



ATA DA REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO CONSELHO UNIVERSITÁRIO DA UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO PAULO REALIZADA EM 25 DE SETEMBRO DE 2019

4

1 2

3

5

6

7

8

9

Aos vinte e cinco dias do mês de setembro de dois mil e dezenove, nesta cidade de Sao Paulo, à Rua Sena Madureira, 1500, no Anfiteatro da Reitoria - Piso Térreo reuniramse os membros do Conselho Universitário (Consu) da UNIFESP, sob a presidência de Soraya Soubhi Smaili. Estiveram presentes: Alice Mogadouro Duarte, Álvaro Nagib Atallah, Anderson da Silva Rosa, Angelo Amato Vincenzo de Paola, Carla Cristina 10 Marguezi, Catarina Segreti Porto, Cecília Fernandes, Clinton Auto do Espírito Santo, Dulce Aparecida Barbosa, Eliane de Souza Cruz, Elson Luiz Mattos Tavares da Silva, 11 12 Fernanda Souza Lopes de Camargo, Flaminio de Oliveira Rangel, Fulvio Alexandre Scorza, Gabrielle Cabral Fernandes, Gustavo Fernandes Camargo Fonseca, Henrique 13 14 Crepaldi, Henrique Nelson Calandra, Horacio Hideki Yanasse, Ieda Aparecida 15 Carneiro, Ieda Maria Longo Maugeri, Igor Dias Medeiros, Isabel Marian Hartmann de Quadros, Jane Zveiter de Moraes, Janes Jorge, Janine Schirmer, Juliana Mateusa Meira 16 17 Cruz, Lia Rita Azeredo Bittencourt, Luciana Chagas Caperuto, Luciana Massaro 18 Onusic, Luiz Leduíno de Salles Neto, Magali Aparecida Silvestre, Marcelo Augusto Moraes Leonardeli, Maria Teresa R. L. Landman, Murched Omar Taha, Nelson Sass, 19 20 Nicole Correia Duarte, Odair Aguiar Junior, Paulo Bandiera Paiva, Pedro Fiori Arantes, 21 Raiane Patricia Severino Assumpção, Rimarcs Gomes Ferreira, Rita Jover-Faleiros, 22 Rosana Fiorini Puccini, Sinara Aparecida Farago de Melo, Sorava Soubhi Smaili, Tania Mara Francisco, Virgínia Junqueira, Yara Maria Correia da Silva Michelacci e Zysman 23 24 Neiman. Justificaram ausência: Ana Luisa Hofling Lima Farah, Andreia Regina de 25 Oliveira Camargo, Claudia Maria Franca Mazzei Nogueira, Djalma José Fagundes, Edmur Machado Silva, Fábio Cardoso Cruz, Marco Antonio Duraes Macedo, Sylvia 26 Duarte Dantas. Não justificaram ausência: Não justificaram ausência: Alexandre de 27 28 Oliveira Torres Carrasco, André Roberto de Arruda Machado, Caden Souccar, Cicero 29 Inácio da Silva, Clelia Rejane Antonio, Clovis Ryuichi Nakaie, Daniel Cara, Gabriel Amaral Zenardi, hugo Pegueno Monteiro, Isabela Mendes Leal, Jose Carlos Costa 30 31 Baptista da Silva, Jose Osmar Medina de Abreu Pestana, Leonardo Martins Silva, 32 Leonardo Pontes Vinho, Luciana Ferreira da Silva, Luiz Roberto Ramos, Maria Cecília 33 Martinelli, Maria do Socorro Limeira da Silva, Renata Cristina Gonçalves dos Santos, Rodrigo Medina Zagni, Ronaldo Adriano Christofoletti, Valéria Petri, Veridiana Vera de 34





35

3637

38

39

40

4142

43

44

45

46

47

48

49

50

5152

5354

55

56 57

58

59

60

61 62

63

6465

6667

68

# Ministério da Educação Universidade Federal de São Paulo Conselho Universitário



Rosso. Participaram da reunião como convidados: Fernando Sfair Kinker, Georgia Mansour, Giovanna Bonilha Milano, Julio Cesar Zorzenon Costa, Larissa Beltramim, Ligia Ajaime Azzalis, Norberto Silva Lobo. Tendo sido assinada a folha de freguência, foi constatado quórum com 56 presentes. ORDEM DO DIA: Pauta Única -Orçamento Unifesp 2019 - Aprovação de diretrizes gerais - A Presidente recordou as tratativas referentes ao orçamento iniciadas em setembro que tinham por objetivo apreciar as linhas gerais para encerramento do exercício 2019 diante da condição de contingenciamento naquele momento. Isto posto, explicou que - com o intuito de tomar providências seguras e condizentes com o cenário orcamentário atual, de forma a minimizar os impactos para o exercício 2020 - a Reitoria e as Diretorias dos campi, têm se esforçado intensamente, buscando recursos e trabalhando para o desbloqueio de verbas. Citou iniciativas como as audiências públicas que foram organizadas para esclarecimentos a respeito da situação orçamentária, as quais contaram com bom público; a articulação junto aos meios de comunicação para despertar o interesse da sociedade para as atividades desenvolvidas pela instituição; e, a necessidade de mobilização da comunidade em defesa da universidade pública. Lembrou que o Consu tinha elaborado moções em defesa da CAPES, da autonomia universitária e do orçamento público e do pagamento das bolsas de auxílio. Afirmou estar sendo feito levantamento das perdas para direcionar esforços no sentido de revertê-las. Completou dizendo que os(as) gestores(as) têm feito análise bastante conservadora dessa situação e que, considerando os prejuízos já acumulados, o objetivo é encerrar o exercício com o mínimo de danos e com o menor déficit possível para o ano seguinte. Não havendo manifestações sobre tal introdução, a Presidente passou a palavra para a Pró-Reitora de Administração para apresentação da proposta com diretrizes e medidas que confiram segurança jurídica para o encerramento do exercício 2019, o que chamou de exercício interno para a continuidade das atividades da instituição. A Sra. Tania corroborou a fala introdutória da Presidente, detalhando os percentuais de bloqueio e liberação, assim como os cortes das bolsas de auxílio, eventuais prejuízos e conseguências, enquanto era projetada a moção elaborada pelo Conselho Universitário em 07 agosto de 2019 externando sua preocupação com o cenário orçamentário. Então, ela apresentou documento - com o objetivo estabelecer critérios e diretrizes para a execução do orçamento em diferentes cenários possíveis de liberação de limite e desbloqueio - que era projetado simultaneamente. Demonstrou através de slides o gráfico da movimentação de empenhos e a projeção





69

70

71

72

73

7475

76

77 78

79

80

81

82

83

84

8586

87

88 89

90

91

92

93

94

95

96

97

98 99

100

101

102

# Ministério da Educação Universidade Federal de São Paulo Conselho Universitário



cenários com liberação de 70%, 80% e 90%. Explicou a diferença entre déficit de caixa (referente à data de vencimento da nota fiscal) e déficit de competência (referente à data de execução). Afirmou que as expectativas são incertas e, sobre a hipotética liberação de 100%, disse não haver garantias de que ocorra, mas, se acontecer, significará recursos superiores ao que a instituição necessita dentro do exercício 2019. Ela ofereceu dados, mostrando gráfico com despesas empenhadas, crédito disponível, valor bloqueado/crédito indisponível e limite a ser utilizado. Detalhou as notas de lançamento 2019 e, também, demonstrou o gráfico do exercício 2018 para comparação. Discorreu sobre critérios, despesas essenciais, atividades finalísticas (priorizadas em comum e por campus), legislação, diretrizes e disposições gerais que compuseram o documento resultante de longa e profunda discussão, que procurou considerar as especificidades de cada campus. Apontou como o documento elenca as despesas básicas: energia, água/esgoto, limpeza, vigia/portaria/segurança, internet/telefonia, manutenção predial/cabine primaria/geradores, gás e ar condicionado (essencial para centros de processamento de dados e biotérios). Mencionou as demais despesas: insumos para aulas práticas, manutenção de equipamentos, transporte para atividades didáticas (estudo de campo, por exemplo), base de dados, locação de projetores, e bases bibliográficas que servem a todos. Também comentou as demandas mais comuns e, por último, as despesas de cada campus em seu relevante contexto. Falou das despesas obrigatórias por lei, taxas, limpeza de caixa d'água, controle de pragas, condomínios. Explicou item a item do texto e afirmou já estarem sendo executadas ações que visam a economia e administração consciente, mas, estas estão reforçadas nas disposições gerais: a observação dos créditos e limites orçamentários adequando-os às vigências contratuais e as boas práticas gestão de contratos, serviços e recursos. Encerrou dizendo que o funcionamento do serviço público sem empenho significa risco para os gestores, que podem ser responsabilizados pelo Tribunal de Contas da União (TCU). A Presidente abriu as inscrições e o conselheiro, Sr. Clinton, sugeriu que os objetivos do documento constassem do preâmbulo e que as despesas obrigatórias fossem apontadas logo no primeiro item, além de algumas observações ortográficas. Então, seguiram-se manifestações de preocupação com a emissão de documento que pudesse passar a mensagem equivocada de a instituição estar assimilando os efeitos dos cortes que vêm sofrendo, como também, sugestões de mobilização para enfrentamento desses acometimentos, ao que a Presidente, compartilhando as mesmas inquietações,







explicou ter sido convencida a pautar tais diretrizes por conta da situação extremada. Garantiu ser apenas um exercício interno de racionamento dos recursos e que a instituição continuaria a fazer todo o necessário para manter as portas abertas e funcionando adequadamente: encerrar o exercício de forma juridicamente segura e 106 batalhar por mais recursos. A Sra. Tania explicou que, de acordo com a legislação, não 107 pode haver qualquer despesa sem prévio empenho. E, estando a instituição desprovida de empenho e ainda gerando despesas decorrentes do seu funcionamento, isso poderia 109 implicar em inconformidade na análise do TCU. Portanto, o documento visava dar apoio e segurança as decisões tomadas pelas diretorias dos campi em relação às suas respectivas necessidades. Os pronunciamentos seguintes também foram ora de dúvida 112 em relação à efetividade daquele documento e no desejo de envolver na discussão do 113 orçamento maior parcela da comunidade acadêmica e externa e, também, no sentido 114 da mobilização, tendo sido mencionadas por representante discente as ações que 115 116 estavam sendo programadas país afora; e, ora de apoio aos(às) gestores(as) que precisam fazer as melhores escolhas se responsabilizar por elas. Os pronunciamentos dos(as) estudantes denotaram preocupações com alguns itens do documento, tais 118 como a regulamentação de trabalho a distância e a ordem das prioridades elencadas; 119 120 também, aproveitaram para solicitar participação de seus representantes nos Grupos 121 de Trabalho de Orçamento. E, diante do apelo da Presidente para que somente os(as) 122 conselheiros(as) fizessem uso da palavra, como rege o regulamento do colegiado, 123 os(as) representantes discentes solicitaram pausa de dez minutos para que pudessem 124 ouvir o posicionamento de seus pares que estavam presentes como convidados(as), mas, sem direito a voz. A Presidente, então, consultou os membros que, com 21 125 126 votos favoráveis, vinte contrários e seis abstenções, aprovaram a pausa 127 solicitada. A conselheira Cecília declarou seu voto dizendo não ser contra a fala dos convidados, mas, mediante solicitação antecipada e não como acabava de acontecer. 128 Após o intervalo, ao retomar os trabalhos, percebendo não haver consenso em relação ao documento que estava sendo apresentado - apesar das várias reuniões 130 encaminhadas pela Pró-Reitoria de Administração com as diretorias das unidades 131 132 universitárias para se chegar a um conjunto coeso de orientações que deveriam servir 133 de instrumento para resquardar a universidade das adversidades - a Presidente 134 lembrou que: a grave situação orçamentária é inegável; há interesse em manter a universidade funcionando e, para isso, decisões precisam ser tomadas; o Consu deve 135 136 respaldar as decisões tomadas pelos(as) gestores(as); e, as orientações apresentadas







demonstram ser possível elaborar plano de contingência. No entanto, avaliando que o ambiente não se mostrava propício à votação, disse depreender apenas dois encaminhamentos possíveis: a suspensão da reunião e sua pauta; ou, prosseguir 139 analisando as diretrizes a serem que orientarão as decisões gestão para o 140 encerramento do exercício, protegendo a universidade do desgaste extremo e os(as) 141 142 gestores(as) de incorrerem em inconformidades na administração pública. Para ilustrar sua fala, citou exemplo de reitora de universidade federal que estava sendo 143 acusada de má gestão devido ao corte de energia em seu campus, decorrente da falta de verba para pagamento da conta. A plenária se mostrou interessada na continuidade da discussão e a Sra. Tania respondeu aos guestionamentos apresentados antes do 146 147 intervalo. Ela disse não haver grau de prioridade entre os itens apontados pelos(as) estudantes. Em relação à assistência estudantil, informou já ter sido empenhada 148 anteriormente de forma prioritária, portanto, estando garantida em 2019 e não 149 150 conflitando com as diretrizes. E, por fim, sobre o trabalho a distância, disse que a legislação já permite a modalidade para os(as) servidores(as) técnicos(as) administrativos(as) em educação (TAEs) e, por isso, a universidade já começa a 152 153 organizar o seu funcionamento. A Sra. Larissa complementou que o direito, a política e a gestão pública são atos separados, mas relacionados entre si. Lembrou que, 154 155 conforme o Estatuto da Unifesp, o Consu delibera sobre o orçamento, acompanha e fornece diretrizes sobre a execução orçamentária e, portanto, deve respaldar as 156 157 decisões da gestão que serão verificados pelo TCU. Explicou as responsabilidades 158 envolvidas nos atos do dia a dia dos(as) servidores(as), que poderão ser questionados a qualquer tempo e, por isso, ressaltou a importância de se pensar em segurança 159 jurídica para toda a instituição. Então, seguiram-se as inscrições. As falas dos(as) 160 161 diretores(as) das várias unidades da instituição demonstraram preocupação tanto com 162 o aspecto jurídico-administrativo da questão, quanto com a mensagem política. Todos(as) reconheceram a necessidade de as decisões serem construídas coletivamente e quiseram entender como a execução técnica e política do orçamento poderia deixar de ser dicotômica. Foram levantadas dúvidas sobre a pertinência do 165 166 detalhamento das diretrizes e seu impacto político. Então, o representante discente, 167 Sr. Clinton, pediu permissão à mesa para falar novamente e, com a palavra ele 168 demonstrou empatia pelas preocupações dos gestores com as implicações jurídicas de seus atos, fazendo referência à Lei 4.320 de 17 de março de 1964, no seu Artigo 60, 169 que determina ser "vedada a realização de despesas sem o prévio empenho", e já 170







citado pela Pró-Reitora de Administração no início de sua apresentação. Por outro lado, também entendeu as consequências políticas da publicação de diretrizes para contenção de despesas visando o enfrentamento da crise orçamentária. Ele destacou que a Unifesp foi reconhecida como a primeira entre 184 autarquias federais no 174 quesito responsabilidade fiscal e gestão, provando que a instituição já é 175 suficientemente austera. Então, propôs que o documento seja construído de forma a 176 oferecer segurança jurídica para os gestores, sem chancelar medidas de austeridade 177 adicionais, deixando claro se tratar de diretrizes em face a situação agravada por medidas exteriores. Para tanto, sugeriu que o documento seja intitulado "Comunicado de calamidade financeira" e somente em seguida deve-se mencionar "diretrizes 180 181 orçamentárias". Durante os pronunciamentos seguintes perdurou a discussão sobre os aspectos políticos e administrativos da decisão a ser tomada. Os(as) estudantes 182 183 demonstraram interesse em reivindicar mais verbas por outras vias que não as que 184 vinham sendo utilizadas até então e outras medidas de apresentação da instituição para a comunidade de modo a mobilizar a sociedade em favor da universidade. E, reforçaram a solicitação de participação discente nos espaços de debates sobre o 186 orçamento. Sugeriram adiar a decisão e ampliar a discussão do documento. O Prof. 187 Pedro esclareceu que o termo "calamidade" sugerido por outro conselheiro não cabe 188 189 na situação atual, ainda que esta não tenha precedentes. E, concordando que o título poderia indicar a dimensão política e técnica do documento, sugeriu a substituição por 190 191 " estado de emergência". Recomendou, ainda, maior ênfase na menção ao orçamento contingenciado e nos prejuízos irreparáveis. Por fim, destacou que o Conselho de 192 Planejamento e Administração está à disposição para esclarecimentos e para reduzir o 193 detalhamento do documento, se assim ficar decidido. Para desfazer o risco de a 194 195 publicidade daquelas orientações ser entendida como assimilação da crise, foi proposto que se faça publicidade sobre os danos já causados, os esforços para 196 mitigação dos prejuízos e as possíveis consequências. Encerradas as inscrições, a Presidente agradeceu todas as manifestações dizendo que a discussão caminhava para 198 o consenso, ressaltando a importância de serem ouvidas todas as posições, todas as 199 200 dúvidas expressadas e as respostas que foram surgindo durante o debate. Assinalou o 201 importante papel do colegiado, das suas responsabilidades nas dimensões administrativas, jurídicas e também políticas, ali enfatizadas dado o cenário adverso. 202 Esclareceu as dúvidas dos(as) estudantes relacionadas ao GT de Orçamento composto por ocasião da publicação de decreto da Presidência da República no ano de 2015







205 versando sobre uma série de itens que não poderiam ser contratados sem orçamento disponível, o que incluiu a determinação de as banças serem realizadas à distância para serem evitados os gastos com passagens. Respondendo, assim, a questionamento 207 de conselheiro apresentado no início da sessão. Por fim, declarou os dois 208 encaminhamentos depreendidos: • elaboração de documento de alerta do Consu -209 210 manifesto em forma de "Comunicado de estado de emergência", com preâmbulo elaborado, elencando as precariedades a que a universidade está submetida, e apenas 211 os tópicos gerais das diretrizes citados. O detalhamento será colhido em nova rodada de discussões pelas diretorias das unidades universitárias e posterior reconsideração 213 no Conselho de Planejamento e Administração (Coplad), sem votação por parte do 214 215 Consu. Ela resumiu que esse encaminhamento segue o que foi bem sugerido pelo conselheiro, Sr. Clinton, e adaptado pelo Prof. Pedro. E, • ação de mobilização -216 apontar para a sociedade, a mídia e os(as) parlamentares, a situação precária em que 217 218 a universidade vem funcionando. Sobre essa dimensão política, elogiou a participação da conselheira Alice, representante discente, por suas propostas concretas e, 219 220 aproveitou para convidar a plenária para participar da caminhada em prol da ciência 221 que será realizada no Congresso Nacional no dia 02 de outubro. O Prof. Janes, 222 entendendo que o consenso não havia sido atingido, sugeriu outro encaminhamento, 223 propondo que o tema voltasse para ampla discussão nas Congregações. Preocupada com a baixa representação discente, a conselheira, Sra. Alice, quis saber se - além do 225 manifesto comunicando os prejuízos já acumulados pela universidade - o detalhamento 226 das diretrizes seria discutido somente no Coplad, onde a única representante discente não conseguia estar presente. O Prof. Pedro recomendou agendamento imediato de 227 sessões extraordinárias das Congregações, em tempo hábil para apresentarem seus 228 229 contextos específicos em sessão extraordinária do Coplad, que estava sendo agendada para a terça-feira seguinte, dia 01 de novembro. Então, sugeriu que o comunicado de 230 231 emergência, tratando das despesas essenciais e obrigatórias, sobre as quais não cabia 232 qualquer discussão, fosse votado imediatamente, ficando as demais discussões e o detalhamento das diretrizes para sessão aberta do Coplad, onde a representação 233 234 discente conta com nove assentos, mas, não os ocupa. Após essas rodadas, o 235 documento detalhado deve ser submetido ao Consu. Por fim, ele aproveitou para 236 informar que em breve haverá chamada para compor a frente que está sendo construída no sentido de apresentar a proposta "Outro Futuro". O Prof. Odair 237 perguntou sobre a possibilidade de reproduzir o Conselho Estratégico Universidade-238







Sociedade (CEUS) nos campi de modo que as comunidades locais possam participar das discussões da universidade, ao que a Presidente respondeu que os campi têm 241 autonomia para formar esses conselhos. Ela sublinhou que a presença dos(as) 242 estudantes nas reuniões com membros da comunidade externa é bastante solicitada, no entanto, a participação discente tem sido muito baixa. Alguns(mas) conselheiros(as) 243 ainda externaram dúvidas e outros(as) se manifestaram favoráveis ao retorno da 244 discussão à instâncias anteriores, como as Congregações, para ampliar o debate. E, 245 246 ainda, houve aqueles que julgavam premente a emissão de comunicado de emergência para respaldar as ações administrativas imediatas que garantem o funcionamento da 247 instituição. Os(as) estudantes reforçaram o pedido para participarem da revisão do 248 249 documento e posterior votação no Consu. O Prof. Leduíno cumprimentou a disposição da Presidente em buscar o consenso e propôs a formação de GT para analisar o 250 documento e submissão ao Consu na reunião ordinária seguinte, a ser realizada em 09 251 252 de outubro. A Presidente informou que o documento ajustado, para refletir o que fora suscitado durante a sessão, seria ali apresentado para o conhecimento da plenária. 254 Então, foi projetado o texto com as alterações destacadas. A Sra. Larissa fez a leitura 255 do documento, explicando as alterações procedidas de acordo com a evolução da discussão durante a reunião. O Prof. Julio guestionou se o documento projetado, uma 256 vez aprovado, ainda seria passível de sugestões, pois, ele vislumbrava a possibilidade de acordo, uma vez que o consenso parecia mais difícil de ser alcançado. A Presidente 258 259 disse entender que o documento seria submetido à aprovação sem prejuízo de 260 pequenas alterações. Então, o conselheiro, Sr. Elson, resumiu que o seu entendimento era de que o comunicado de alerta externo, constando os prejuízos já acumulados 261 estaria separado das diretrizes, sendo que estas estariam submetidas à proposta de 262 263 criação de GT. A Presidente concordou com esse entendimento e acatou a possibilidade de emissão de dois comunicados. Os(as) estudantes ratificaram o pedido 264 265 de participação com voz na instância que discutirá o detalhamento dos critérios e diretrizes, ao que a Presidente reconfirmou que a sessão do Coplad a ser realizada no 266 dia 01 de novembro será aberta e os(as) estudantes terão direito a fala. O Prof. 267 268 Leduíno também ratificou a sua proposta de criação de GT para debater as minúcias 269 das diretrizes. A Presidente pediu paciência e consideração à plenária que se agitava 270 e, então, encaminhou a votação da primeira proposta. Em regime de votação, com apenas uma abstenção, • foi aprovado o Comunicado endereçado à comunidade acadêmica e à sociedade geral declarando estado de emergência







na Unifesp em razão das restrições orçamentárias. Em seguida, a Presidente encmainhou a segunda parte da votação consultando os membros sobre a preferência 275 entre as seguintes propostas: (1) Comunicado endereçado à comunidade acadêmica 276 estabelecendo critérios e diretrizes para execução das despesas essenciais e obrigatórias por lei. E, as demais diretrizes a serem submetidas às Congregações, se 277 278 assim as diretorias desejarem e puderem fazer, ao Coplad e ao Consu, se necessário; e, (2) Formação de Grupo de Trabalho para analisar e elaborar proposta para 279 280 encerramento do exercício 2019, a ser apresentada ao Consu na sessão ordinária do dia 09 de outubro de 2019. Foram registrados 29 votos para a proposta (1) e onze 281 votos para a proposta (2). Assim, • foi aprovado o Comunicado à comunidade 282 283 Unifesp estabelecendo diretrizes e critérios para execução dos recursos orçamentários referentes às despesas essenciais ao funcionamento das 284 285 estruturas da instituição e às despesas obrigatórias por lei, com vistas ao 286 término do exercício 2019. E, ainda, • ficou estabelecido o encaminhamento da lista das demais despesas (de garantia das atividades finalísticas e outras) 288 para análise e aprovação do Coplad em sessão extraordinária aberta a ser realizada no dia 01 de outubro, as quais - caso o bloqueio orçamentário 289 perdure - serão posteriormente submetidas ao Consu. E, ainda, a Presidente 290 291 sentenciou que o GT de Orçamento, formado pelos gestores que respondem pelas 292 contas da instituição, também se reunirá para apreciar o detalhamento que será 293 submetido ao Coplad. O Prof. Julio pediu que o item vigilância/portaria fosse ajustado para o sentido mais amplo do termo "segurança", conforme havia sido observado pela 295 Sra. Tania quando de sua apresentação no início da reunião. Por fim, a Presidente 296 lembrou que não foram feitas propostas de mobilização, como tinha sido aventado 297 durante a sessão. E, aproveitou para convidar o colegiado para participar, no dia 298 seguinte, 26 de setembro, às 15 horas, da sessão solene na Câmara Municipal de São Paulo em homenagem aos 25 anos da Unifesp. Nada mais havendo a tratar, a 300 Presidente declarou encerrados os trabalhos e eu, Maristela Bencici Feldman, lavrei 301 esta ata. Soraya Soubhi Smaili

302 Soraya Soubhi Smaili
Reitora
304
305 Presidente do Conselho Universitário
306

Maristela Bencici Feldman
Secretária do Conselho Universitário

