cada grupo temático

GT
AEI
CAT

136 Propostas

INTER CAMPI

Democracia Participativa

Entre
08/2019 e 09/2020



JÚRI

FASE 3B

Comentadores das propostas a partir da comunidade acadêmica

1.000 Jurados

Entre
08/2019 e 09/2020



SELEÇÃO
E
CÉDULA

FASE 3C

Organização das propostas para cédula

88 Propostas







Plano de Desenvolvimento Institucional **Unifesp**

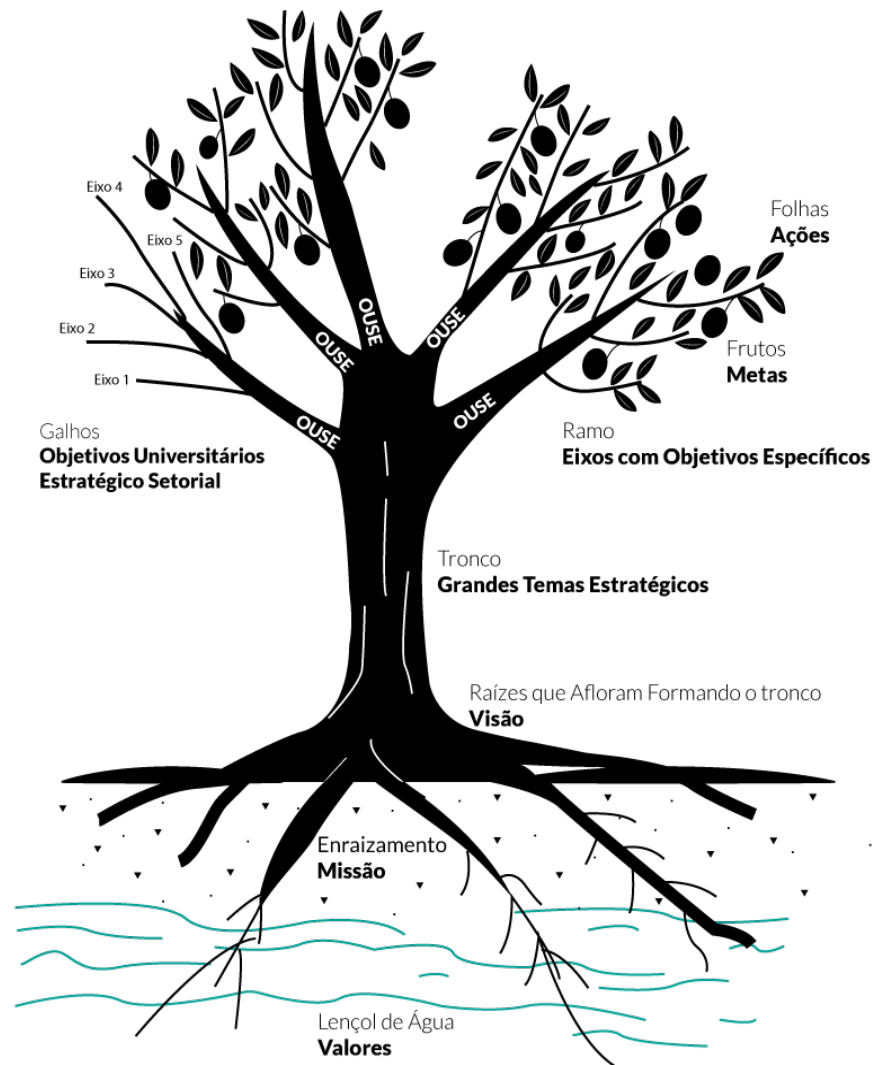
PDI 2021-2025

VOLUME III

MAPAS ESTRATÉGICOS, OBJETIVOS OUSE E METAS 2021 - 2025



Árvore do Planejamento Simboliza por metáfora os principais elementos constitutivos da matriz estratégica do PDI 2021-2025.



GRANDE TEMA DA POLÍTICA UNIVERSITÁRIA		3- CIÊNCIA, EDUCAÇÃO E INOVAÇÃO COM IMPACTO SOCIAL E EM COOPERAÇÃO				
OBJETIVO OU SE		3.2 - ESTIMULAR CULTURA DE INOVAÇÃO NA UNIFE SP - Fomentar a cultura e o ambiente de inovação tecnológica, pública e social em todos os campi com escritórios locais, letramento em inovação e novos indicadores de impacto.				
INDICADOR E META INSTITUCIONAL 1		FORMULA DO INDICADOR	FONTE DO INDICADOR	DADO EM 2019	META INSTITUCIONAL PARA 2025	
INDICADOR E META INSTITUCIONAL 2		Número de escritórios locais de inovação	Próprio	0	7	
INDICADOR E META INSTITUCIONAL 2		Número de atendimentos dos escritórios locais de inovação por campus	Próprio	0	500	
VIABILIDADE DA META INSTITUCIONAL pontuação dada pela Alta Gestão da Unifesp (Portaria nº 966/2018 Reitoria com 23 membros)	GRAU DE CAPACIDADE INTERNA DE EXECUÇÃO	1= menos favorável; 5 = mais favorável	RESULTADO DE VIABILIDADE DE META	ANÁLISE DE VIABILIDADE DE META		
	GRAU DE DEPENDÊNCIA EXTERNA DE EXECUÇÃO	4,3 3,3	16,3	Meta com alta viabilidade interna e externa: Risco baixo de não execução		
OBJETIVO 3 E ESPECÍFICO 3 NO 3.6 EIXO 3		EIXO 1	EIXO 2	EIXO 3	EIXO 4	EIXO 5
OBJETIVO ESPECÍFICO		MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA E EFICIÊNCIA NA GESTÃO DE RECURSOS FINANCEIROS	DESENVOLVIMENTO DE PESQUISA (DOCENTES, TÁIS, DISCENTES E PARTICIPANTES DA SOCIEDADE) INCLUINDO POLÍTICAS DE ASSISTÊNCIA E PERMANÊNCIA	INFRAESTRUTURA, SUSTENTABILIDADE E TECNOLOGIAS	COMUNICAÇÃO, DADOS, REPOSITÓRIOS E ACERVO	PRODUÇÃO DE CONHECIMENTO, IMPACTO SOCIAL E GERAÇÃO DE VALOR PÚBLICO
DESEMPENHO NA EXECUÇÃO DAS AÇÕES		Apoiar as ações de divulgação das atividades de inovação com estruturas, orientações e orçamentos.	Criar os escritórios locais da AGITS nos campi, com bolsistas e capacitar servidores para que possam atuar nos escritórios locais de inovação.	Disponibilizar infraestrutura interativa e condições necessárias para o ambiente de inovação nos campi da UNIFESP, e.g. espaço físico para os escritórios, etc.	Auxiliar na construção de indicadores e obtenção de dados de inovação.	Elaborar por meio dos agentes em todos campi dos Escritórios Institucionais Locais de apoio a pesquisa, inovação, internacionalização projetos intercampi que englobem ações ensino, pesquisa e extensão voltados para a inovação tecnológica, social e pública.
DESEMPENHO NA EXECUÇÃO DAS AÇÕES		% de execução cumulativa até 2025	% de execução cumulativa até 2025	% de execução cumulativa até 2025	% de execução cumulativa até 2025	% de execução cumulativa até 2025
PLANO DE AÇÕES POR SETOR		Preenchimento em 2021	Preenchimento em 2021	Preenchimento em 2021	Preenchimento em 2021	Preenchimento em 2021
PROJETOS	PROPLAN					
	PROADM					
	PRODET					
	PROGICD					
	PROAB					
	PROGICAD					
ESTRUTURAS COMPLEMENTARES	PROGRESSOS					
	AÇÕES					
	IBAC					
	CIBSU					
	DCI					
	SEAD					
ESTRUTURAS ASSISTENCIAIS	SEI					
	PAI					
UNIDADES UNIVERSITÁRIAS	MU SP - MU B					
	CAMPUS BAIXADA SANTISTA					
	CAMPUS BAIXADA SANTISTA - INSTITUTO DO MAR					
	CAMPUS BAIXADA SANTISTA - INSTITUTO SAÚDE E SOCIEDADE					
	CAMPUS SÃO PAULO - ESCOLA PAULISTA DE MEDICINA					
	CAMPUS SÃO PAULO - ESCOLA PAULISTA DE ENFERMAGEM					
	CAMPUS QUATUBEM - INSTITUTO DE CIÊNCIAS AMBIENTAIS, QUÍMICAS E FARMACÉUTICAS					
	CAMPUS QUATUBEM - ESCOLA DE FILOSOFIA, CIÊNCIAS HUMANAS E LETRAS					
	CAMPUS OSASCO - ESCOLA PAULISTA DE POLÍTICA, ECONOMIA E NEGÓCIOS					
	CAMPUS SÃO JOSÉ DOS CAMPOS - INSTITUTO DE CIÊNCIAS E TECNOLOGIA					
ATIVIDADES ACADÊMICAS VINCULADAS À	CAMPUS ZONA LESTE (EM IMPLANTAÇÃO)					
INSTITUIÇÃO						

**Agradecemos muito a
participação de todos/as/es no
processo de elaboração do PDI-
PPI !**

**Foi uma obra de centenas de
mãos e cabeças atuando em
conjunto, em várias instâncias da
Unifesp**