



Ministério da Educação
Universidade Federal de São Paulo
Conselho Universitário



1 ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO UNIVERSITÁRIO DA
2 UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO PAULO REALIZADA EM 12 DE
3 JANEIRO DE 2022
4

5 Aos doze dias do mês de janeiro de dois mil e vinte e dois, na Sala de Reunião Virtual
6 da Rede Nacional de Pesquisa (RNP), acessível em:
7 conferenciaweb.rnp.br/webconf/consu, reuniram-se os membros do Conselho
8 Universitário (Consu) da Universidade Federal de São Paulo (Unifesp), sob a
9 presidência de Nelson Sass. Estiveram presentes: Adagmar Andriolo, Adriana
10 Aparecida dos Santos Franco, Aécio Flávio Teixeira de Gois, Alberto Handfas,
11 Alexsandro Cardoso Carvalho, Aline Capella de Oliveira, Álvaro Pacheco e Silva Filho,
12 Anderson da Silva Rosa, André Hideki Higa, Angelo Amato Vincenzo de Paola, Arnaldo
13 Lopes Colombo, Carla Cristina Marquezi, Carlos Alberto Bello e Silva, Christina
14 Windsor Andrews, Claudia Alessandra Tessari, Clóvis Ryuichi Nakaie, Djalma José
15 Fagundes, Ederson Luiz Silva, Edna de Mello Silva, Edson Luis de Almeida Teles,
16 Eduardo Alexandrino Servolo de Medeiros, Elbert Einstein Nehrer Macau, Elson Luiz
17 Mattos Tavares da Silva, Emília Inoue Sato, Fernando Sfair Kinker, Flávio Faloppa,
18 Fúlvio Alexandre Scorza, Gabriela de Brelaz, Geórgia Mansour, Gilberto Tanos
19 Natalini, Gustavo Bueno Gregoracci, Gustavo Fernandes Camargo Fonseca, Gustavo
20 Henrique Santos Ng, Henrique Cesar Monteiro Cunha, Ieda Aparecida Carneiro, Ieda
21 Maria Longo Maugeri, Isabela Aparecida de Athaíde Costa, Isadora Oliveira das
22 Chagas, Ismara Izepe de Souza, Ivan Cesar Ribeiro, Janes Jorge, Janine Schirmer,
23 Jaquelina Sonoe Ota Arakaki, Jorge Marcelo Napoleon Medina Cabellos, José Carlos
24 Costa Baptista da Silva, Juliana Garcia Cespedes, Jumile dos Santos Moreira, Karen
25 Spadari Ferreira, Larissa Ribino Parra, Lia Rita Azeredo Bittencourt, Lígia Ajaimé
26 Azzalis, Lílian Santos Santana, Luana Caran Roque, Luciana Massaro Onusic, Luciane
27 Portas Capelo, Luzia Fátima Baiarl, Magaly Cecilia Franchini Reichert, Manuel de
28 Jesus Simões, Manuel Henrique Lente, Marair Gracio Ferreira Sartori, Marcus
29 Vinícius Malheiros Luzo, Maria Cristina Gabrielloni, Maria Gabriella Spaolonzi, Maria
30 Liduína de Oliveira e Silva, Maria Lúcia Oliveira de Souza Formigoni, Maria Teresa
31 Riggio de Lima Landman, Natalício Manoel dos Santos Filho, Nelson Sass, Patrícia
32 Laczynski de Souza, Rafael Beserra da Silva, Regiane Albertini de Carvalho, Ricardo
33 Mario Arida, Rogério Schlegel, Ronaldo Adriano Christofolletti, Samira Yarak, Sandra
34 Regina Leite de Campos, Sylvia Helena Souza da Silva Batista, Taiza Stumpp Teixeira,





Ministério da Educação
Universidade Federal de São Paulo
Conselho Universitário



35 Thainá Aparecida Décio Passos, Victoria Lopes da Silva e Wagner Luiz Batista.
36 Justificaram ausência: Alexandre Pazetto Balsanelli, que foi substituído por Janine
37 Schirmer; Ana Carolina Ferreira Ribeiro, que foi substituída por Isabela Aparecida de
38 Athaíde Costa; Bruno Konder Comparato, que foi substituído por Sandra Regina Leite
39 de Campos; Claudia Fegadolli, que foi substituída por Egeu Gomez Esteves, porém
40 Egeu Gomez Esteves também justificou e foi substituído por Maria Cristina
41 Gabrielloni, Dário Santos Junior, que foi substituído por Wagner Luiz Batista; Elaine
42 Damasceno, que foi substituída por Adriana Aparecida dos Santos Franco; Esther
43 Solano Gallego, que foi substituída por Magaly Cecilia Franchini Reichert; Fabio Cesar
44 Venturini que foi substituído por: Edna de Mello Silva; Giovanna Bonilha Milano, que
45 foi substituída por David Baptista da Silva Pares; Julio Cesar Zorzenon Costa, que foi
46 substituído por Ricardo Mário Arida; Luciana Chagas Caperuto, que foi substituída por
47 Manuel Henrique Lente; Maria Aparecida Juliano, que foi substituída por Djalma José
48 Fagundes; Odair Aguiar Junior, que foi substituído por Gustavo Fernandes Camargo
49 Fonseca; Ramiro Anthero Azevedo, que foi substituído por Ieda Maria Longo Maugeri;
50 Ronald Ferreira Davi Junior, que foi substituído por Lílian Santos Santana; Tales
51 Marins Maciel Batista, que foi substituído por Gustavo Henrique Santos Ng e Tania
52 Mara Francisco, que foi substituída por Geórgia Mansour. Justificaram ausência e não
53 foram substituídos(as): Álvaro Nagib Atallah, Ana Lucia Goulart, Ariana Rodrigues
54 Neres de Medeiros, Magnus Régios Dias da Silva, Márcia Grijol de Oliveira, Maurício
55 Correa de Almeida e Raiane Patrícia Severino Assumpção. Participaram da reunião
56 como convidados(as): Dan Rodrigues Levy, Daniel Chiquineli Patini, Fabiana
57 Schleumer, Franklin Larrubia Valverde, Gabriela Oliveira Rodrigues, Glaucia de
58 Castro Champion, José Roberto Ferraro, Larissa Beltramim, Lidiane Cristina da Silva,
59 Mário Anaia Gomes Neto, Maristela Bencici Feldman, Mauricio Lourenção Garcia,
60 Michel Silva Baldacci, Murched Omar Taha e Walter Teixeira Lima Junior. Tendo sido
61 verificadas as presenças, foi constatado o quórum que contava com 82
62 conselheiros(as). O Presidente deu início aos trabalhos saudando o novo ciclo que se
63 inicia com o ano de 2022. **EXPEDIENTE:** Boas-vindas - O Presidente cumprimentou os
64 presentes, fazendo menção aos membros que acabam de assumir mandato para o qual
65 foram eleitos(as) - pela primeira vez ou sendo reconduzidos(as) - e aqueles que
66 permanecem em seus assentos natos. Falou com entusiasmo do momento de
67 renovação e das perspectivas positivas ao estar acompanhado de pessoal qualificado
68 para enfrentar os desafios que o conselho máximo da universidade terá pela frente.





Ministério da Educação
Universidade Federal de São Paulo
Conselho Universitário



69 Justificou ausência da Vice-presidente, Profa. Dra. Raiane Assumpção, por motivo de
70 férias, a quem aproveitou para agradecer o apoio, a parceria e a dedicação. Convidou
71 para compor a mesa a secretária do Consu, Sra. Maristela Bencici Feldman,
72 destacando o seu apoio e assinalando o seu protagonismo e a relevância das tarefas
73 executadas. Com a palavra, a secretária lembrou das colegas de profissão que a
74 antecederam e fizeram notável trabalho no Consu, Sras. Andreia Reis Pereira Meleti e
75 Diva Rey da Silva Martins. Ela saudou o campus Osasco, no qual ingressou em 2013 e
76 iniciou a sua carreira no serviço público federal e de onde trouxe a bagagem com a
77 qual chegou no Gabinete da Reitoria em 2019. Se colocou à disposição dos
78 conselheiros(as) e garantiu que os canais de comunicação estarão sempre abertos.
79 Dirigiu sua fala especialmente aos(às) representantes discentes que, eventualmente,
80 podem ter mais dúvidas sobre o funcionamento do Conselho, visto deterem mandato
81 mais curto e estarem menos envolvidos com as funções administrativas que são
82 desenvolvidas nos bastidores da universidade. Ela também compartilhou o mérito do
83 seu trabalho com o pessoal de Tecnologia da Informação que a apoia constantemente,
84 citando os colegas Michel da Silva Baldacci e Mario Anaia Gomes Neto, e a estagiária
85 Gabriela Oliveira Rodrigues. Dando continuidade às apresentações, o Presidente
86 anunciou mais renovações. Consignou agradecimentos aos membros da comunidade
87 externa que encerraram seus mandatos, o desembargador Dr. Henrique Nelson
88 Calandra e o Prof. Dr. Daniel Cara. Então, anunciou os novos integrantes, começando
89 pela Dra. Maria Gabriella Pavlopoulos Spaolonzi, juíza do Tribunal de Justiça do
90 Estado de São Paulo desde 1995, atuando junto às Varas da Fazenda Pública Central
91 desde 1998, onde tornou-se a titular da 13ª Vara da Fazenda Pública. Especialista em
92 Direito Público e Mestre em Direito Administrativo, a Dra. Gabriella foi Procuradora
93 do Estado nos anos de 1994 a 1995, integrante do Colégio Recursal da Fazenda
94 Pública de São Paulo durante o período de 2010 a 2020. A ex-assessora da Presidência
95 da Seção de Direito Público do Tribunal de Justiça de São Paulo, é Conselheira da
96 Associação Brasileira de Leucemia, com dedicação especial às questões atreladas à
97 judicialização da saúde. Ela assume o seu primeiro mandato no Conselho Universitário
98 da Unifesp. Com a palavra, a Dra. Gabriella saudou o Presidente e os membros do
99 Consu, agradeceu a acolhida oferecida pela secretária Maristela. Se disse honrada por
100 ocupar assento do Dr. Calandra, amigo de 30 anos, a quem registrou agradecimentos
101 e, igualmente, ao Prof. Dr. Álvaro Nagib Atallah, conselheiro com quem compartilhou
102 experiência educacional. Cumprimentou também o Dr. Gilberto Natalini, junto a quem





Ministério da Educação
Universidade Federal de São Paulo
Conselho Universitário



103 trabalhou em ação relacionada ao Parque Augusta. Desejou sucesso e bom trabalho ao
104 Consu e se mostrou entusiasmada e empenhada a contribuir com toda a sua
105 experiência relacionada ao direito público. Em seguida, o Presidente introduziu o Dr.
106 Gilberto Tanos Natalini, médico gastrocirurgião formado em 1975 pela Escola Paulista
107 de Medicina (EPM), com residência no Hospital do Servidor Público Estadual/SP.
108 Médico voluntário da Associação Popular de Saúde no Ambulatório Médico do Centro
109 Social Bom Jesus do Cangaíba desde 1976, Dr. Natilini foi: Diretor do Sindicato dos
110 Médicos por três gestões, de 1978 a 1987; Secretário de Saúde de Diadema de 1997 a
111 2000; presidente do Conselho de Secretários Municipais de Saúde do Estado de São
112 Paulo (Cosems/SP), o qual agrega 645 Municípios, por duas gestões. Foi também
113 Presidente do Conselho Nacional de Secretários Municipais de Saúde (Conasems),
114 entidade que congrega os mais de 5.561 municípios do país, na gestão 1999-2000; e,
115 vereador do município de São Paulo durante cinco mandatos; tendo sido Secretário
116 Municipal de Participação e Parceria em 2005, e do Verde e Meio Ambiente em 2017.
117 O médico e ambientalista sempre se coloca a favor da Saúde e do Meio Ambiente, e já
118 compôs o Conselho Universitário de 2011 a 2015. Também foi registrada a sua
119 participação na Comissão da Verdade Marcos Lindenbergl. O Dr. Gilberto Natalini usou
120 a palavra para cumprimentar o Presidente, os(as) conselheiros(as) e demais
121 participantes e para agradecer os auxílios da secretária, Sra. Maristela. Ele exaltou
122 oportunidade de voltar a integrar o importante colegiado e se mostrou disposto a
123 auxiliar os trabalhos e a unir esforços para engrandecer ainda mais a Unifesp. Então,
124 diante da dificuldade de conexão do conselheiro Gilberto Natalini, o Presidente deu
125 sequência aos itens do expediente, tratando dos Informes: ♦ **CPEC** - O Prof. Dr.
126 Eduardo Medeiros, agora eleito conselheiro, usou a palavra para recapitular o
127 histórico do Comitê Permanente para Enfrentamento da Pandemia do Coronavírus
128 (CPEC) que se formou em janeiro de 2020, quando as primeiras notícias sobre a
129 infecção respiratória com quadro de pneumonia que surgiu na China, previam a sua
130 rápida disseminação pelo globo. Ele falou das preocupações iniciais e forma de
131 organização adotada. Lembrou que a doença foi registrada no Brasil no final do mês
132 de fevereiro, logo depois do carnaval, se tornando um dos maiores desafios já
133 enfrentados pela geração atual. Ele lembrou que a cepa original surgiu no país
134 asiático, na cidade de Wuhan, se alastrou rapidamente e dominou o cenário nos
135 primeiros meses de 2020. Porém, quando a situação estava se estabilizando, já no
136 segundo semestre, outras variantes começavam a ser descritas. Em janeiro de 2021 a





Ministério da Educação
Universidade Federal de São Paulo
Conselho Universitário



137 mutação Gama provocou grande crise humanitária na cidade brasileira de Manaus,
138 onde a falta de oxigênio e de assistência se tornou uma calamidade da saúde pública.
139 Então, quando novamente os índices de contaminação, internações e óbitos começam
140 a se estabilizar, surge na Índia a variante Delta, provocando nova onda. A cepa que se
141 sobrepõe atualmente, a Ômicron, se desenvolveu na África do Sul e se espalhou
142 rapidamente por ser mais transmissível. Explicou que, no entanto, trata-se de uma
143 variante um pouco diferente, a qual provoca síndrome gripal que raramente leva à
144 insuficiência respiratória ou ao comprometimento pulmonar. Por outro lado, a cepa
145 circula ao mesmo tempo que a epidemia de influenza, resultante da variante Darwin,
146 surgida na cidade de mesmo nome localizada na Austrália. Ele informou que, apesar
147 da rápida disseminação, o número de mortes não acelerou, pois, as contaminações, em
148 sua maioria, resultam em casos de enfermaria, dada a menor gravidade da infecção
149 pela Ômicron que atinge primordialmente as vias aéreas superiores. Apesar de mais
150 controlável, enfatizou que a infecção pela variante Ômicron não deve ser subestimada.
151 Garantiu que detemos as ferramentas adequadas para frear o processo de
152 contaminação, destacando a importância do esquema vacinal completo (incluindo a 3ª
153 dose de reforço) e da manutenção dos protocolos de biossegurança, em especial o uso
154 de máscaras. Discorreu sobre as novas vacinas que estão sendo desenvolvidas e as
155 medicações antivirais já produzidas. Assinalou que a vacinação, entretanto, não
156 promove a imunidade esterilizante integral, de forma que a população deve aprender a
157 conviver com a Covid da forma mais segura possível, pois, a interrupção das atividades
158 presenciais não será mais efetiva ou mesmo necessária. Citou como exemplo o número
159 de estudantes infectados com a nova variante no final do ano apesar de estarem
160 frequentando as salas de aula e outros espaços da universidade. Então, a palavra foi
161 franqueada ao Superintendente do Hospital São Paulo, para fornecer informações
162 gerais do Plano São Paulo do governo estadual, bem como do complexo hospitalar
163 universitário. O Dr. José Roberto Ferraro utilizou vários *slides* para ilustrar a fala
164 oferecida pelo Prof. Eduardo, detalhando os dados no estado de São Paulo e,
165 especificamente no Hospital São Paulo desde o início da pandemia. Falou das
166 preocupações que afligem o sistema de saúde demonstrando a média móvel diária de
167 novos casos; das internações; do número de pacientes em UTI (pediátrica e adulta) e
168 na enfermaria. Ele também mostrou a evolução da pandemia em diferentes países.
169 Atualizou os dados da pandemia no HSP (internações, altas e óbitos) e expôs por meio
170 de gráficos os casos novos nas localidades onde a Unifesp está instalada (São Paulo,





Ministério da Educação
Universidade Federal de São Paulo
Conselho Universitário



171 Santos, Diadema, Guarulhos, São José dos Campos). Em seguida, ele noticiou a
172 recente visita do vice-governador do estado, Dr. Rodrigo Garcia, que esteve no HSP
173 para anunciar o incremento de valores relativos ao Programa Mais Santas Casas, ação
174 de apoio a hospitais filantrópicos e santas casas. Ele explicou que o aumento de
175 valores a serem aportados pelo convênio já existente está delineado, apesar de ainda
176 não assinado: da atual ordem de 56,400 milhões de reais (parcelas mensais de 4,700
177 milhões) passará a 60,920 milhões (parcelas mensais de 5,076 milhões). Ele avaliou
178 como importante reforço da Secretaria do Estado da Saúde (SES) para o complexo
179 hospitalar universitário. Acrescentou os outros auxílios disponibilizados em
180 janeiro/2022 também pela SES: 1,970 milhão de reais para aquisição de um tomógrafo
181 e 333.750 mil reais para a compra de quinze desfibriladores. Além disso, registrou os
182 recursos aprovados pelo Ministério da Saúde: 5,669 milhões para a compra de dois
183 tomógrafos, 6,639 milhões para dois angiógrafos e 266 mil reais para a reforma da
184 sala de exames para a instalação desses equipamentos. Finalizou sua fala registrando
185 agradecimentos à Profa. Emília Inoue Sato pela aprovação técnica de projetos também
186 relativos a equipamentos, apesar de ainda não terem a parte financeira aprovada em
187 razão de pleitearem parte do mesmo pacote de recursos do governo federal. E, o Pró-
188 reitor de Assuntos Estudantis, Prof. Dr. Anderson Rosa, também membro do CPEC, se
189 juntou à mesa para agradecer a disponibilidade e prontidão do comitê que
190 rapidamente atende às demandas da comunidade. Ele acrescentou que o grupo se
191 reuniu na véspera para avaliar a evolução epidemiológica com o intuito de avaliar a
192 necessidade de alteração das orientações que estão em vigor. Explicou que o
193 entendimento é que, no momento, apesar da nova onda que está circulando, não foi
194 constatada a necessidade de interrupção das atividades práticas que já estão
195 acontecendo, tampouco a ampliação prevista subsequentemente. Assim, afirmou que a
196 Resolução 215 permanece vigente e que uma Nota Técnica (NT) foi publicada com
197 recomendações de intensificação das medidas de prevenção (uso de máscara,
198 ventilação dos ambientes, cobertura vacinal completa etc.) e de restrição (não
199 aglomeração). Terminou dizendo que o documento com as diretrizes e protocolos que
200 orienta as comissões locais dos campi para o retorno seguro estava sendo revisado
201 pela segunda vez e será publicada assim que os dados da nova variante estiverem
202 estabilizados e o cenário definido. As manifestações da plenária versaram sobre a
203 possibilidade de manutenção das atividades teóricas em modo online; vacinação
204 infantil; exigência de comprovação da cobertura vacinal nos ambientes da Unifesp; e,





205 sobre as expectativas de enfraquecimento da onda provocada pela nova variante e os
206 equipamentos de proteção individual mais eficientes contra ela. O Prof. Eduardo
207 respondeu que as duas próximas semanas serão de observação da situação
208 epidemiológica para, caso seja necessário, rever ou alterar as orientações e protocolos
209 que estão em vigor. Ele explicou que indivíduos não vacinados não serão excluídos de
210 qualquer área da Unifesp, no entanto, serão cobradas as informações a respeito da
211 cobertura vacinal, exigência legítima em ambientes coletivos. Estimou, no entanto,
212 que serão ocorrências pontuais e serão tratadas caso a caso. Sobre os tipos de
213 máscara, explicou que a NT do CPEC orienta quais são os ambientes que exigem
214 equipamentos mais resistentes. O Prof. Anderson complementou que as
215 especificidades de cada curso não podem ser discutidas de forma geral, por isso foi
216 concedida autonomia aos campi, que contam com o apoio técnico do CPEC. Confirmou
217 que o Conselho de Graduação encaminhará reflexão sobre a flexibilização das
218 modalidades de ensino. Ele também falou das dificuldades operacionais para colocar
219 em prática certas medidas restritivas, como a fiscalização do calendário vacinal de
220 indivíduos que frequentam cada um dos ambientes da instituição. Também foram
221 registradas recomendações para divulgação da fala do Prof. Eduardo para toda a
222 comunidade, bem como material sobre a vacinação infantil, o que foi prontamente
223 acatado e confirmado pelo pessoal do Departamento de Comunicação Institucional
224 presente na sessão. O Dr. Ferraro se despediu informando que se reuniria com os
225 responsáveis pelo Núcleo de Assistência à Saúde do Servidor (Nasf) ainda na mesma
226 tarde para rever os procedimentos de atendimento com o intuito de dar conta da
227 demanda dos casos de síndrome respiratória que também aumentaram por lá. Dando
228 sequência aos Informes, foi a vez do: ♦ **ConsEHSP** - O representante do Consu no
229 Conselho Estratégico do Hospital São Paulo, Prof. Dr. Murched Omar Taha, falou do
230 compromisso do órgão em apoiar as atividades do complexo hospitalar durante o
231 desafio da pandemia, além de ter perdido o seu presidente, Prof. Dr. Manoel Girão,
232 falecido em 30 de outubro. Ele também testemunhou a bem-sucedida volta às
233 atividades presenciais do curso de técnica cirúrgica e a satisfação dos 120 estudantes
234 que retornaram em agosto/2021. ♦ **Campus Baixada Santista** - O conselheiro
235 Gustavo compartilhou a experiência do retorno seguro que segue muito bem, apesar
236 de, em janeiro, o absenteísmo ter aumentado muito por conta da população infectada
237 durante as festas de final de ano, não havendo registro de transmissão nas instalações
238 do campus. Submissão de Atas: Em regime de votação realizado por meio de





239 **enquete, foram aprovados sem quaisquer ressalvas os documentos:** ♦ 1 de
240 **dezembro de 2021, sessão extraordinária;** e ♦ 8 de dezembro de 2021, sessão
241 **ordinária.** O Presidente assinalou que o número de abstenções registrado se devia ao
242 fato de conselheiros(as) novos(as) não terem estado presentes nas sessões cujas atas
243 estavam sendo submetidas. **ORDEM DO DIA: (1) Concursos e Processos Seletivos**
244 **Simplificados - Aberturas, alteração de requisitos e homologação de**
245 **resultados** - Estando todos(as) esclarecidos(as) acerca da documentação enviada
246 previamente como anexo da convocação, os(as) conselheiros(as) foram consultados(as)
247 em regime de votação por meio de enquete que resultou favorável à aprovação, não
248 tendo sido registrado nenhum voto contrário. Assim, foram homologados os resultados
249 dos concursos públicos ♦ do Campus São Paulo: ♦ Ciências da Saúde-
250 Medicina/Medicina Legal, 40 horas, uma vaga: 1º Eduardo Costa Sá; ♦ do Campus
251 Osasco: ♦ Ciências Atuariais/Provisões Técnicas, 40 horas, uma vaga: 1º Luiz Otávio de
252 Oliveira Pala; ♦ do Campus Diadema: ♦ Ciências Biológicas/Imunologia, DE, uma vaga:
253 1ª Maria Nathália de Carvalho Magalhães Moraes Figueira Borges; 2ª Gislane Lelis
254 Vilela de Oliveira; 3º Rodrigo Esaki Tamura. Igualmente, foi homologado o resultado
255 do processo seletivo simplificado ♦ do Campus Osasco: ♦ Administração/Administração
256 Geral, 40 horas, uma vaga: 1º Marco Antonio Batista da Silva. Ainda, foi aprovada a
257 abertura de concursos públicos ♦ do Campus Guarulhos: ♦ Educação/Administração
258 Educacional, DE, uma vaga; ♦ do Campus São Paulo: ♦ Ginecologia
259 Geral/Uroginecologia, 40 horas, uma vaga; ♦ Ginecologia Geral/Mastologia, 40 horas,
260 uma vaga; e, a alteração de requisitos dos processos seletivos simplificados ♦ do
261 Campus Diadema: ♦ Ciências Biológicas/Bioquímica e Biologia Molecular; ♦ do
262 Campus São José dos Campos: ♦ Ciência da Computação/Ciência da Computação. **(2)**
263 **Política de Comunicação Institucional (SEI 23089.000331/2022-36) - Análise e**
264 **aprovação de minuta da Política de Comunicação Institucional** - O Presidente
265 convidou para compor a mesa os professores Dr. Walter Teixeira Lima Junior, diretor
266 do Departamento de Comunicação Institucional (DCI) e Dr. Franklin Larrubia Valverde,
267 docente visitante, do mesmo departamento. O Prof. Walter discorreu sobre o longo
268 processo de discussão da Política de Comunicação da instituição, ao mesmo tempo em
269 que apresentava 29 *slides*, falando primeiramente das premissas, bem como das
270 competências do DCI. Além disso, ele compartilhou um vídeo de divulgação explicando
271 as diferenças entre política e plano de comunicação. Deu segmento à sua exposição
272 falando da Câmara Técnica de Comunicação (CTCom), órgão colegiado que





Ministério da Educação
Universidade Federal de São Paulo
Conselho Universitário



273 encaminhou a discussão participativa de modo a promover a aculturação do tema e
274 das estratégias utilizadas, como a realização de audiências públicas e apresentação de
275 *live* no *YouTube* da Unifesp sobre “O que é a Política de Comunicação”, além da
276 criação um sítio específico que serviu como ponto de encontro das informações e
277 ações relacionadas à construção da Política de Comunicação em um processo
278 transparente e democrático, respeitando as especificidades dos campi da Unifesp.
279 Com relação à elaboração da proposta de resolução, falou sobre a ideia inicial e as
280 dúvidas sobre a compreensão dos conceitos que estruturam uma Política de
281 Comunicação. Continuou relatando a reestruturação da estratégia que, então, previu a
282 apresentação detalhada do documento com doze tópicos para a construção da Política
283 de Comunicação, os quais foram abordados em reuniões preparatórias da CTCOM:
284 Política da comunicação e a construção de uma gestão democrática e conectada com a
285 sociedade; O interesse público na divulgação de informações; Comunicação interna -
286 Canais de relacionamento e seus instrumentos; Comunicação externa - Canais de
287 relacionamento e seus instrumentos; A comunicação científica na instituição e os seus
288 veículos; Relacionamento com a mídia - A profissionalização da comunicação; A
289 comunicação nas mídias sociais. *Facebook, Twitter, Instagram, YouTube, LinkedIn,*
290 *Medium, Flickr, Whatsapp, Telegram* etc.; A comunicação nas campanhas de ingresso
291 e permanência na instituição; Gestão da marca Unifesp e de sua identidade visual; A
292 comunicação de eventos, ações e atividades extensionistas e culturais; A comunicação
293 na gestão de crises; e, A comunicação institucional e a preservação da memória. Tais
294 encontros promoveram o esclarecimento sobre a função da Política de Comunicação;
295 aprofundou os doze tópicos; coletou as primeiras contribuições; e, organizou o
296 conteúdo geral. Assim, foi elaborado o documento “Contribuições para a construção da
297 Política de Comunicação”, cuja riqueza de propostas foi incorporada ao texto final da
298 Política de Comunicação e criou as condições necessárias para as audiências públicas
299 inclusivas, as quais foram lideradas pelos próprios campi. O professor falou de todo o
300 material e literatura que foi fornecido para subsidiar a construção da política, das
301 reuniões com pessoal qualificado e muito interessado, contando com a participação de
302 convidados(as) e colaboradores(as). Ele sublinhou as principais contribuições
303 angariadas: a comunicação como política estratégica; privilegiar o interesse público;
304 atuar de acordo com o PDI, o PPI e a LGPD; ter ouvidos para sociedade; dotação
305 orçamentária para comunicação; reformulação do portal Unifesp; contratação de
306 especialistas em comunicação para os campi; nas comunicações internas utilizar





Ministério da Educação
Universidade Federal de São Paulo
Conselho Universitário



307 obrigatoriamente o e-mail institucional; comunicação inclusiva, promovendo
308 acessibilidade; utilização consciente das redes sociais; valorização das mídias
309 regionais; regulamentação da marca Unifesp; orientação para gerenciamento de crise;
310 curso de formação para agentes de comunicação. Ele detalhou as etapas e o
311 cronograma dos trabalhos que foram realizados, debates e ajustes, culminando na
312 aprovação unânime da proposta de Política de Comunicação pelo ao Comitê
313 Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação (Cetic) em dezembro de
314 2021, a qual agora estava sendo submetida ao Consu. Ainda, prevendo em 2022 a sua
315 implantação em todos os campi; a discussão e implantação dos Planos de Comunicação
316 (Unifesp e Campi); e, o treinamento dos agentes de comunicação para a efetivação da
317 Política de Comunicação. Encerrou sua apresentação reproduzindo em vídeo o
318 depoimento de Wilson Bueno, especialista em Comunicação Institucional e Política de
319 Comunicação, professor sênior da Universidade de São Paulo (USP). Ele registrou
320 agradecimento a todos(as) aqueles(as) que participaram em algum momento do longo
321 processo participativo que se iniciou ainda na gestão anterior, da reitora Profa. Dra.
322 Soraya Soubhi Smaili. Então, foi a vez do Prof. Franklin destacar a importância do
323 momento em que se pretende coroar o trabalho minucioso, cujo histórico acabava de
324 ser apresentado. Sublinhou aspectos de pluralidade e acessibilidade constantes da
325 política que se pretende aprova e implantar, coroadando o relacionamento institucional
326 com o público por meio de instrumentos e espaços democráticos de comunicação. As
327 manifestações dos(as) conselheiros(as) Elbert, Alexsandro, André, Christina, Ivan e
328 Ronaldo, versaram sobre algumas questões de forma, como sugestão de termo, a qual
329 já havia sido acatada anteriormente; bem como sobre: licenças *creative commons*, a
330 demasiada ênfase nas redes sociais e não em outras formas de comunicação; a
331 necessidade de apresentação de plano de comunicação para período determinado que
332 traduza a política, a fim de evitar que a normativa corra o risco de se tornar um
333 instrumento de censura; a pertinência do documento em si, uma vez que a política de
334 comunicação já estaria expressa no Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) e no
335 Projeto Pedagógico Institucional (PPI); a importância de canais de diálogo com a
336 comunidade externa; interlocução com órgãos de fomento, outras universidades e
337 instituições, agências de divulgação etc.; a pertinência/adequação (parágrafo 2º do
338 artigo 3º e parágrafo 1º do artigo 40) ou a legalidade (parágrafo 5º) de alguns trechos;
339 entre outras. O Presidente esclareceu que a política de comunicação é um legado
340 institucional, não sendo obra de gestão e que não há absolutamente nada que se





Ministério da Educação
Universidade Federal de São Paulo
Conselho Universitário



341 assemelhe ou faça referência à qualquer tipo de censura. O Prof. Walter garantiu que
342 a proposta não prevê a centralização de decisões, que o texto é inclusivo,
343 contemplando todos(as), minorias inclusive. Esclareceu que o DCI não faz escolhas,
344 publica todo e qualquer material que seja da Unifesp, produzido institucionalmente. O
345 Prof. Franklin acrescentou que o texto está pautado na Constituição Federal, em
346 especial em seu artigo 206 que trata do ensino; na Lei de Diretrizes e Bases da
347 Educação Nacional (LDBEN), Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD), Plano Nacional
348 de Educação e Direitos Humanos (PNEDU), além do PDI e PPI da Unifesp. A Sra.
349 Larissa Beltramim também solicitou a palavra para explicar os trâmites seguidos pelas
350 propostas de resolução que são submetidas ao Consu, confirmando que nem todas
351 carecem de avaliação da Procuradoria Federal (somente aqueles que contenham
352 dúvidas ou inseguranças jurídicas) e que a proposta em questão havia passado por
353 todas as instâncias necessárias. Entendendo que a Política de Comunicação
354 Institucional é um capítulo vivo, o qual, apesar do extenso e exaustivo trabalho já
355 realizado, poderá ser constantemente aprimorado, e que após o debate sobre a sua
356 formulação, a plenária ainda não considerava o documento pronto para deliberação, o
357 Presidente corroborou o encaminhamento proposto pelo conselheiro Ivan. Assim,
358 considerando o acúmulo de colaborações de conselheiros(as) e primando pela
359 continuidade de construção democrática e participativa, **foi formado Grupo de**
360 **Trabalho - composto pelos(as) conselheiros(as) Alexsandro Cardoso Carvalho,**
361 **Christina Windsor Andrews, Elbert Einstein Nehrer Macau, Elson Luiz Mattos**
362 **Tavares da Silva, Gabriela de Brelàz, Ivan Cesar Ribeiro, Rogério Schlegel,**
363 **Ronaldo Adriano Christofolletti e Rafael Beserra da Silva - para discutir as**
364 **sugestões e elaborar parecer sobre proposta de Política de Comunicação**
365 **Institucional e apresenta-lo ao Departamento de Comunicação Institucional**
366 **(DCI) para edição da versão final a ser submetida à aprovação do Consu na**
367 **próxima reunião.** O Grupo de Trabalho poderá ter o apoio do Prof. Walter Teixeira
368 Lima Junior e do Prof. Franklin Larrubia Valverde. Ambos apoiaram o
369 encaminhamento que objetiva pacificar as questões que não estão suficientemente
370 esclarecidas, considerando que o documento de 52 páginas pode, eventualmente, não
371 ter sido traduzido fielmente no formato de resolução, além de considerarem que
372 qualquer colaboração é sempre bem-vinda para produzir o melhor resultado
373 institucional. **(3) Regimento Interno do Instituto Ciência e Tecnologia (SEI**
374 **23089.019587/2021-36)** - Análise e aprovação da minuta do Regimento Interno do





Ministério da Educação
Universidade Federal de São Paulo
Conselho Universitário



375 ICT/campus São José dos Campos - Considerando a hora adiantada e a necessidade de
376 conselheiros(as) de se ausentarem no horário previsto, apesar da disponibilidade da
377 conselheira Regiane, foi adiada a análise da minuta de regimento interno do Instituto
378 Ciência e Tecnologia do campus São José dos Campos, a qual será apresentada na
379 próxima reunião. O Presidente declarou encerrados os trabalhos e eu, Maristela
380 Bencici Feldman, secretária executiva, lavrei esta ata. **DOCUMENTO APROVADO**
381 **NA SESSÃO ORDINÁRIA DO DIA 9 DE FEVEREIRO DE 2022.**

382 Nelson Sass
383 Reitor
384 Presidente do Conselho Universitário

385
386 Maristela Bencici Feldman
387 Secretária do Conselho Universitário

388
389
390
391
392
393
394
395
396
397
398
399
400
401
402
403
404
405
406
407
408

