

UNIFESP

25 ANOS

Universidade Federal de São Paulo

CoPLAD

Destaques do Relatório de Gestão

16 de abril de 2019



RELATÓRIO
DE GESTÃO

UNIFESP 2018

UNIFESP 25 ANOS

Universidade pública, conhecimento público

1 MENSAGEM DA REITORA 3

2 VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO 7

- 8 Missão da Unifesp
- 11 Estrutura Organizacional
- 11 Ambiente Externo
- 13 Cadeia de Valor
- 15 Quadro de Dirigentes

3 PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E GOVERNANÇA 17

- 18 Principais Objetivos estratégicos com especificação de planos para implementar as prioridades
- 20 Modelo de governança
- 23 Principais Canais de Comunicação com a sociedade e partes interessadas

4 GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES INTERNOS 28

- 29 Gestão de Riscos e Controles Internos
- 30 Detalhamento dos Principais Riscos identificados pela Unifesp e da resposta de cada um deles

5 RESULTADOS DA GESTÃO 31

- 31 Resultados alcançados frente aos objetivos estratégicos (ou cadeia de valor) e as prioridades da gestão

6 ALOCAÇÃO DE RECURSOS E ÁREAS ESPECIAIS DE GESTÃO 69

- 70 Gestão Orçamentária e Financeira
- 81 Gestão de Pessoas
- 85 Gestão de Licitações e Contratos
- 89 Gestão da Tecnologia da Informação
- 94 Gestão de Custos
- 97 Gestão Patrimonial e Infraestrutura
- 104 Sustentabilidade Ambiental

7 DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS 107

- 108 Demonstrações Contábeis
- 115 Notas explicativas

8 OUTRAS INFORMAÇÕES RELEVANTES 124

- 125 Premiações

ANEXOS 129

UNIFESP 25 ANOS

Universidade pública, conhecimento público



VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO 7

- 8 Missão da Unifesp
- 11 Estrutura Organizacional
- 11 Ambiente Externo
- 13 Cadeia de Valor
- 15 Quadro de Dirigentes

MISSÃO

QUEM SOMOS

Universidade
pública
e socialmente
relevante

UNIFESP

O QUE FAZEMOS

contribuímos de modo incisivo para o processo de **construção de uma realidade social mais equânime, por meio da promoção do conhecimento, do fomento de ações transformadoras e da formação de quadros tecnicamente habilitados nas mais diversas áreas**

VISÃO

deve contribuir

- para a solução dos problemas que afligem a sociedade e o planeta;
- para a produção de conhecimento teórico e prático;
- para a compreensão do tempo presente, com vistas à transformação social, à satisfação do interesse coletivo e ao desenvolvimento equitativo e sustentável

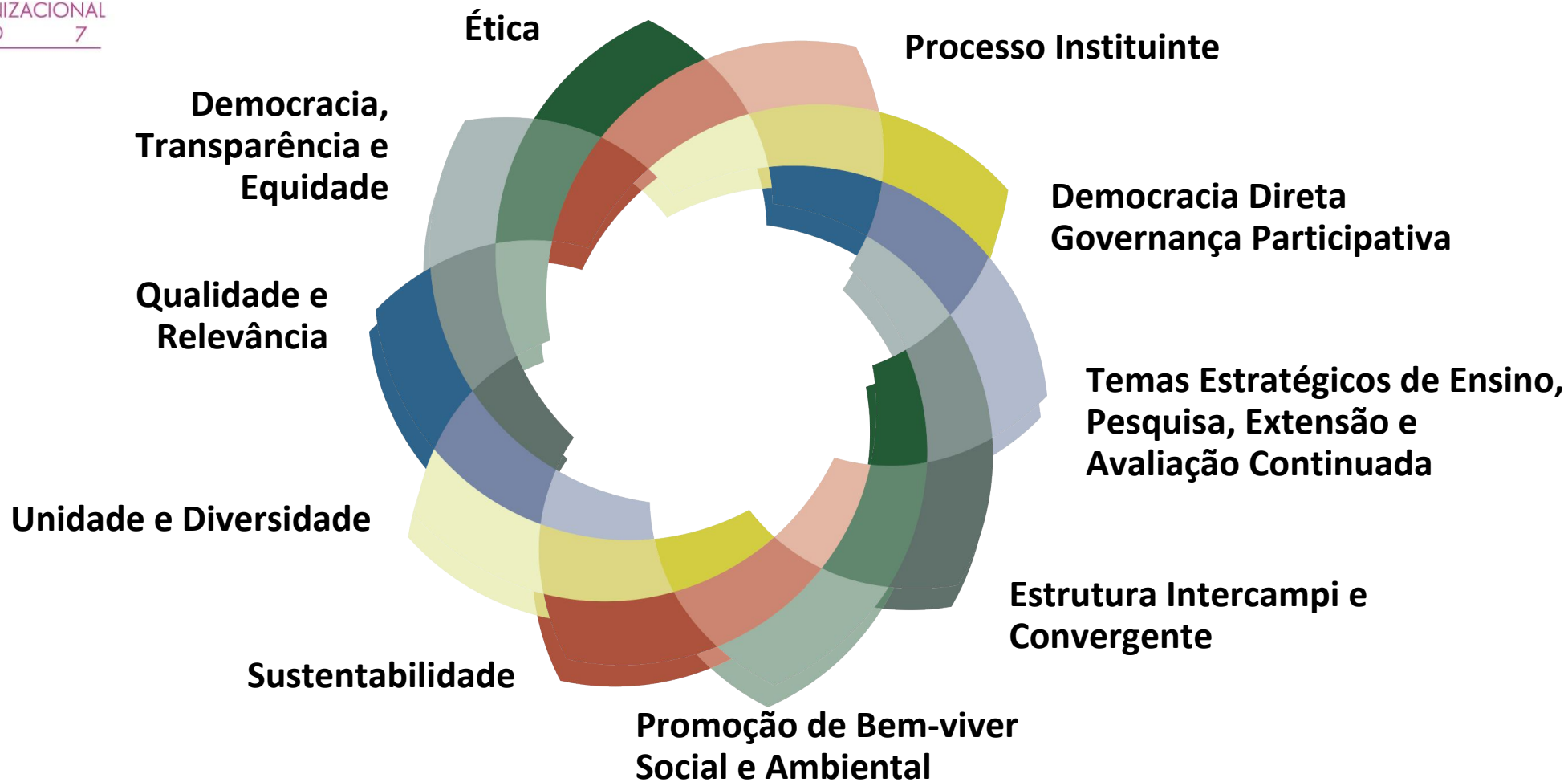
deve estar apta

- para interferir na realidade social em prol do seu aprimoramento;
- A impactar a condução e a discussão dos grandes temas nacionais, regionais e locais

deve estar aberta

- ao diálogo social e cultural e à diversidade de saberes;
- às novas formas de reflexão e ação transformadoras na conjuntura vigente

Valores Conforme PDI 2016-2020

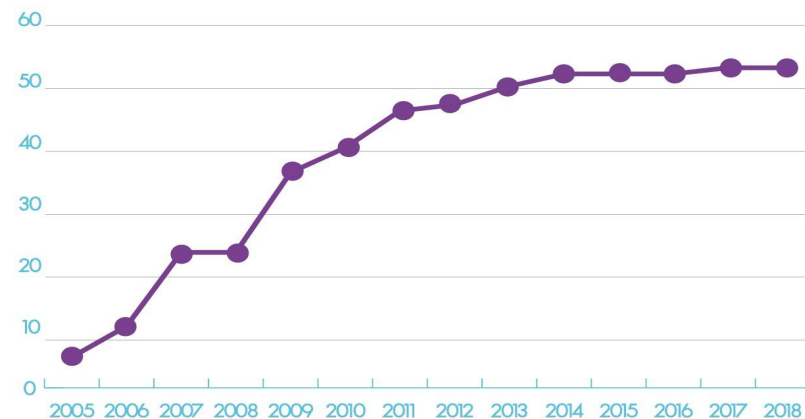


UNIFESP 25 ANOS

Universidade pública, conhecimento público



EXPANSÃO DOS CURSOS DE GRADUAÇÃO DA UNIFESP



Escola	PRIVADAS (com fins lucrativos e sem fins lucrativos)	%	PÚBLICAS (Federais, Estaduais, Municipais)	%	TOTAL	%	UNIFESP (participação nas vagas públicas de ensino superior)	%
Diadema	1293	33	2626	67	3919	100	2626	100
Guarulhos	30634	88	4134	12	34768	100	3250	78,6
Santos	34444	91	3554	9	37998	100	2267	63,8
Osasco	15107	83	3174	17	18281	100	1982	62,4
São José dos Campos	27227	86	4538	14	31765	100	1559	34,4
São Paulo (município)	606099	91	63083	9	669182	100	1529	2,4
Total do Estado de SP	1375830	84	271640	16	1647470	100	13213	4,9

Nota
Máxima (5)
pelo MEC
nas últimas
cinco
avaliações



Avaliação MEC

* IGC - Índice Geral de Cursos - indicador de qualidade que avalia as instituições de educação superior. Calculado anualmente, considerando a nota média dos cursos de graduação, a média dos conceitos atribuído pela CAPES e a distribuição de estudantes nos diferente níveis de ensino.

UNIFESP 25 ANOS

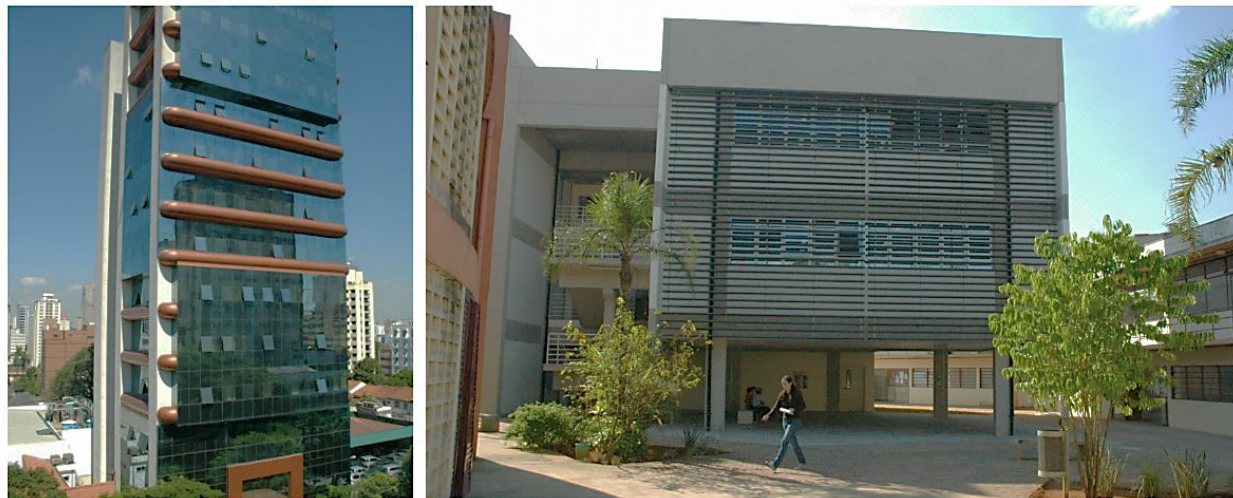
Universidade pública, conhecimento público

2 VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL
E AMBIENTE EXTERNO 7

1 Federal
no Brasil

4 na
América
Latina

Rankings
Internacionais



#1 com
maior índice
de citações
no Brasil

UNIFESP 25 ANOS

Universidade pública, conhecimento público

 VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL
E AMBIENTE EXTERNO 7

7 no
Brasil
4 em
São Paulo



Em 2018 a
Unifesp
subiu 168
posições
(passou de
610 a 442)

Rankings
Internacionais

UNIFESP
25 ANOS

Universidade pública, conhecimento público

 VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL
E AMBIENTE EXTERNO 7

2 Federal
4 no Brasil



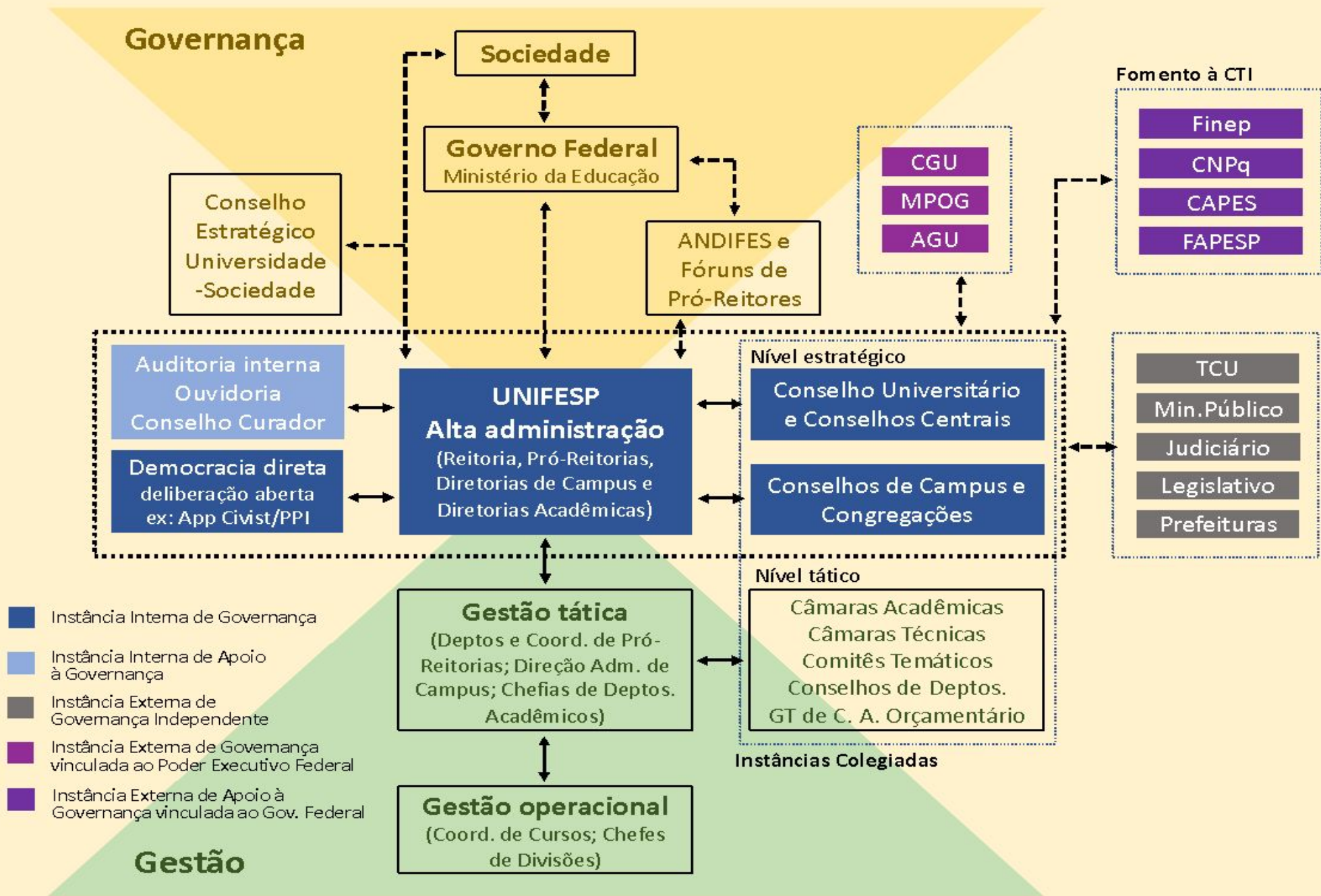
Está na
#464 das
melhores
do mundo.

Rankings
Internacionais

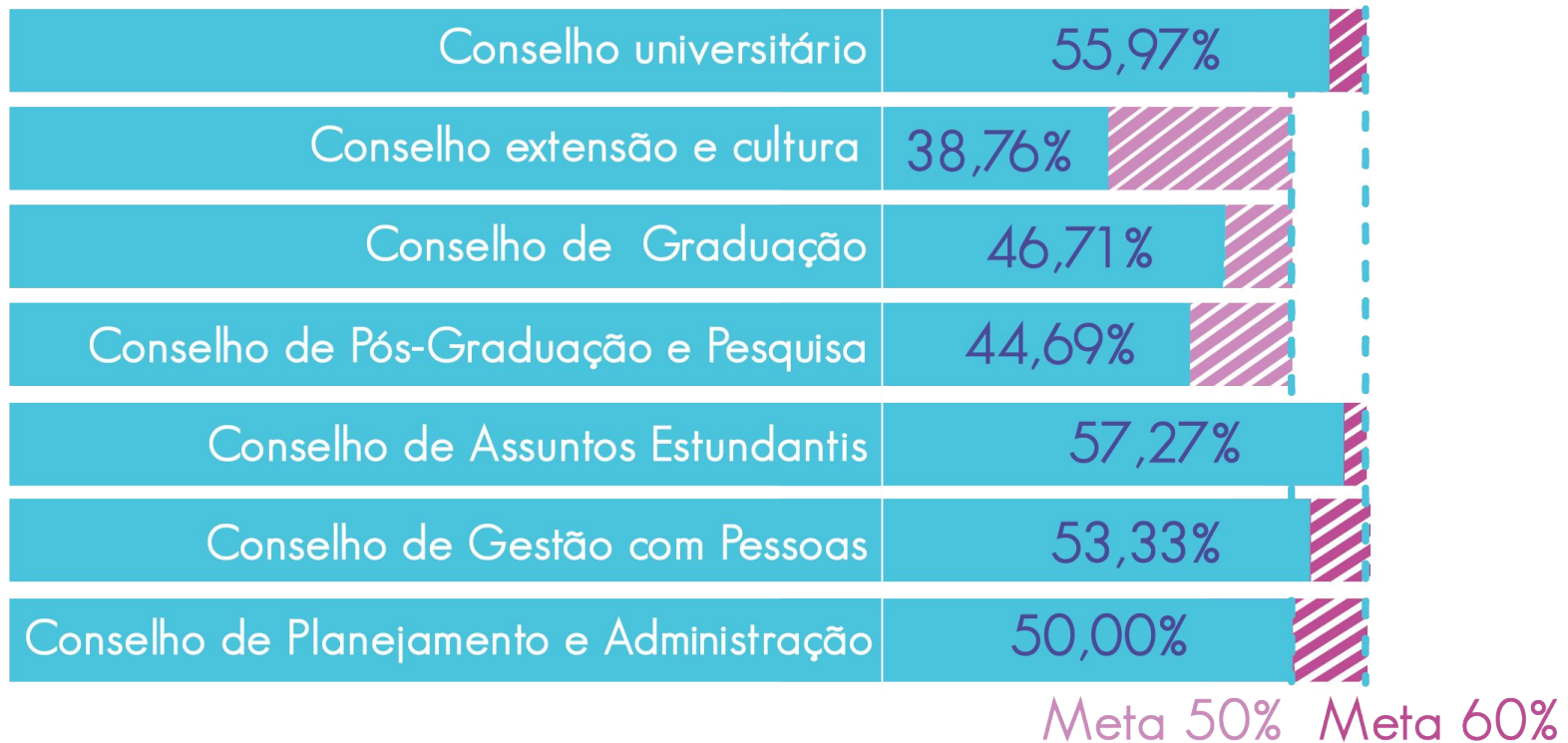
Cadeia de valor



MAPA DE MONITORAMENTO DO PDI 2016-2020						
Objetivos Estratégicos	Nº de objetivos específicos	Nº de ações	% ações de 0% a 25% concluídas	% ações de 25% a 75% concluídas*	% ações de 75% a 100%* concluídas*	Total
1 - Reconstrução do Projeto Pedagógico Institucional	14	61	49,18%	6,56%	44,26%	100,00%
2 - Acesso, inclusão, permanência e avaliação dos estudantes e acompanhamento dos egressos	23	65	55,38%	0,00%	44,62%	100,00%
3 - Aprimoramento das políticas de gestão e atenção integral aos servidores	25	72	55,55%	16,67%	27,78%	100,00%
4 - Integração das atividades-fim	33	90	34,44%	7,78%	57,78%	100,00%
5 - Convergência do conhecimento	9	16	43,75%	6,25%	50,00%	100,00%
6 - Ampliação da relação entre universidade, sociedade e políticas públicas	36	115	38,26%	10,43%	51,30%	100,00%
7 - Articulação entre avaliação institucional e planejamento em todos os níveis	11	34	26,47%	2,94%	70,59%	100,00%
8 - Processos, fluxos e procedimentos de governança adequados e institucionalizados	22	48	41,67%	4,17%	54,17%	100,00%
9 - Políticas de inclusão e permanência, de direitos humanos e relativas a questões étnico-raciais	13	32	37,50%	31,25%	31,25%	100,00%
10 - Políticas de gestão ambiental e sustentabilidade: implantação e desenvolvimento	6	10	30,00%	20,00%	50,00%	100,00%
11 - Planejamento e qualificação da infraestrutura universitária	25	96	53,13%	25,00%	21,88%	100,00%
12 - Comunicação e interação acadêmica: midiática e não midiática	16	26	46,15%	0,00%	53,85%	100,00%
Total	233	665	43,91%	11,58%	44,51%	100,00%



FREQUÊNCIA DA COMUNIDADE ACADÊMICA NOS PRINCIPAIS CONSELHOS DA UNIFESP EM 2018



Frequência nos
principais conselhos
da Unifesp 2018

UNIFESP 25 ANOS

Universidade pública, conhecimento público

3 PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO
E GOVERNANÇA 17

Departamento
de
Comunicação
Social

Mídias Sociais

Principais canais de
comunicação



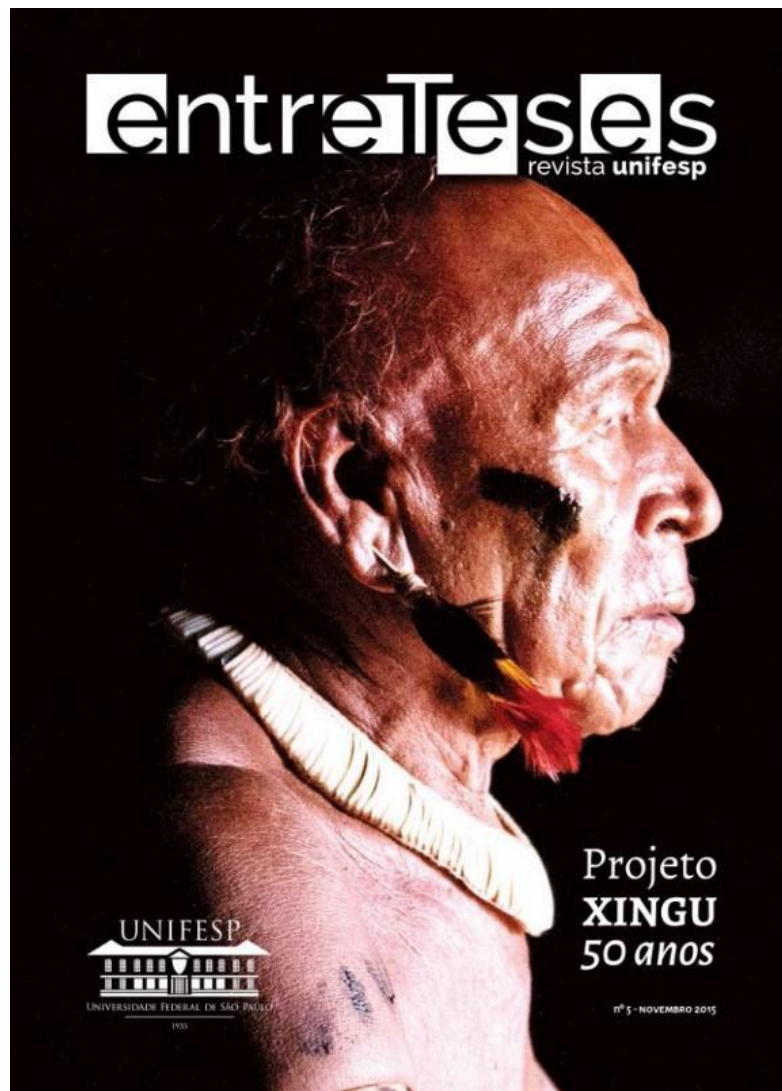
UNIFESP 25 ANOS

Universidade pública, conhecimento público

3 PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO
E GOVERNANÇA 17

Revista
EntreTeses

Principais canais de
comunicação



Editora Unifesp



UNIFESP 25 ANOS

Universidade pública, conhecimento público

3 PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO
E GOVERNANÇA 17

Conselho Estratégico
Universidade Sociedade

Unifesp abre inscrições para Conselho Estratégico Universidade-Sociedade

*Órgão será espaço de diálogo entre
a instituição e os setores público,
privado e terceiro setor*

Inscrições abertas até
28 de novembro de 2018

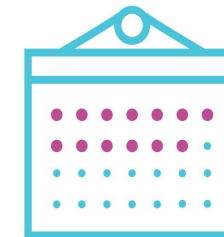
**Ajude a convidar nossos parceiros
a se inscreverem!**

Mais informações no site da Unifesp



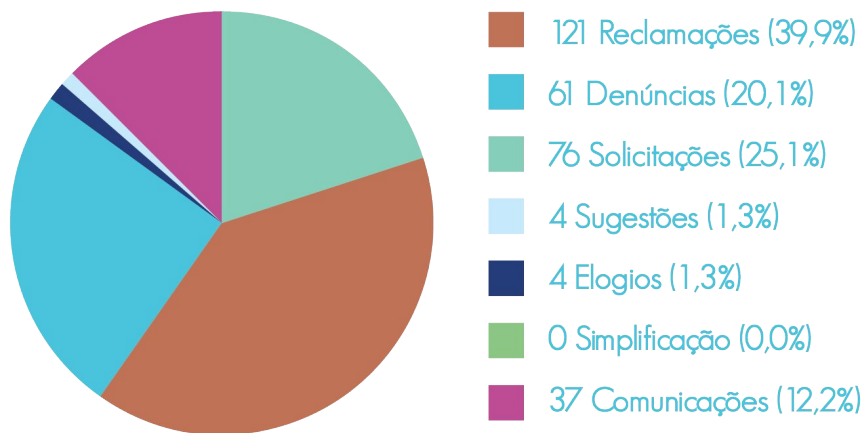
Principais canais de
comunicação

Pirâmide de aceitação de resposta



13 DIAS
tempo médio
de resposta

Natureza do atendimento



Assuntos mais demandados



4 GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES INTERNOS

28

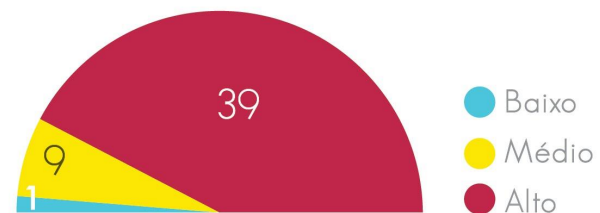
29 Gestão de Riscos e Controles Internos

30 Detalhamento dos Principais Riscos identificados pela Unifesp e da resposta de cada um deles

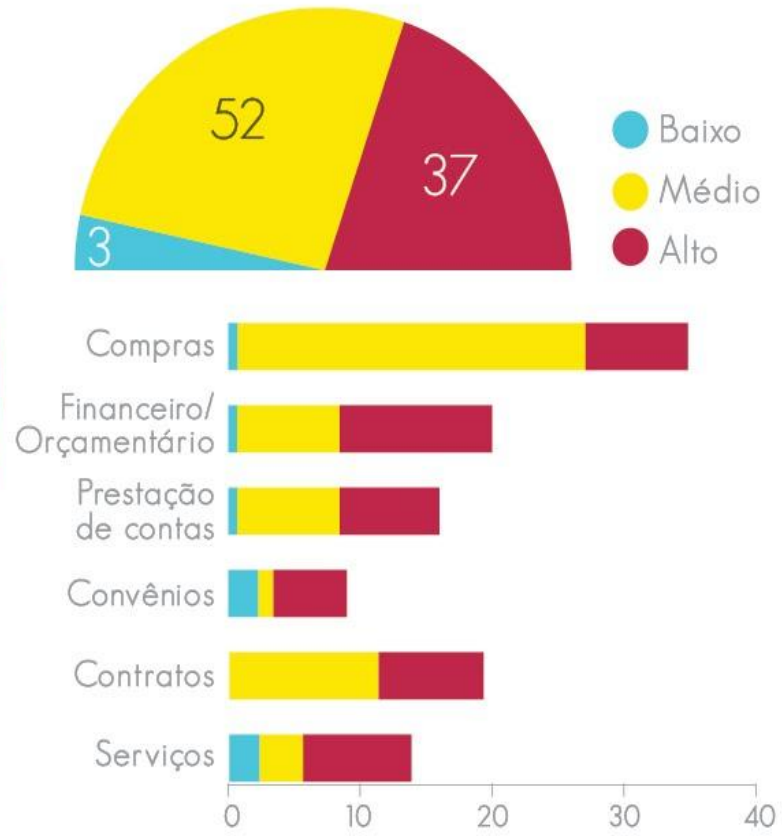
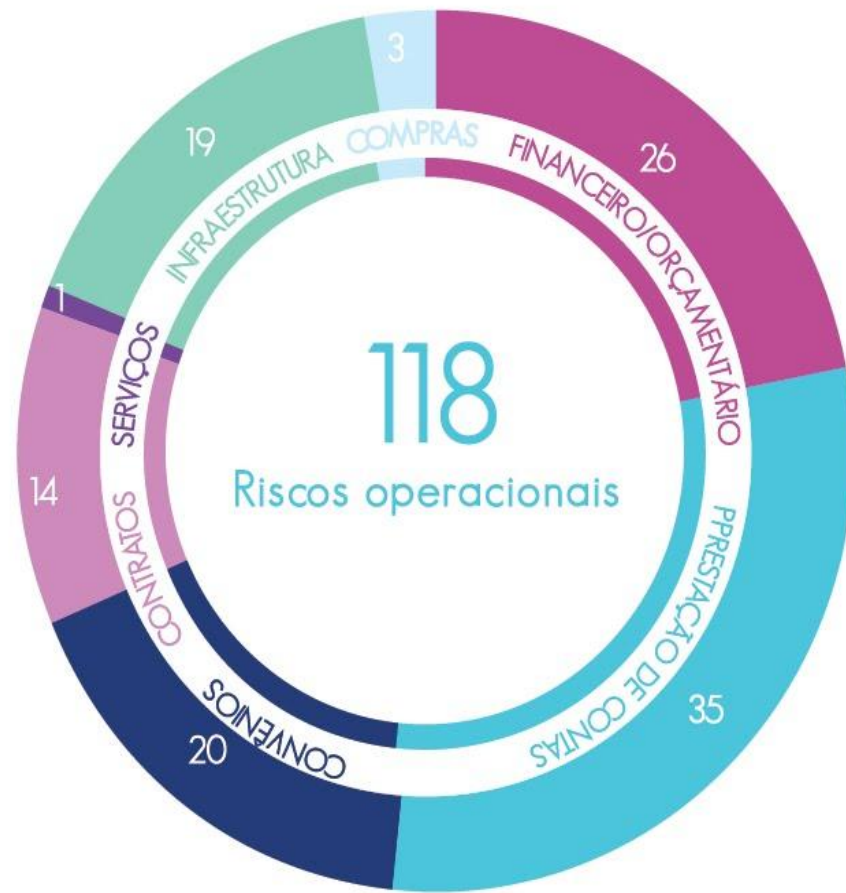




- Reconstrução do Projeto Pedagógico Institucional
- Acesso, inclusão, permanência e avaliação dos estudantes e acompanhamento dos egressos
- Aprimoramento das políticas de gestão e atenção integral aos servidores
- Integração das atividades-fim
- Convergência do conhecimento
- Ampliação da relação entre universidade, sociedade e políticas públicas
- Articulação entre a avaliação institucional e o planejamento em todos os níveis
- Processos, fluxos e procedimentos de governança adequadas e institucionalizadas
- Políticas de inclusão e permanência de direitos humanos e relativas às questões étnico-raciais e de gênero: implantação e desenvolvimento
- Políticas da gestão ambiental e sustentabilidade: implantação e desenvolvimento
- Planejamento e qualificação da infraestrutura universitária
- Comunicação e interação acadêmica: midiática e não midiática



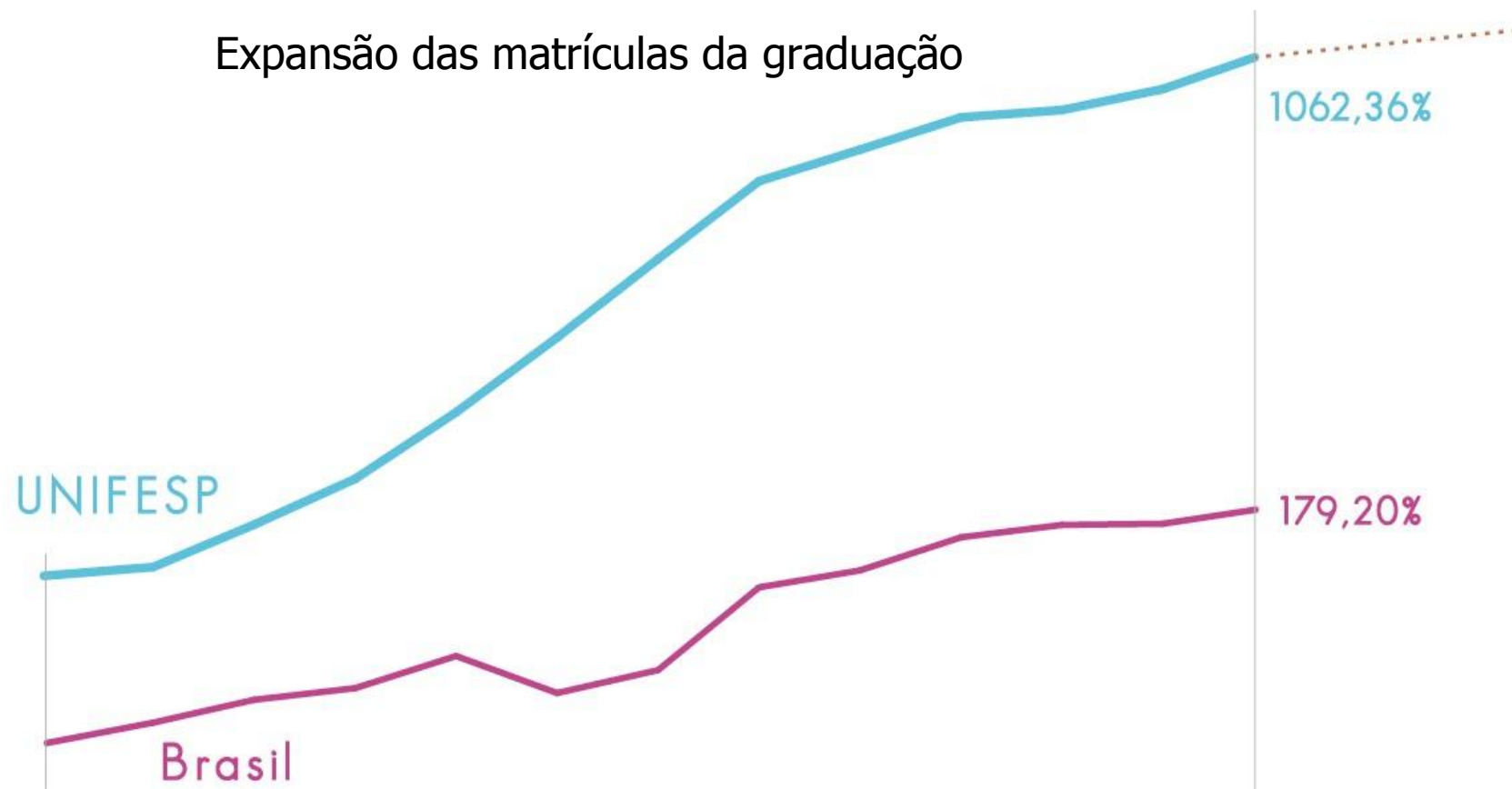
Riscos estratégicos mapeados por objetivos estratégicos



Riscos táticos mapeados

31 Resultados alcançados frente aos objetivos estratégicos (ou cadeia de valor) e as prioridades da gestão

Expansão das matrículas da graduação



	2005	2006*	2007**	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Expansão 2005-2017	Meta 2020
Taxa de Matrículas por ano	1270	1477	2471	3543	5103	6853	8696	10517	11255	12012	12183	12675	13492	13446	1062,36%	13700
Crescimento anual em %	UNIFESP	14,01%	40,23%	30,26%	30,57%	25,54%	21,19%	17,1%	6,56%	6,30%	1,40%	3,88%	6,06%	-0,34%		1,85%
Comparação com crescimento de vagas superiores no Brasil	4626740	4944877	5302373	5483322	5985873	5407733	5765540	7058084	7322964	7839765	8033574	8052254	8290911	-	179,20%	
	BRASIL	6,43%	6,74%	9,26%	2,38%	6,58%	5,29%	4,14%	3,62%	6,59%	2,41%	0,23%	2,88%	-		

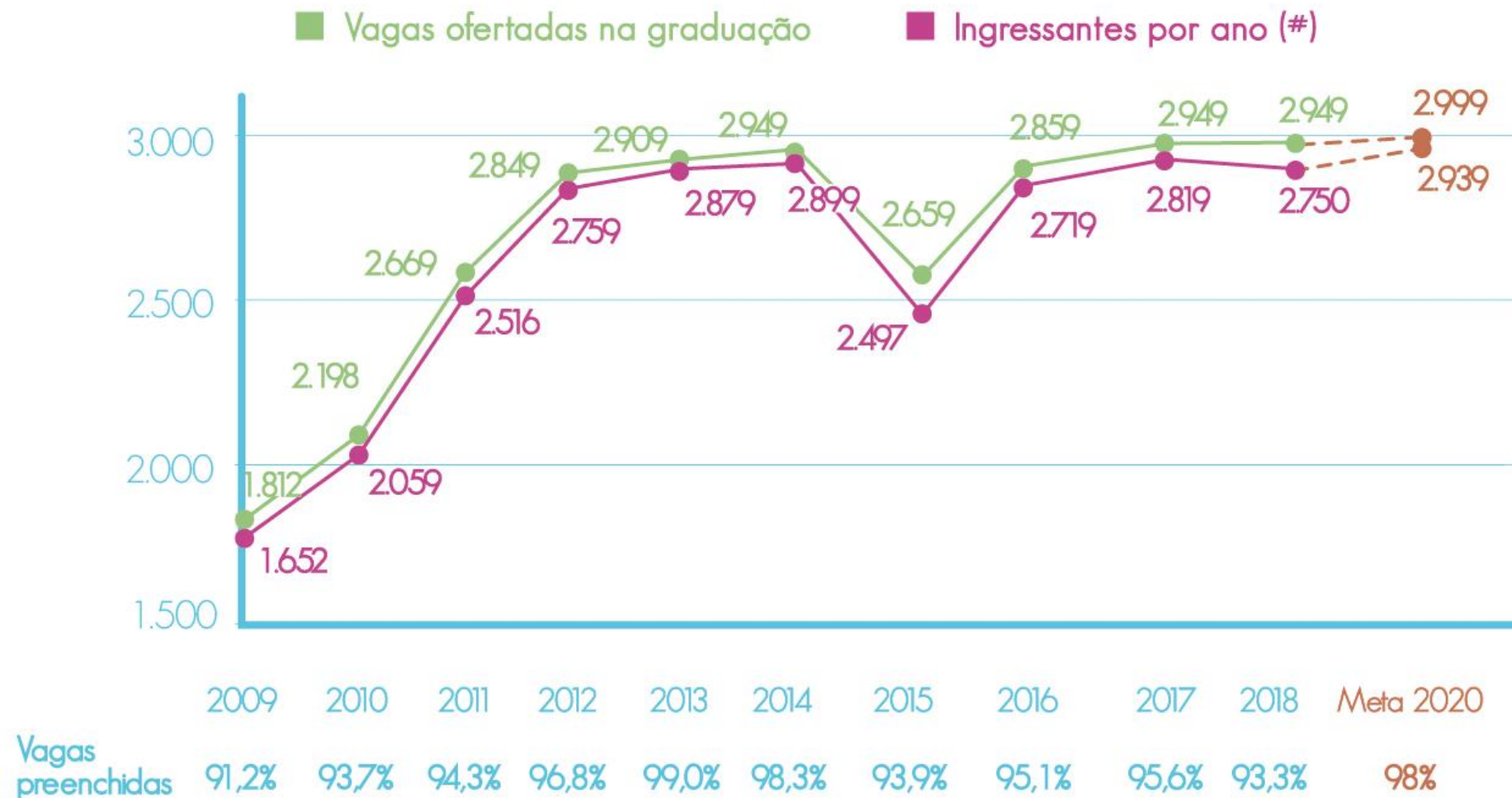
Graduação

UNIFESP 25 ANOS

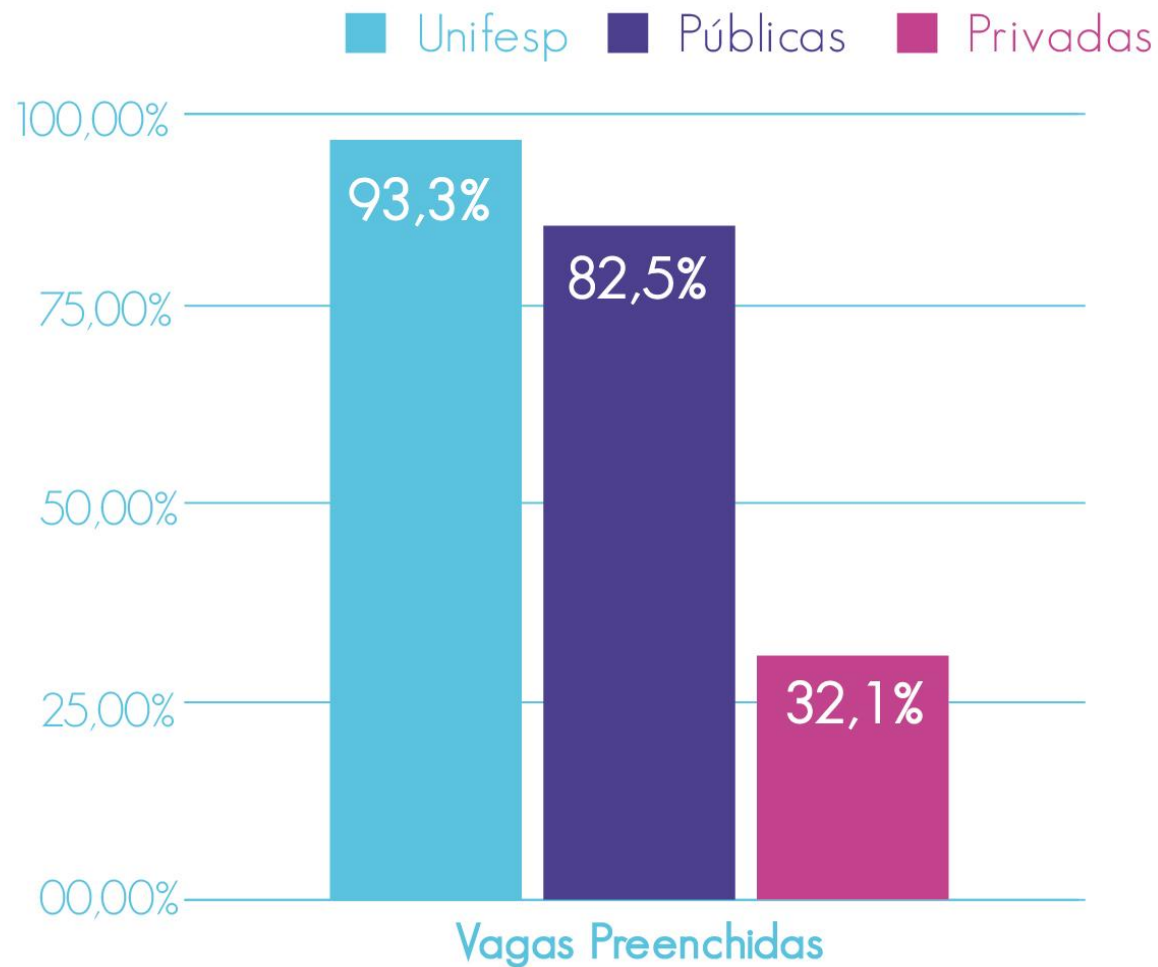
Universidade pública, conhecimento público

5

RESULTADOS DA GESTÃO 31



Graduação



Em 2018 chegamos a 98%
de vagas ofertadas
preenchidas

Fonte: INEP, Censo da Educação Superior, 2018

UNIFESP 25 ANOS

Universidade pública, conhecimento público

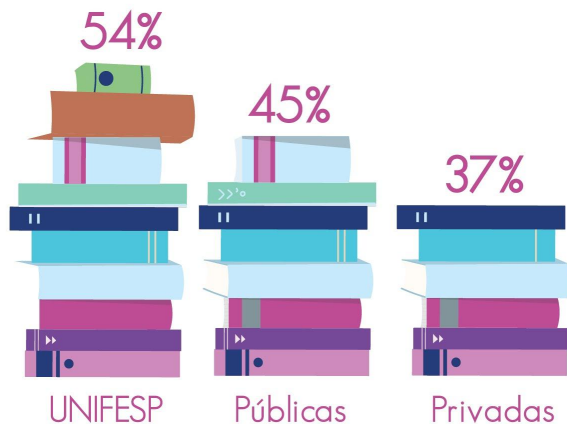
5

RESULTADOS DA GESTÃO

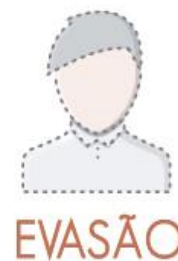
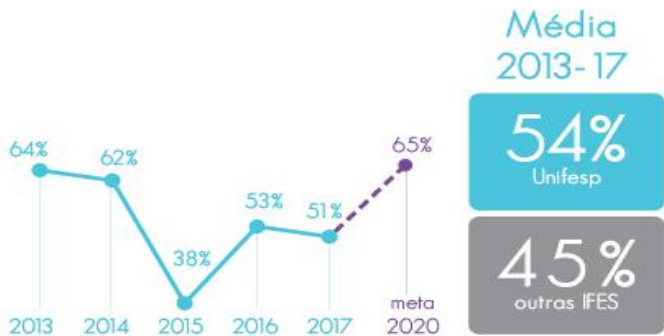
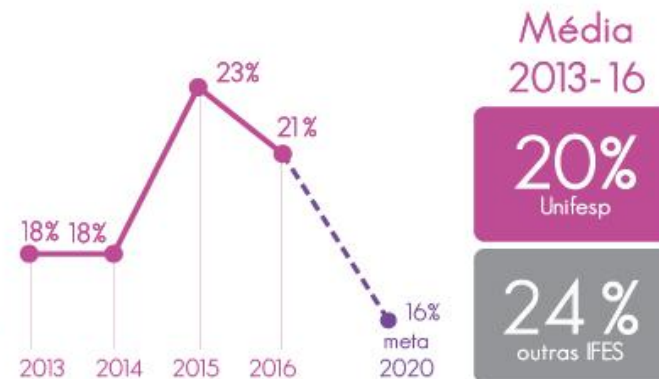
31

TAXA DE SUCESSO

INEP, Censo da Educação Superior, 2013-17



TAXAS DE SUCESSO, RETENÇÃO E EVASÃO NA UNIFESP

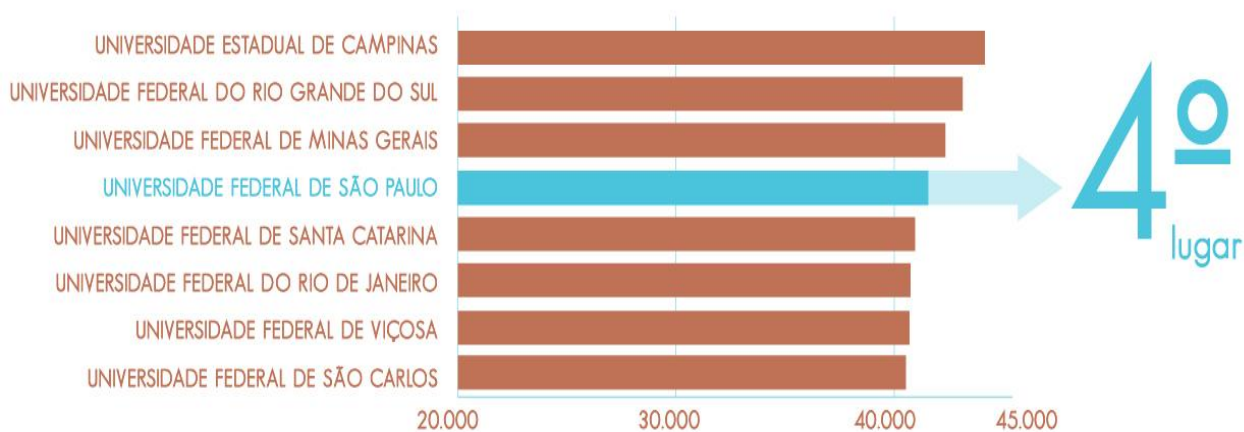




1663 alunos formados em 2017

*dados de 2018 coletados em março de 2019

Ranking do Índice Geral de Cursos de Graduação (IGC)

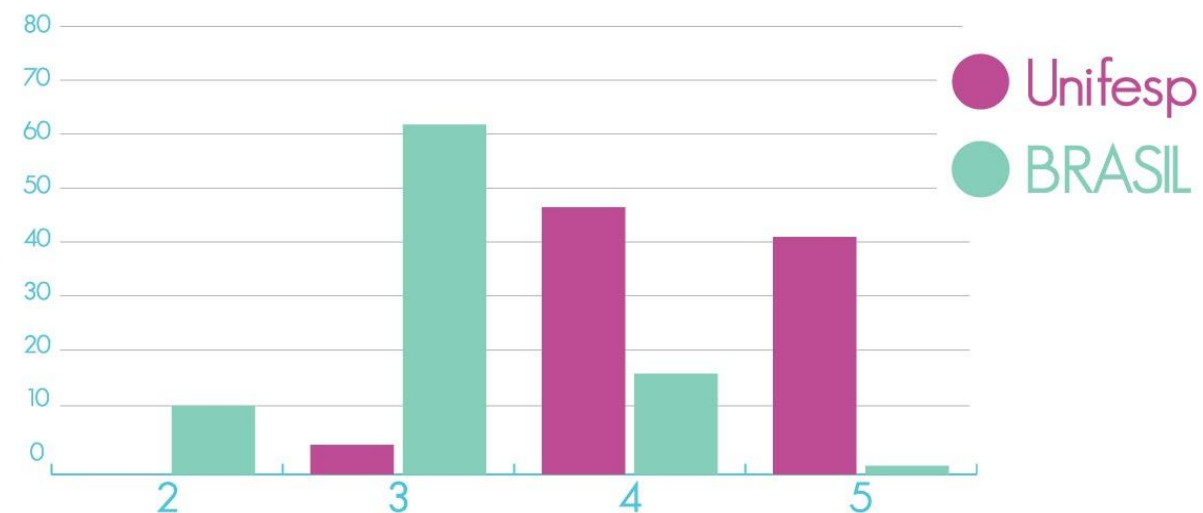


Graduação

Avaliações MEC

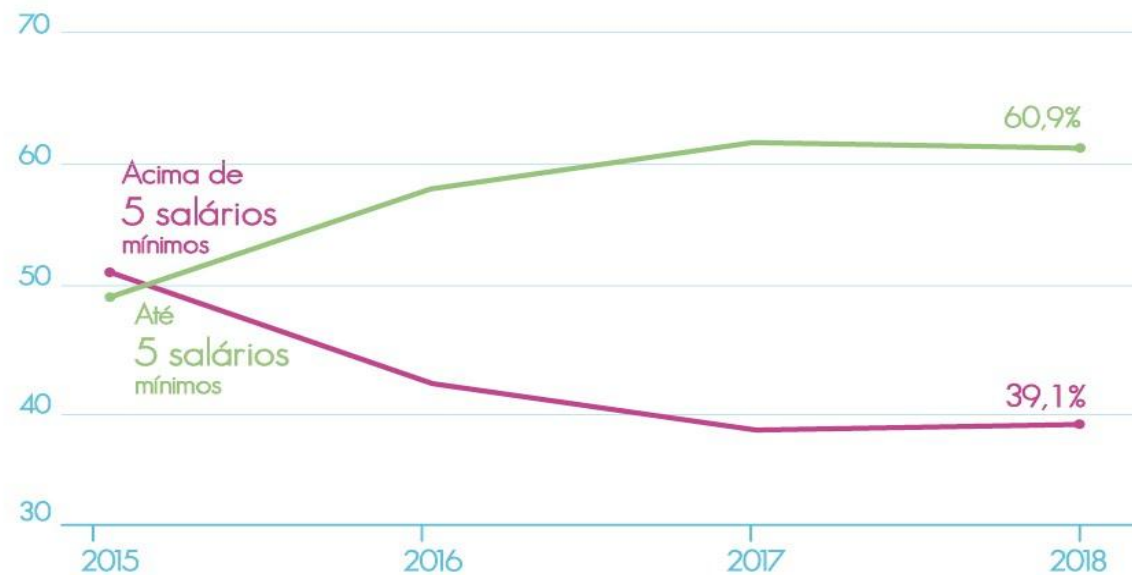
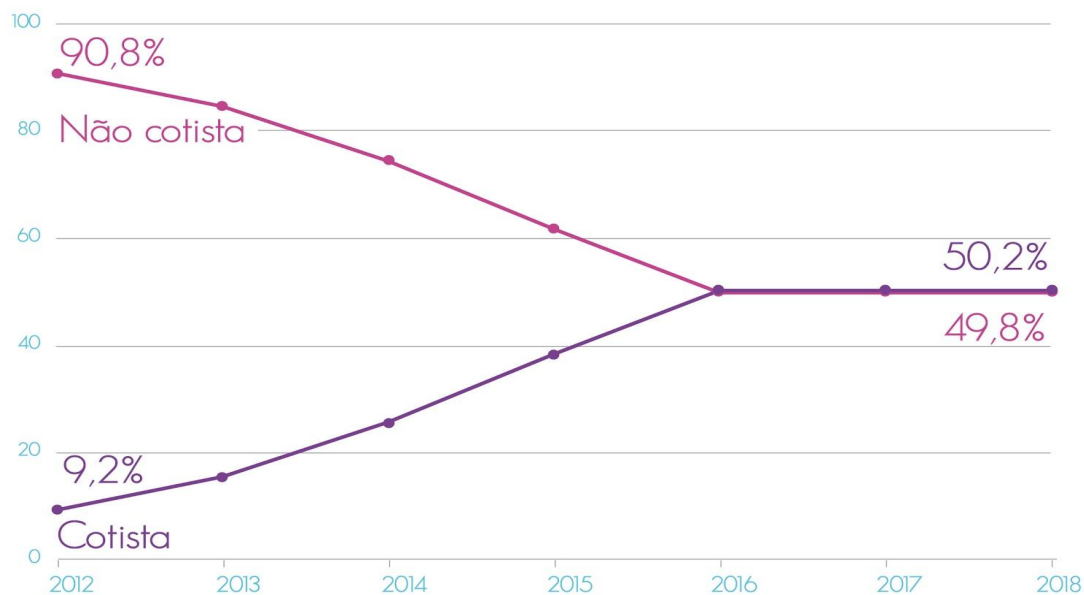
CONCEITO DE CURSO DE GRADUAÇÃO

Unifesp é líder em cursos com notas 4 e 5



Efeito da Lei nº 12.711/2012

Efeito da política de cotas

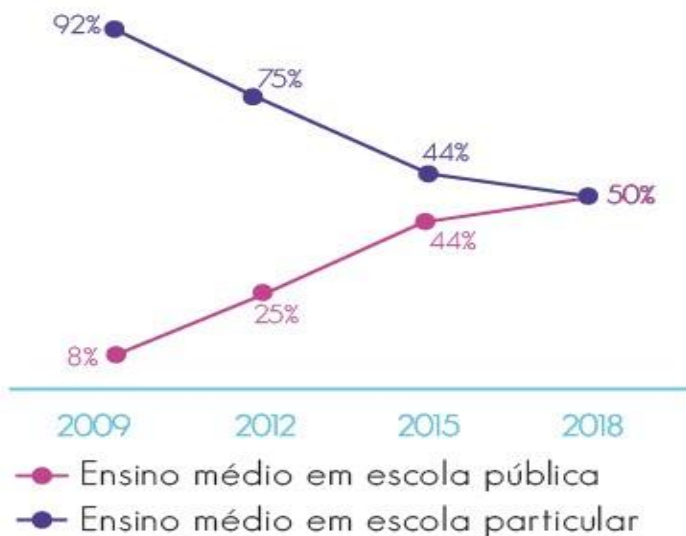


Perfil do
ingressante

Efeito da política de cotas

Mudança no perfil dos estudantes do campus sede

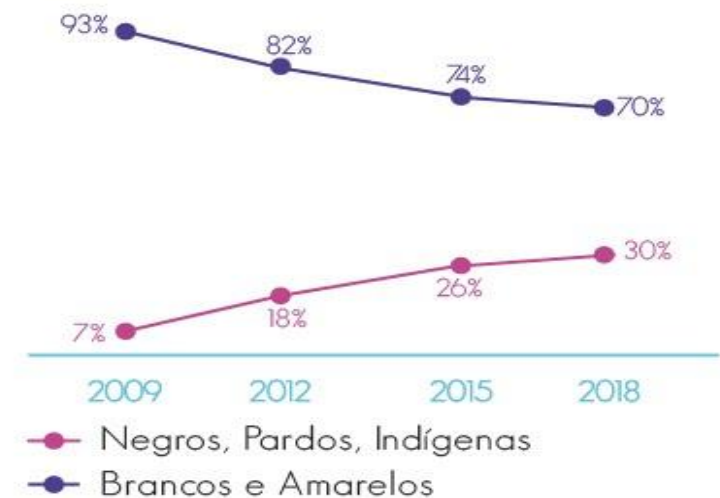
Proveniência dos ingressantes no Campus São Paulo da UNIFESP



Renda familiar declarada dos ingressantes no Campus São Paulo da UNIFESP

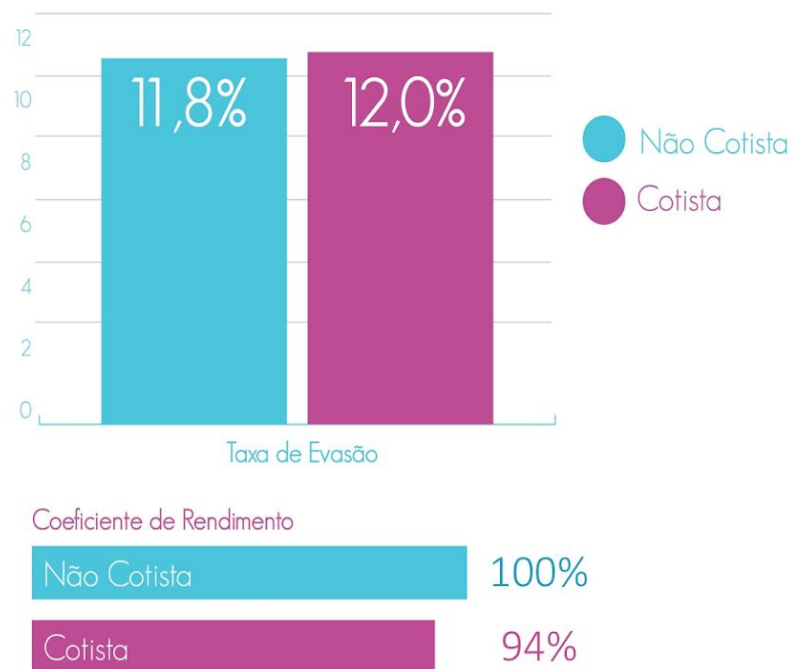


Raça-etnia declarada dos ingressantes no Campus São Paulo da UNIFESP

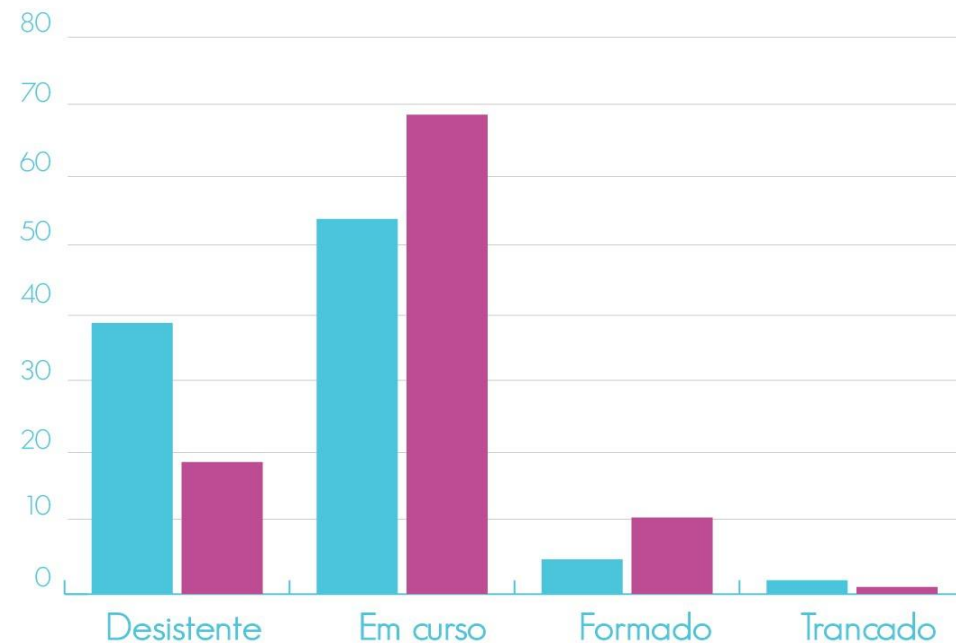


Efeito da política de cotas

EVASÃO E COEFICIENTE DE RENDIMENTO ENTRE ESTUDANTES COTISTAS E NÃO COTISTAS



● Não recebeu auxílio PAPE ● Recebeu auxílio PAPE

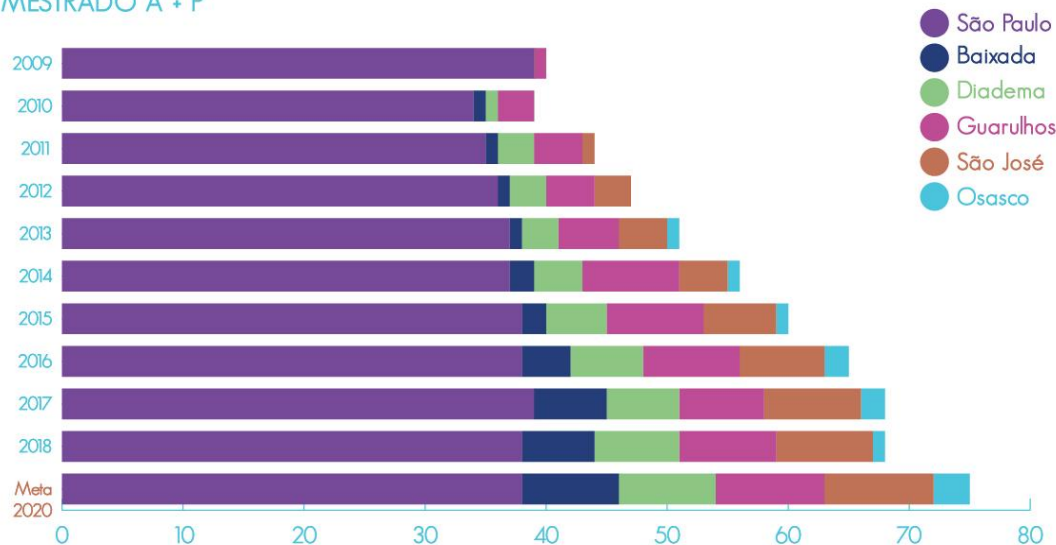


Perfil do
ingressante

Ensino Pós Graduação

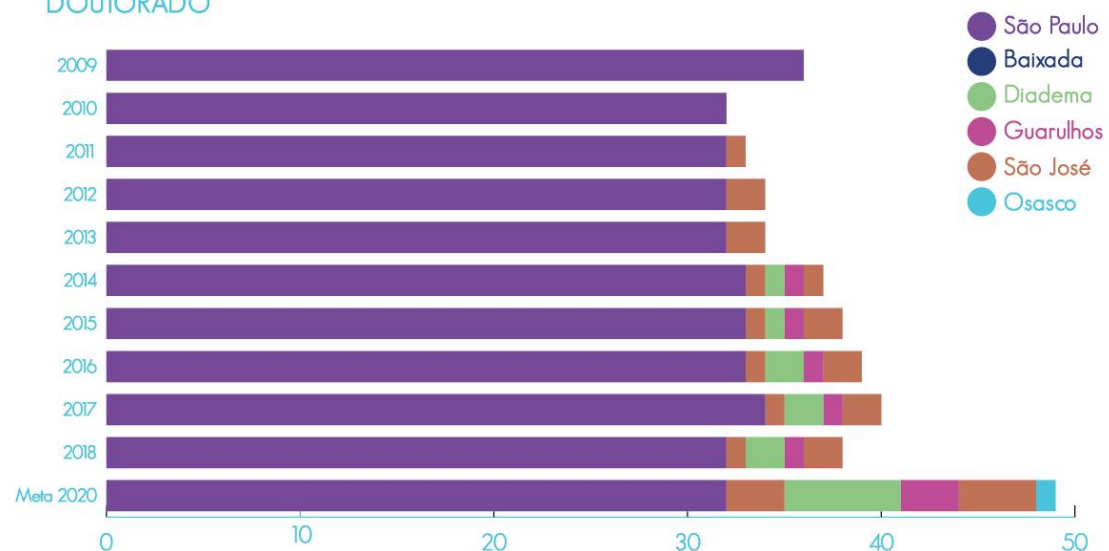
CAMPUS | CURSOS DE PÓS-GRADUAÇÃO STRICTO SENSU

MESTRADO A + P

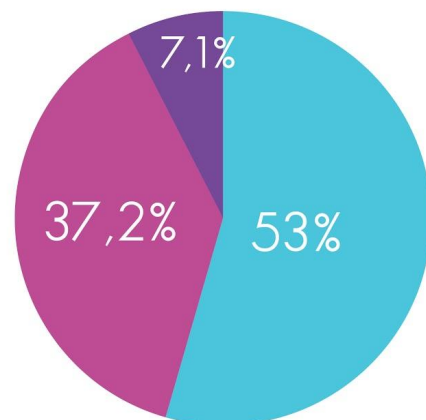


CAMPUS | CURSOS DE PÓS-GRADUAÇÃO STRICTO SENSU

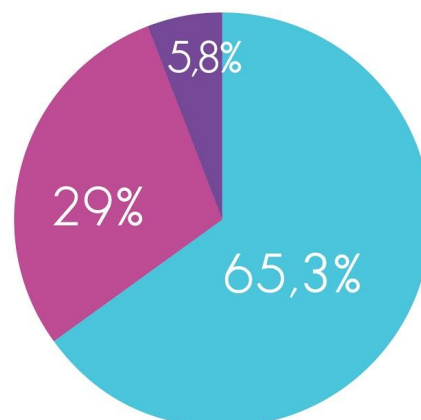
DOUTORADO



MESTRADO

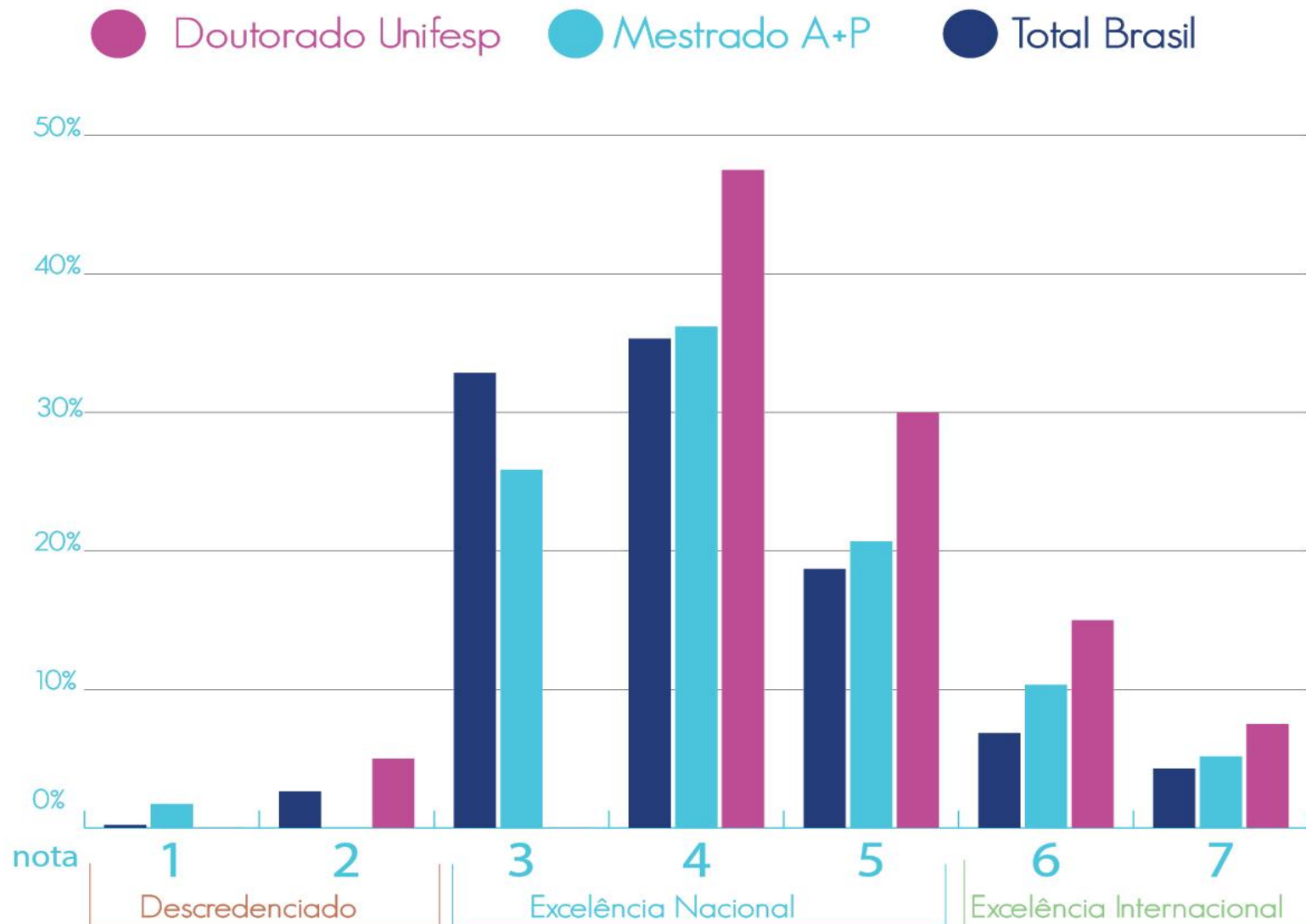


DOCTORADO



534 mestres
261 doutores
formados em 2018

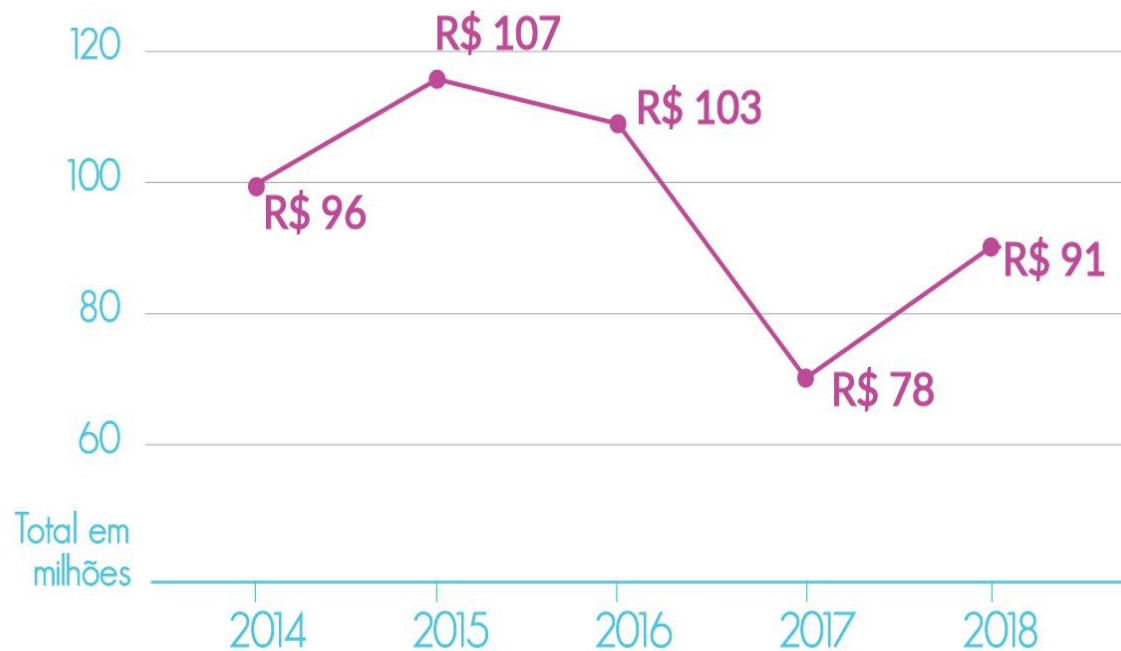
Comparação da avaliação da Pós-Graduação Unifesp e Brasil



Ensino
Pós Graduação

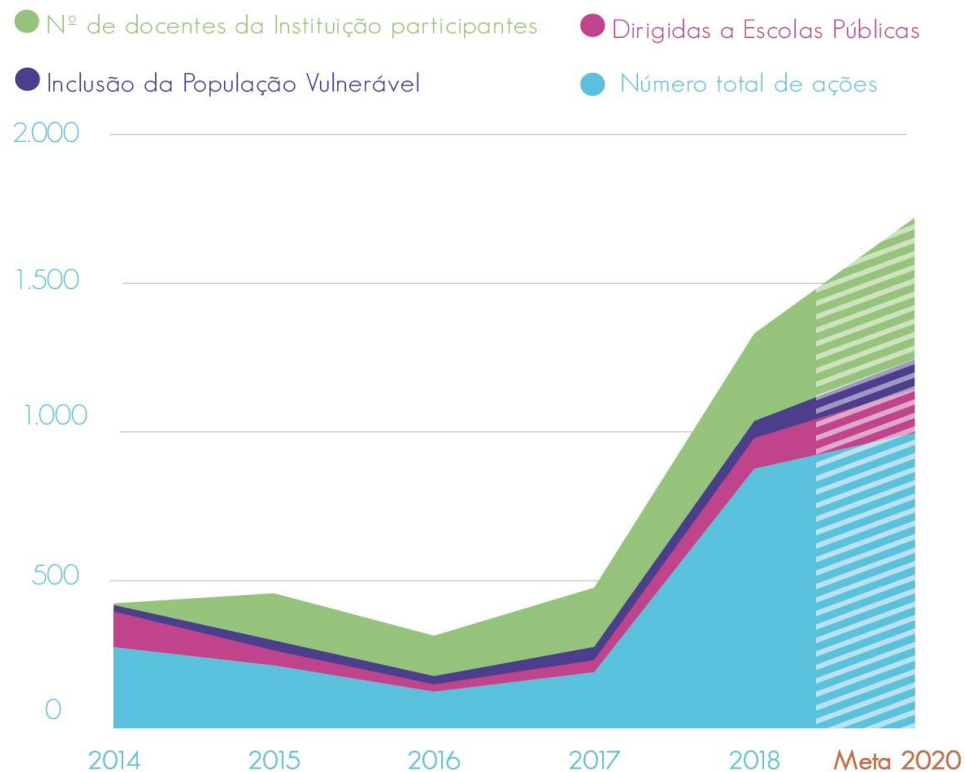
Recursos de fomento à Pesquisa e Pós-Graduação

Total de fomento pesquisa e pós: CNPQ, CAPES, FINEP e FAPESP	2014	2015	2016	2017	2018	Meta 2020
CNPQ	22,1	31,0	22,3	15,2	10,5	10%
CAPES (executando fomento extensão)	20,7	27,0	29,0	26,2	27,8	
FINEP	7,6	5,5	9,4	3,0	1,1	
FAPESP	46,5	43,6	42,6	34,5	52,4	
TOTAL em milhões de reais	96,9	107,1	103,3	78,9	91,8	

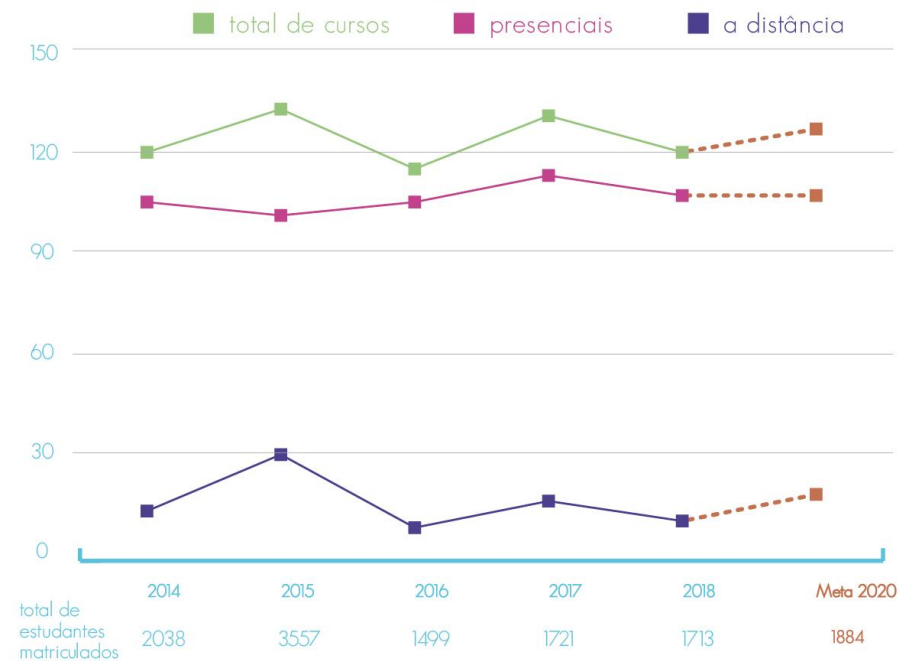


Pesquisa:
financiamento

As ações de extensão desenvolvidas (cursos, eventos, programas e projetos)



Número de cursos de especialização e aperfeiçoamento presenciais e a distância



Extensão e cultura

UNIFESP 25 ANOS

Universidade pública, conhecimento público

5

RESULTADOS DA GESTÃO

31

Extensão e cultura:
Territórios assistidos

Mapa geral



Projetos, programas, eventos, cursos curtos; núcleos e cursinhos



UNASUS Unifesp



UAB Unifesp



UNIFESP 25 ANOS

Universidade pública, conhecimento público

E ALOCAÇÃO DE RECURSOS E ÁREAS ESPECIAIS DE GESTÃO 69

70 Gestão Orçamentária e Financeira

81 Gestão de Pessoas

85 Gestão de Licitações e Contratos

89 Gestão da Tecnologia da Informação

94 Gestão de Custos

97 Gestão Patrimonial e Infraestrutura

104 Sustentabilidade Ambiental



Distribuição
orçamentária da
Unifesp em
2018:
R\$ 1,3 bilhões

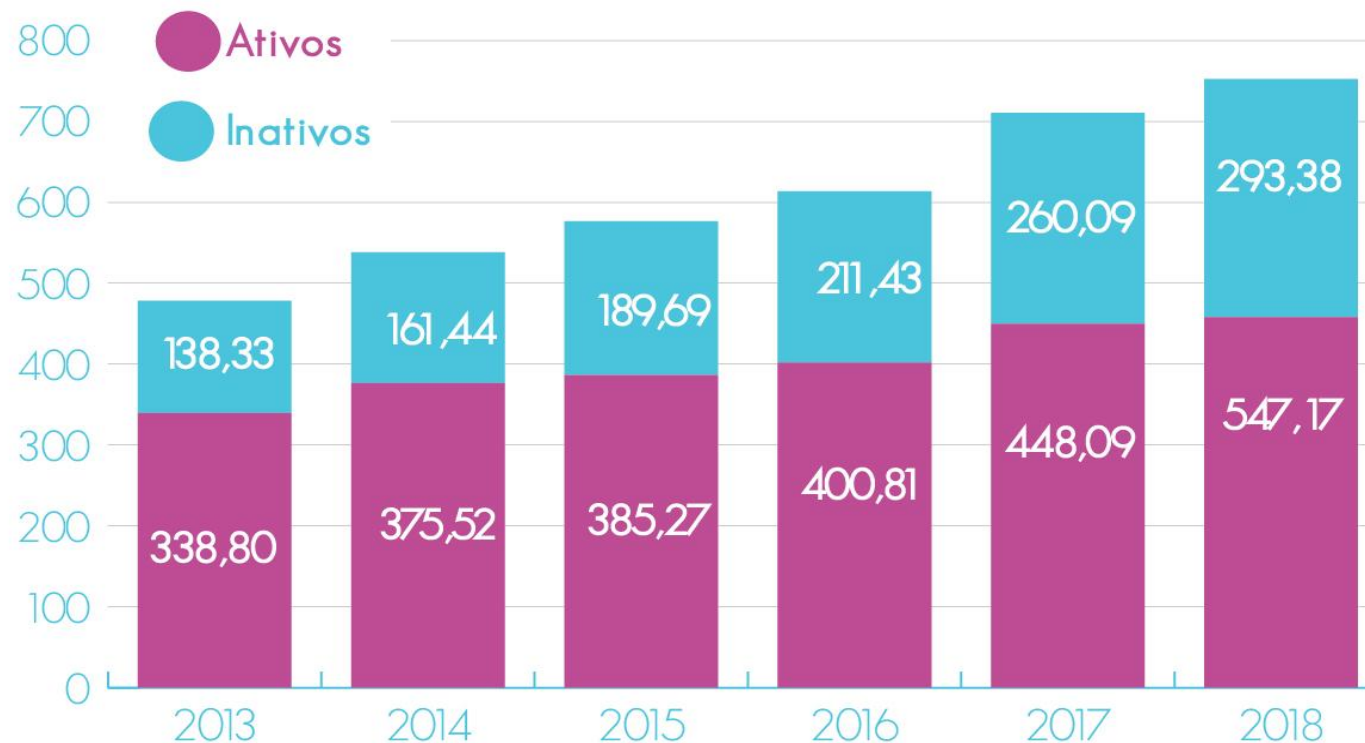
UNIFESP 25 ANOS

Universidade pública, conhecimento público

ALOCAÇÃO DE RECURSOS E ÁREAS
ESPECIAIS DE GESTÃO 69

ATIVOS X INATIVOS (EM MILHÕES DE REAIS)

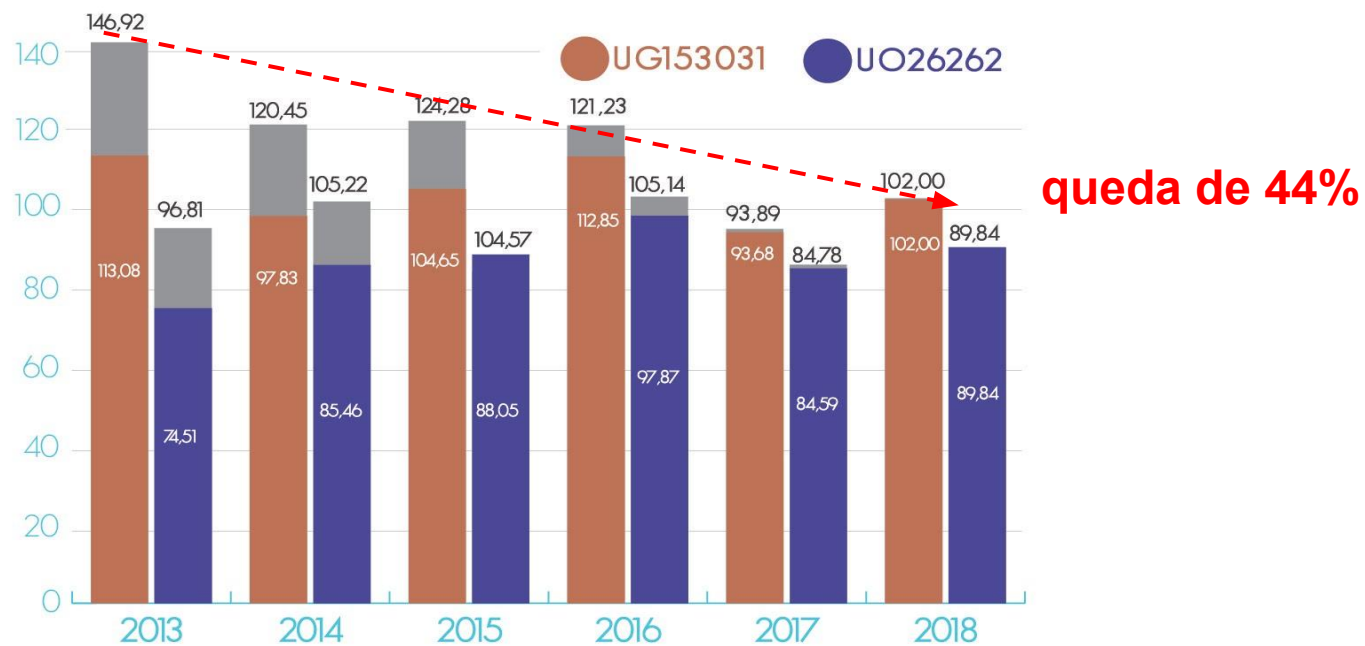
fonte: SIAFI - Tesouro Gerencial



Outras despesas correntes - custeio (em milhões de reais), excluindo benefícios e descentralizações

fonte: Siafi - Tesouro Gerencial

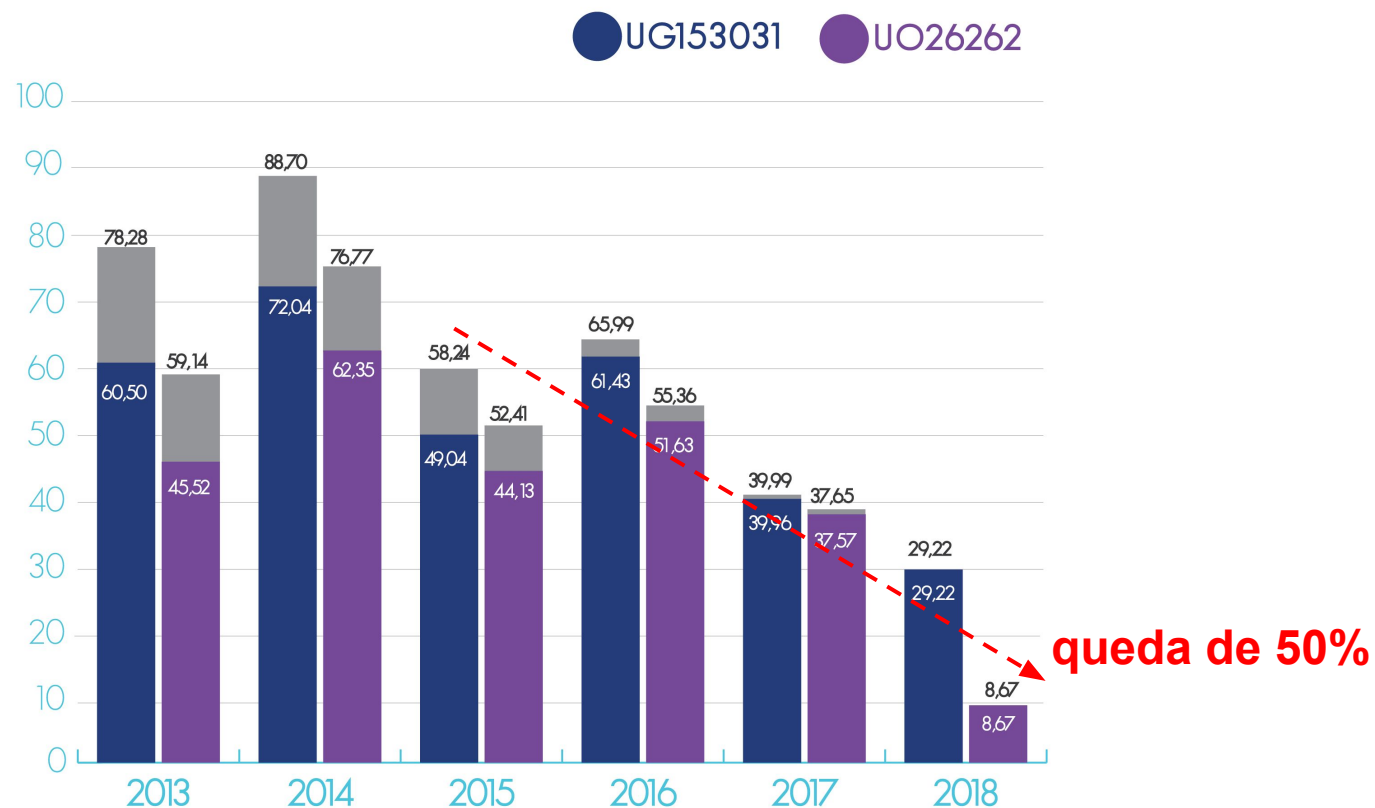
Deflação calculada com base no IGP-M FGV (em cinza)



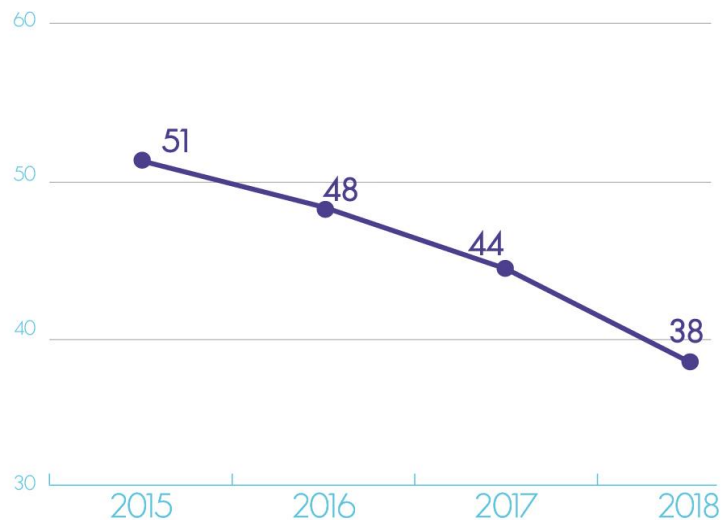
Investimentos (em milhões de reais)

fonte: Siafi - Tesouro Gerencial

Deflação calculada com base no IGP-M FGV (em cinza)

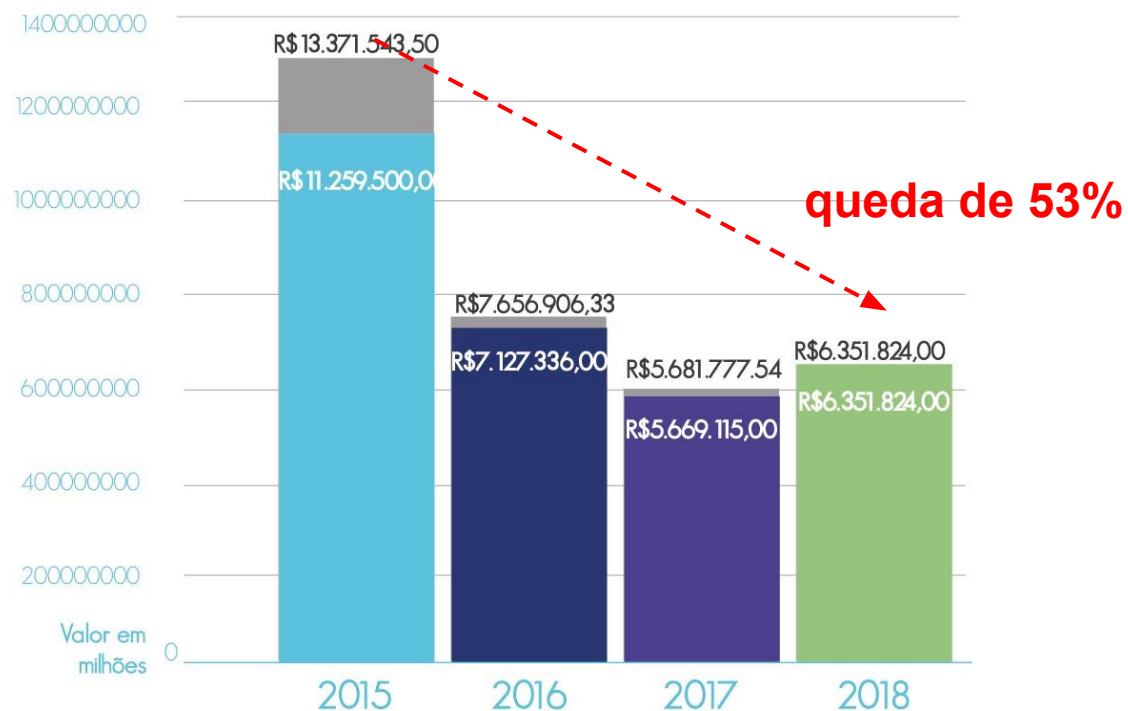


Imóveis locados de terceiros fonte: Sistema de Contratos da Unifesp



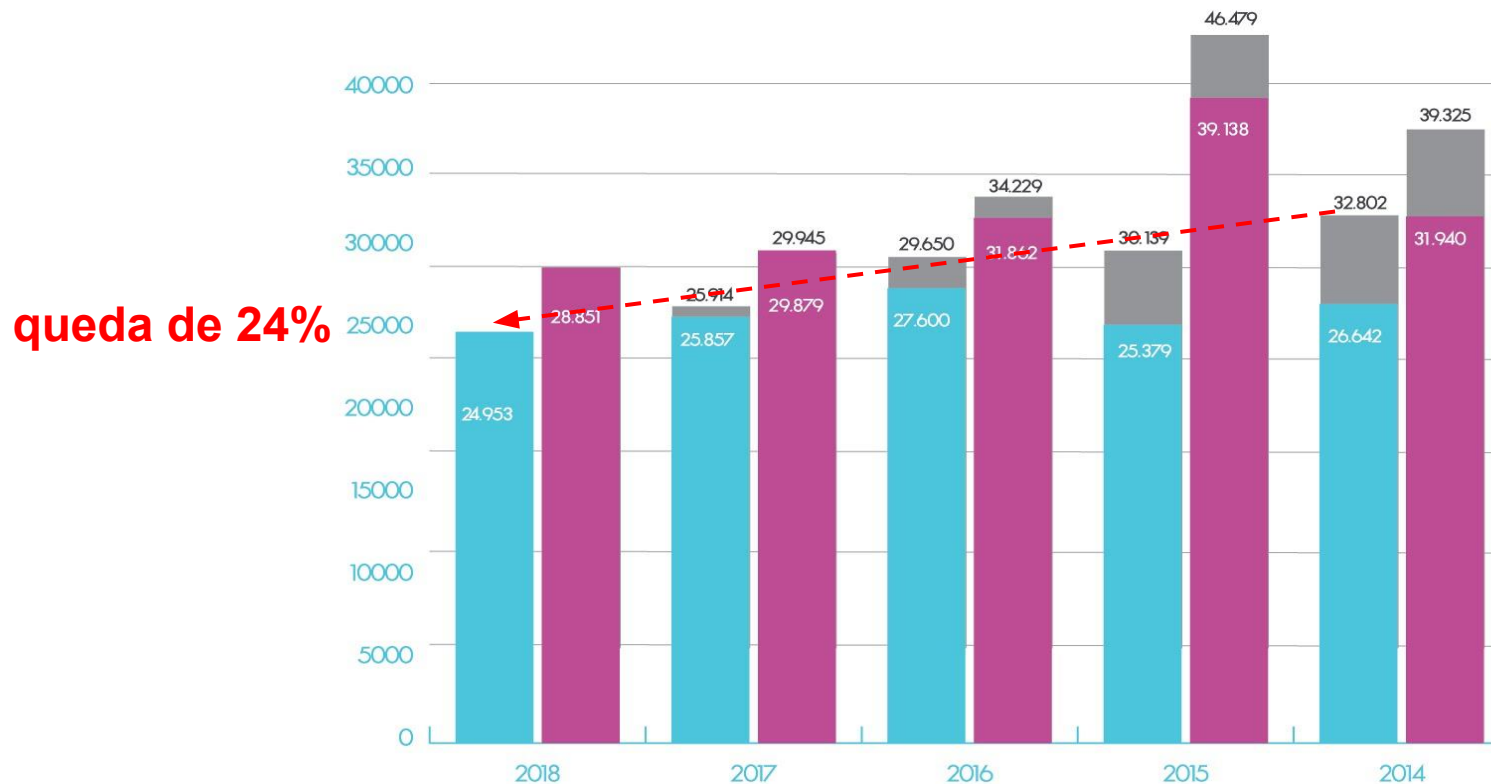
Valor Gasto com Aluguéis

fonte: SIAFI



VARIAÇÃO CUSTO CORRENTE ALUNO UNIFESP COM HU E SEM HU (2014-2018)

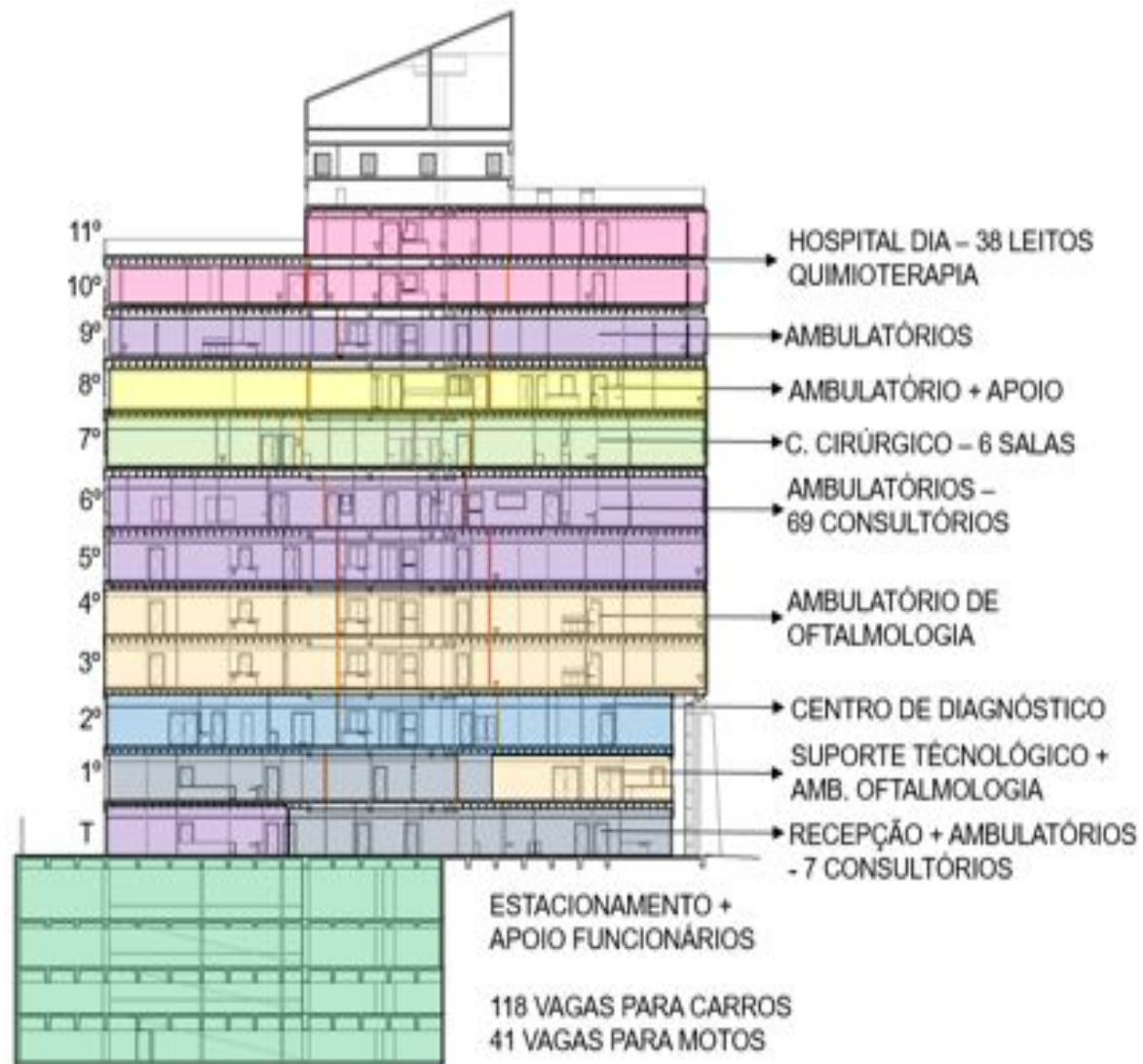
● Custo corrente/aluno equivalente (excluindo as despesas do(s) HU (s))
● Custo corrente/aluno equivalente (incluindo os 35% das despesas do(s) HU (s))



fonte: TCU, com dados extraídos da apuração de aluno equivalente (Decisão 408/2002) do Censo da Educação, INEP e do SIAFI

Nova unidade do Hospital Universitário da Unifesp (HU 2)

inaugurado em dezembro/2018



Obras do Edifício Central do Campus Osasco

Abrigará cursos de Economia, R.I., C. Atuariais, C. Contábeis, Administração e FUTURO CURSO DE DIREITO



fonte: ProPlan Unifesp

Obras do Edifício de salas de aula e R.U. do Campus Diadema

Abrigará atividades de Ciências Ambientais, Farmácia, Química, Biologia e Eng. Química



UNIFESP 25 ANOS

Universidade pública, conhecimento público

ALOCÇÃO DE RECURSOS E ÁREAS
ESPECIAIS DE GESTÃO

69



CENTRO CULTURAL DA SAÚDE UNIFESP
(PROJETO DE MODERNIZAÇÃO DA BIBLIOTECA DO CAMPUS SÃO PAULO)

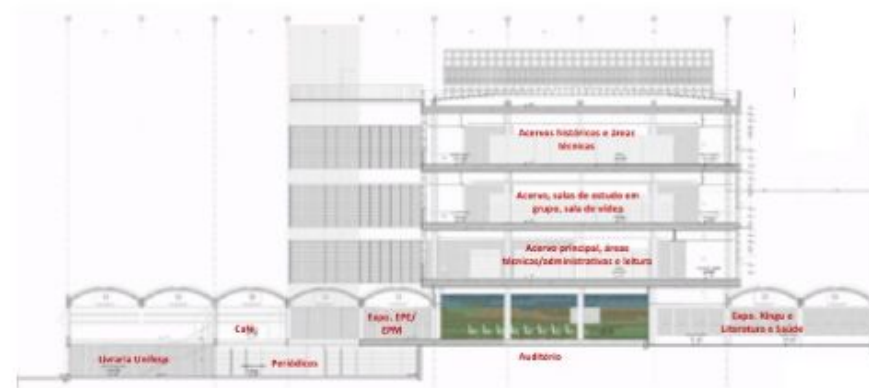


Captação Rouanet autorizada



Proponente: FAP-Unifesp
Número PRONAC 180463
Aprovado no MinC em 15/03/2018
Valor R\$ 12.025.624,48

Projeto Executivo pronto para iniciar as obras.



fonte: ProPlan Unifesp



Redução do consumo de água entre 2014 e 2018 de 27,90%

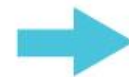
216961 m³ em 2014



156435 m³ em 2018

Redução do consumo de energia elétrica entre 2014 e 2018 de 2,72%

2218,4 mWh
em 2014



2158,0mWh
em 2018

Redução do consumo de papel entre 2014 e 2018 de 39%

10977 resmas em 2014



6695 resmas em 2018

O Capítulo destaca os prêmios, nacionais e internacionais, de Mérito Científico e na categoria, exclusivamente, de 1o. lugar em apresentações, artigos científicos, teses e posters. Com este critério, totalizaram, em 2018, **77 premiações de alto nível**. Se incluídas menções honrosas, 2o. e 3o. lugares, o total de prêmios para o mesmo ano subiria para 199.

Os docentes premiados e listados a seguir são credenciados no Programas de Pós-Graduação da Unifesp. Dos 77 prêmios, 40 foram obtidos por docentes que já são destacados pelo CNPq com Bolsa de Produtividade em Pesquisa.